



**UNIVERSITÀ DI PAVIA**  
Dipartimento di  
Scienze politiche e Sociali



**FONDAZIONE ROMAGNOSI**  
Scuola di governo locale

2003 - 2023

Università degli Studi di Pavia - Master di II livello  
a.a. 2022-2023 - terza edizione

# AMMINISTRAZIONE TERRITORIALE E POLITICHE DI SVILUPPO LOCALE



<https://osservatorioautonomie.unipv.it/master/edizione-3/amministrazione-territoriale-e-politiche-di-sviluppo-locale/>



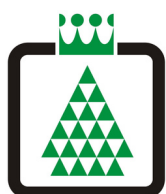
## Partners & Sponsors



**Osservatorio sulle Autonomie  
e i Territori**



**UNIVERSITÀ DI PAVIA**  
Centro interdipartimentale di ricerca  
Organizzazione e governance  
della pubblica amministrazione



comunità montana  
dell'oltrepò pavese



Associazione  
**G.B. VIGHENZI**



Camera di Commercio  
Pavia

**LC** lega dei comuni



Unione  
nazionale  
comuni comunità  
enti  
montani

UNCEM

con il patrocinio di



Camera di Commercio  
Mantova



Camera di Commercio  
Cremona



Il Master di II livello in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale" coniuga un approccio rigoroso alla dogmatica ed alla tassonomia dell'azione amministrativa, nelle sue svariate sfaccettature disciplinari, con l'aggiornamento sui temi dell'innovazione, della digitalizzazione, dell'attrattività e dello sviluppo locale, cioè di quegli elementi applicativi delle politiche pubbliche che consentono agli Enti territoriali di distinguersi come eccellenze amministrative. Quanto sopra nella logica di formare il funzionario del futuro ai fini del superamento dei pubblici concorsi per l'accesso ai ruoli dell'amministrazione e di introdurlo concretamente nell'universo delle amministrazioni territoriali, mediante un assetto pluridisciplinare e (spazialmente) reticolare dell'offerta formativa informato al trasferimento di competenze "sul campo", sulla base del raccordo con tutor esperti che abbiano operato oppure siano impiegati direttamente in seno all'amministrazione comunale, di area vasta o regionale.

Il Corso si rivolge a coloro che intendano accedere ai ruoli dell'Amministrazione, che già siano impiegati in essa ma intendano migliorare le proprie competenze, oppure che, pur essendo impiegati nel settore privato, intendano prepararsi sui temi del Corso. In particolare, il Master prepara figure professionali quali:

- Dirigenti, Quadri, Funzionari dei Comuni, delle Unioni di Comuni, delle Comunità montane, delle Province e Città metropolitane, nonché delle Regioni e dello Stato
- Dirigenti, Quadri, Funzionari degli Enti di gestione di servizi pubblici collegati agli Enti territoriali
- Dirigenti, Quadri, Funzionari delle imprese pubbliche e private che lavorano in modo esclusivo o prevalente per la Pubblica Amministrazione
- Dirigenti, Quadri, Funzionari delle agenzie pubbliche che svolgono funzioni di regolazione a livello locale e regionale

Il Master consente ai discenti di lavorare su project work specifici, di interesse per l'amministrazione di provenienza (o presso amministrazioni convenzionate), sotto la costante supervisione di almeno un Tutor dedicato (anch'esso professionista di alto profilo delle amministrazioni territoriali) ed in raccordo costante con il Collegio dei docenti del Master. In una **logica di servizio**, dunque, **il Master si rivolge soprattutto alle stesse amministrazioni: esse creano valore immateriale e recuperano l'investimento formativo nel progetto di sviluppo locale finale, redatto con l'affiancamento degli esperti del Master.**

Il Master di durata annuale (1.500 ore totali – 60 CFU, da aprile 2023 a marzo 2024) è articolato in: didattica frontale, esercitazioni pratiche, tirocinio ed elaborazione di un project work presso Comuni, Unioni di Comuni della Lombardia, Comunità montane, Province, Città metropolitana di Milano e Regione Lombardia (enti con cui sono in essere o verranno nel breve termine finalizzati accordi di collaborazione per tirocini, attraverso apposite convenzioni), seminari presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, nonché attività di studio e preparazione individuale. Parte integrante del percorso di studi è la partecipazione ad un Convegno Internazionale organizzato presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali con il supporto di Fondazione Romagnosi-Scuola di Governo Locale, nel quale studiosi stranieri dell'amministrazione locale si confronteranno sulle ultime evoluzioni disciplinari sul tema, in chiave comparata ed europea.

La frequenza da parte degli iscritti alle varie attività formative è obbligatoria per almeno il 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in italiano:

#### **PROFILI GIURIDICO - ISTITUZIONALI (300 ore) IUS/10**

Diritto amministrativo generale; Diritto regionale; Diritto degli Enti locali; Diritto degli appalti e dei contratti pubblici; Diritto del pubblico impiego; Diritto dell'amministrazione digitale; Elementi di Diritto urbanistico e dell'ambiente; Elementi di Diritto dei servizi sociali; Elementi di Diritto del turismo e dei beni culturali; Elementi di Diritto amministrativo comparato ed europeo.

#### **PROFILI ECONOMICO - FINANZIARI (225 ore) SECS-P/03 SECS-P/10**

Finanza locale; Finanza locale avanzata; Tecniche di redazione del bilancio degli enti territoriali e locali; Management pubblico e Organizzazione delle Pubbliche Amministrazioni; Economia delle aziende pubbliche; Economia territoriale; Economia degli appalti e dei contratti; Etica pubblica ed accountability.

#### **PROFILI POLITOLOGICI E TERRITORIALI (200 ore) SPS/03 SECS-S/03**

Storia della Pubblica Amministrazione italiana e comparata; Governo locale; Modelli e strumenti di gestione associata di servizi e funzioni; Sociologia della Pubblica Amministrazione e modelli organizzativi; Analisi delle Politiche Pubbliche; Politiche di Sviluppo Locale ed Europrogettazione; Sistemi informativi ed informativi territoriali; Statistica applicata alla Pubblica Amministrazione e Analisi territoriale.

#### **PROFILI APPLICATIVI ED ESERCITAZIONI DI LABORATORIO (150 ore) IUS/10**

Redazione e controllo di legittimità degli atti amministrativi; Servizi demografici; Gestione del protocollo, dell'archivio e della comunicazione; Protezione civile e polizia locale; Commercio e attività produttive.

**TIROCINIO - PROJECT WORK (250 ore)**

**PROVA FINALE (375 ore)**

Il Master è rivolto a chi abbia conseguito il diploma di laurea specialistica/laurea magistrale, ai sensi dei DD.MM. 509/1999 e 270/2004 e degli ordinamenti previgenti in qualsiasi disciplina.

La domanda di ammissione deve essere presentata tramite procedura online secondo le tempistiche e modalità indicate nel Bando pubblicato sul sito dell'Università degli Studi di Pavia entro il 31 marzo 2023, allegando:

- scansione (fronte-retro) del documento di riconoscimento personale inserito in fase di registrazione;
- la dichiarazione sostitutiva di certificazione/dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, utilizzando esclusivamente il modulo allegato al bando;
- il curriculum vitae completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Al termine della compilazione online occorre provvedere:

- alla stampa della domanda di partecipazione al concorso a comprova dell'avvenuto inserimento dei dati corretti e della corretta conclusione della procedura;
- al pagamento del **"contributo di ammissione al Master" di importo pari a € 35** (non rimborsabile). Tale contributo deve essere corrisposto attraverso modalità di pagamento online utilizzando il sistema PagoPA che permette l'immediata visibilità dell'accredito. Dopo la stampa della domanda di ammissione, il candidato deve tornare alla pagina principale dell'area riservata in cui cliccare la voce PAGAMENTI, selezionare la fattura da pagare e scegliere le modalità per effettuare il pagamento (PagoPA).

Per i candidati residenti all'estero, il pagamento può avvenire esclusivamente con carta di credito, sempre utilizzando la funzione PagoPA.

Il numero massimo degli iscritti è pari a **40**.

Il numero minimo per attivare il Corso è di **9** iscritti.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto e non sussistano le condizioni per ampliare tale contingente, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi, secondo le indicazioni del Bando.

La quota di iscrizione è di **€ 7.000,00**. Il pagamento della quota si effettua in tre rate:

- Prima rata, di € 3.500,00 all'atto dell'immatricolazione;
- Seconda rata, di € 1.800,00, entro il 30 settembre 2023;
- Terza rata, di € 1.700,00, entro il 15 dicembre 2023.

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del Master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del Master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

**Prova finale.** Per l'ammissione alla prova finale i candidati dovranno presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di € 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (il contributo potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del Bando).

## Uditori

Il Collegio Docenti ammette alla frequenza uditori, nella percentuale massima del 10% del numero di iscritti regolari. Possono essere uditori anche persone interessate che non abbiano conseguito il diploma di laurea specialistica/magistrale. Rispetto ai quattro moduli didattici, gli uditori potranno scegliere di partecipare a:

- un solo modulo. Il contributo è di € 3.500,00;
- due moduli. Il contributo è di € 4.200,00;
- tre moduli. Il contributo è di € 4.600,00;
- quattro moduli (intero corso). Il contributo è di € 5.400,00.



## I.N.P.S.

Per la terza edizione del Master a.a. 2022-23 l'INPS (Istituto Nazionale di Previdenza Sociale) mette a disposizione degli iscritti al Master **3 borse di studio a copertura delle spese di iscrizione**, nell'ambito del Bando di concorso Master Universitari "Executive" a.a. 2022-2023, Contributi per la partecipazione di dipendenti pubblici - iscritti alla gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali - a Master universitari.

Per aderire all'iniziativa: esprimere l'interesse nell'apposito riquadro della Dichiarazione sostitutiva in coda all'Allegato al Bando e allegare la documentazione indicata all'art. 9 dell'Allegato al Bando.

Si ricorda che è possibile fare richiesta di adesione sia ad INPS che a "PA110 E LODE".

## PA110 E LODE

Per i dipendenti della Pubblica Amministrazione in servizio è possibile iscriversi al Master usufruendo del progetto "PA100 E LODE" promosso dal Ministero della Funzione Pubblica con una **riduzione del 50% della quota variabile della tassa di iscrizione (quota di iscrizione agevolata: € 3.570)**.

Sono disponibili un numero variabile di esenzioni (in base al numero degli iscritti) fino a un massimo di 10. La Segreteria Organizzativa comunicherà in seguito all'attivazione del corso il numero di borse e gli assegnatari. In caso di esubero delle richieste rispetto alla disponibilità delle borse, sarà effettuata una selezione in base ai criteri elencati all'art. 7 dell'Allegato al Bando.

Per aderire all'iniziativa: selezionare la procedura di iscrizione online dedicata, indicando come categoria amministrativa "Dipendente Pubblica Amministrazione". Si ricorda che è possibile fare richiesta di adesione sia ad INPS che a PA110 E LODE.

## Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Pavia

Grazie alla convenzione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, la Camera di Commercio di Pavia contribuisce alla realizzazione della terza edizione del Master mediante l'erogazione di un importo massimo di 3.000,00 euro, a titolo di **cofinanziamento di n. 2 borse di studio, del valore complessivo di 7.000,00 euro, finalizzate a sostenere il percorso di studi di neolaureati** interessati all'iscrizione al Master, che non abbiano ancora fatto ingresso nei ruoli della PA.

## Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese

Grazie alla convenzione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, la Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese (CMOP) contribuisce alla realizzazione della terza edizione del Master mediante l'erogazione di un contributo propedeutico al **finanziamento di n. 2 borse di studio, del valore procapite di 4.900 euro, riservate esclusivamente a propri dipendenti o a dipendenti/amministratori di Comuni aderenti alla Comunità Montana**, che abbiano superato la selezione del Master, ove prevista.

La CMOP offre altresì la propria disponibilità ad ospitare **tirocini formativi** di studenti del Master presso le proprie strutture.

## Associazione Lega dei Comuni

Grazie alla convenzione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, l'Associazione Lega dei Comuni contribuisce alla realizzazione della terza edizione del Master mediante l'erogazione di un contributo al **finanziamento di n. 3 borse di studio, del valore procapite di 1.000 euro, riservate equamente ai dipendenti degli Enti Associati** utilmente collocati in graduatoria, fino ad un massimo di tre.

## Fondazione Romagnosi

Grazie alla convenzione sottoscritta tra Fondazione Romagnosi e Università degli Studi di Pavia, viene concesso ai **dipendenti degli Enti che fanno parte dell'Assemblea della Fondazione Romagnosi**, che abbiano superato la relativa selezione, ove prevista, di iscriversi al Master, a partire dall'anno accademico 2022-2023 e per le tre edizioni consecutive di durata della convenzione, con uno **sconto pari alla percentuale massima del 30% sulla quota di iscrizione**. La Fondazione Romagnosi, inoltre, è disponibile ad accogliere in qualità di tirocinanti a titolo gratuito fino ad un massimo di 2 corsisti del Master per ogni edizione, scelti dal Coordinatore o dal Vice-Coordinatore.

## Fondazione IFEL (Istituto per la Finanza e l'Economia Locale)

Grazie alla convenzione tra il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali e IFEL, è prevista la possibilità:

- di svolgere un tirocinio curriculare presso le strutture di IFEL, singolarmente e non contemporaneamente, fino a un massimo di n. 2 partecipanti al Master;
- nel caso di due o più iscrizioni provenienti da studenti che siano dipendenti dello stesso Comune, di iscriversi al Master usufruendo di una **riduzione di ciascuna quota di partecipazione al Master pari al valore della terza rata (di entità pari a 1.700,00 euro), vale a dire con uno sconto pari al 24,3% sulla quota di iscrizione di ciascun dipendente (pari a 7.000,00 euro)** che abbia superato la relativa selezione, ove prevista.

## Associazione Nazionale Professionale Segretari Comunali e Provinciali Vighenzi

Grazie alla convenzione tra il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali e l'Associazione G.B. Vighenzi è prevista la possibilità:

- per gli associati dell'Associazione Vighenzi, che abbiano superato la relativa selezione, ove prevista, di iscriversi al Master usufruendo di una **riduzione di ciascuna quota di partecipazione al Master** pari al valore della seconda rata (equivalente a 1.800,00 euro) vale a dire con uno sconto pari al 25,7% sulla quota di iscrizione, non cumulabile con altre agevolazioni.

## UNCEM

Grazie alla convenzione tra il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali e UNCEM è prevista la possibilità:

- per i dipendenti degli Enti Montani, nel caso di due o più iscrizioni provenienti da soggetti che siano anche dipendenti del medesimo Ente montano, di iscriversi al Master usufruendo di una **riduzione di ciascuna quota di partecipazione al Master** pari al valore della seconda rata (di entità pari a 1.800,00 euro) vale a dire con uno sconto pari al 25,7% sulla quota di iscrizione di ciascun dipendente (pari a 7.000,00 euro) che abbia superato la relativa selezione, ove prevista.



## Maggioli S.P.A.

Nell'ambito della convenzione perfezionata tra il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali e Maggioli S.P.A., la Società garantisce agli iscritti al Master, per l'intera durata del Corso di studi e sino all'esposizione del project work finale, l'accesso riservato alla versione telematica alle Riviste "Appalti & Contratti", "Finanza e Tributi Locali", "L'ufficio Tecnico", "RU-Risorse Umane nella pubblica amministrazione", "Disciplina del commercio e dei servizi", "Rivista giuridica di urbanistica".

## Altre agevolazioni e convenzioni

Altre agevolazioni sono puntualmente individuate da convenzioni perfezionate tra i partner e il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali. E' comunque possibile per gli Enti locali e le Regioni di tutta Italia convenzionarsi con l'Università di Pavia, prendendo contatto con il Master, al fine di perfezionare convenzioni finalizzate al riconoscimento di scontistiche puntuali sulla quota di iscrizione.

-----  
Le **lezioni** sono settimanali e sono calendarizzate per favorire al massimo la partecipazione, conciliandola con l'abituale attività lavorativa. Le lezioni, infatti, si svolgeranno soltanto il venerdì e il sabato, essendo un Master executive.

**Le lezioni si svolgono in presenza presso le Aule Storiche del Palazzo Centrale dell'Università degli Studi di Pavia** (corso Strada Nuova 65, Pavia). Il Collegio Docenti del Master valuta la didattica frontale in presenza quale migliore modalità erogativa, ai fini di potenziare la formazione ricevuta e massimizzare l'interazione fra docenti e partecipanti.

**Sarà data la possibilità di partecipare alle lezioni anche collegandosi in diretta online, attraverso una piattaforma dedicata (zoom).** Sarà data la possibilità di recupero delle lezioni attraverso video-registrazioni e materiali video, a corredo del calendario di formazione. Alla fine di ognuno dei moduli didattici sarà previsto un test di apprendimento.

**Il Master consente ai discenti di lavorare su project work specifici, di interesse per l'amministrazione di provenienza (o presso amministrazioni convenzionate), sotto la costante supervisione di almeno un tutor dedicato (anch'esso professionista di alto profilo delle amministrazioni territoriali) ed in raccordo costante con il Collegio dei docenti del Master.**

**Direttore  
del Master**

Alessandro Venturi

**Coordinatore  
Scientifico**

Andrea Zatti

**Vice-coordinatore e  
Condirettore**

Giuseppe Carlo Ricciardi

## **Collegio ristretto dei docenti**

Elisabetta Colombo - Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali

Silvia Figini - Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali

Michela Magliacani - Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali

Franco Pellizzer - Università di Bologna, Dipartimento di Beni Culturali

Pietro Previtali - Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali

Giuseppe Carlo Ricciardi - Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali

Alessandro Venturi - Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali

Andrea Zatti - Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali

Il Master si avvale inoltre di un **Advisory Board** di altissimo profilo, composto:

- da svariati docenti di estrazione accademica, afferenti all'Università degli Studi di Pavia e a svariati altri Atenei;
- dai membri del Comitato Scientifico della Fondazione Romagnosi - Scuola di Governo Locale;
- da una moltitudine di esperti di chiara fama, professionisti e guest operanti nel settore dell'amministrazione locale.

All'interno dell'Advisory Board, alcuni componenti assumeranno la funzioni di Tutor dedicati ai singoli partecipanti al Master e li accompagneranno nel percorso di stesura del Project Work finale. Ciascun partecipante sarà seguito da almeno un Tutor (già professionista o dirigente apicale nell'amministrazione territoriale).

I motivi per scegliere il Master in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale" dell'Università degli Studi di Pavia:

1. Connessione senza pari con il tessuto delle autonomie territoriali e funzionali, corroborata da anni di collaborazioni con tutti i livelli del governo locale e caratterizzata da progetti territoriali già avviati di affiancamento tecnico-specialistico;
2. Centro reticolare di competenze trasversali unico nel suo genere per specializzazione sulle amministrazioni locali, fondato su collaborazioni stabili con esperti altamente qualificati;
3. Taglio "executive", con lezioni nel weekend per conciliare al meglio attività professionale e formazione;
4. Percorso formativo articolato in didattica frontale, esercitazioni pratiche, tirocinio presso importanti enti e organizzazioni, project work;
5. Rilievo sostanziale del project work, quale percorso qualificante nel contesto di amministrazioni pubbliche convenzionate con il Master e valore aggiunto in termini di servizio per gli enti aventi dipendenti frequentanti il Master;
6. Rigore e tradizione millenaria di ricerca e formazione. Pavia è la terza Università più antica d'Italia.



## Segreteria organizzativa del Master

Fondazione Romagnosi  
Scuola di Governo Locale  
[segreteria@fondazioneromagnosi.it](mailto:segreteria@fondazioneromagnosi.it)  
Tel: +39 0382 539676  
Cel: +39 392 3764850



**UNIVERSITÀ DI PAVIA**  
Dipartimento di  
Scienze politiche e Sociali



**FONDAZIONE ROMAGNOSI**  
Scuola di governo locale

2003 - 2023