

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE  
CORSO STRADA NUOVA 65  
27100 PAVIA (PV)  
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188



## Piano economico annuale 2026

### Programma delle attività

Il più importante traguardo, e al contempo punto di partenza, che la Fondazione Romagnosi ha raccolto nell'anno 2025 ormai al termine riguarda l'allargamento della propria Assemblea a tre nuovi Partecipanti, segno di una maturata capacità istituzionale e volontà di cooperazione con realtà affini, locali e non.

E' a tutti gli effetti un nuovo inizio, soprattutto considerando una certa staticità che ha caratterizzato la compagine assembleare negli ultimi anni, caratterizzati tuttavia da ben altre priorità quali il superamento dello scoglio pandemico e delle sfide annesse, ancor più impattanti per realtà di piccole dimensioni.

E' altresì una responsabilità rispondere a una platea maggiorata e variegata di attori, un impegno che la Fondazione ha scelto di assumere con l'occasione del cambio di Presidenza, il quale rappresenta sempre - indipendentemente da persone e visioni - un momento di cambiamento.

E' così che abbiamo dato il benvenuto e abbiamo imparato a conoscere l'Osservatorio di Pavia, Pavia Acque e UNCEM Lombardia, che si uniscono agli Enti Fondatori e ai Partecipanti Istituzionali, strutturando un'Assemblea di ancor maggior valore.

In parallelo, l'anno 2026 che si approssima porta con sé l'opportunità di rinnovare, nel solco di storiche e fruttuose collaborazioni, le partnership consolidate in scadenza, unitamente alla necessità di nominare in corpo il nuovo Comitato Scientifico per il triennio a venire.

Con l'augurio quindi di avviare un nuovo anno ricco di occasioni di crescita congiunta, condividiamo una fotografia delle future prospettive della Fondazione, a partire dalle recenti attività svolte.

In particolare, il focus 2026 sarà orientato verso un duplice binario:

- da un lato, l'attività tradizionale della Fondazione, che si traduce nelle proposte formative dedicate ai dipendenti e amministratori pubblici, nei momenti di riflessione e dibattito attraverso convegni e seminari, nella pubblicazione di contributi divulgativi che approfondiscono temi specifici;
- dall'altro, l'insieme di attività progettuali e di approfondimento scientifico che, a completamento, si ritengono particolarmente importanti per avvalorare la Fondazione quale ente di ricerca.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE  
 CORSO STRADA NUOVA 65  
 27100 PAVIA (PV)  
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188



### Attività formative

#### *Comune di Pavia.*

Nel gennaio 2025 è stato completato, in presenza presso la Sala Consiliare, il ciclo formativo in materia di "Etica pubblica" dedicato ai dipendenti neoassunti e alle persone in mobilità interna o esterna (così come previsto dal D.p.r. n. 81/2023 art. 15 comma 5 bis).

Il Corso, tenuto dal Prof. Corrado Del Bò (Università di Bergamo e Comitato Scientifico Romagnosi), ha riscosso successo in termini di partecipazione e interesse, non solo perché rispondente ad un obbligo normativo, ma in quanto strumento importante per comprendere in profondità il ruolo del pubblico dipendente e quindi le ragioni che ne dettano il corretto e virtuoso comportamento nell'agire.

Alla luce di tale risultato positivo, il Comune di Pavia sta programmando di organizzare ad inizio 2026, congiuntamente con la Fondazione Romagnosi, una riedizione dello stesso Corso, così da poter estendere la formazione in materia anche ad altri dipendenti, sia rientranti nella fattispecie cogente sia svincolati da tale obbligo normativo.

#### *Università di Pavia.*

La Fondazione Romagnosi è partner organizzativo del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali nel Master universitario di II livello dell'Università degli Studi di Pavia in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale", coordinato dal Prof. Andrea Zatti.

Nell'aprile 2025 è stata portata a conclusione la quarta edizione del Master, con l'organizzazione presso l'Università di Pavia del Convegno "Concetto, realtà e prospettive dello sviluppo locale", moderato da Giuseppe Carlo Ricciardi (Comitato Scientifico Romagnosi).

Nel mese di novembre 2025 si è aperta la finestra per presentare le domande di partecipazione alla quinta edizione del Master a.a. 2025-2026.

Il Master è dedicato a neolaureati, a dipendenti di Enti pubblici e a coloro interessati ad approfondire i temi rilevanti per la pubblica amministrazione. Il Master ha durata annuale, con taglio *executive*, comprendendo un numero di ore totali pari a 1.500, per complessivi 60 CFU. È articolato in: didattica frontale, esercitazioni pratiche, tirocinio ed elaborazione di un project work presso Comuni, Unioni di Comuni della Lombardia, Comunità montane, Province, Città metropolitana di Milano e Regione Lombardia.

La Fondazione, come già avvenuto per tutte le precedenti attività svolte in collaborazione con l'Università di Pavia, affianca l'Ateneo con un compito di coordinamento gestionale e amministrativo del Master, nonché nella raccolta dei materiali e nel coadiuvare la delicata fase di interfaccia con i partecipanti.

A partire dal 2025 la partnership tra Fondazione e Dipartimento ha ricevuto ulteriore spinta grazie all'opportunità di avviare per l'a.a. 2025-2026 la I edizione del Corso di Perfezionamento dell'Università di Pavia in "Sviluppo e marketing territoriale per le pubbliche amministrazioni".

Il Corso di Perfezionamento ha lo scopo di approfondire temi di interesse per i funzionari pubblici e gli aspiranti tali, oltre che per i futuri consulenti, affinché essi possano prepararsi ed aggiornarsi sulle attuali esigenze della Pubblica Amministrazione, con particolare riferimento ai temi dello sviluppo e del marketing territoriale.

Infine, prosegue la collaborazione con l'Università di Pavia nell'organizzazione del Convegno annuale "Giornata della Trasparenza", che nel 2025 ha avuto, con moderazione dell'Avv. Raffaella Procaccini (Comitato Scientifico Romagnosi), focus sul tema "Innovazione, trasparenza, IA e strumenti applicativi nella trasformazione digitale".

#### *Provincia di Pavia.*

Nell'anno 2025 la Fondazione ha partecipato in qualità di partner ai tavoli di lavoro del progetto "From Micro To Macro", coordinato dalla Provincia di Pavia quale capofila. Il progetto, cofinanziato

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE  
 CORSO STRADA NUOVA 65  
 27100 PAVIA (PV)  
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188



da Regione Lombardia, è realizzato in rete attraverso la collaborazione di diverse realtà istituzionali e associative pavese, con l'obiettivo di promuovere sul territorio il distretto della microelettronica e favorire l'incontro fra domanda e offerta di lavoro nel settore.

A partire dall'estate 2025 ha preso forma la fase di progettazione ed erogazione di attività formative, che ha coinvolto la Fondazione Romagnosi nell'organizzazione di Corsi dedicati ai giovani partecipanti al progetto.

In particolare, la Fondazione ha collaborato con i partner progettuali CGIL Pavia e CISL Pavia-Lodi per fornire, nell'ambito dei due Corsi "IC Layout Designer" e "Lab Technician", docenti qualificati sulle materie della salute/sicurezza sul lavoro e diritti del lavoro, per un totale di 32 ore di formazione. I Corsi sono tuttora in svolgimento con termine entro marzo 2026.

Inoltre, la Fondazione ha progettato e avviato nel mese di ottobre 2025 un corposo Corso di potenziamento della lingua inglese, pari a 113 ore, dedicato ai giovani partecipanti al progetto con esigenze di miglioramento delle proprie conoscenze linguistiche. Il Corso, ospitato dal Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia e tenuto da docenti madrelingua afferenti al Centro Linguistico di Ateneo, è in svolgimento e terminerà entro marzo 2026.

Nel mese di marzo 2025 è stato inoltre realizzato il Seminario formativo "Atlante Amministrativo della provincia di Pavia. Presentazione dei lavori in corso", organizzato presso l'Università di Pavia e online su zoom, con moderazione del Vicepresidente della Fondazione Edoardo Slerca. Il Seminario rientra fra le attività del Progetto "Atlante Amministrativo della provincia di Pavia", che coinvolge la Provincia di Pavia, l'Università di Pavia (Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali) e la Fondazione Romagnosi. Il progetto, nato nel 2024 e in proseguimento anche nel prossimo anno 2026, è coordinato da Alberto Ceriani (Comitato Scientifico Romagnosi) e si propone di studiare la storia delle istituzioni locali pavese dal 1859 ad oggi, ricavandone elementi utili anche alle più recenti politiche amministrative. Il Seminario ha avuto la finalità di descrivere le realizzazioni progettuali compiute, le fonti studiate e gli strumenti di analisi utilizzati.

#### *Comune di Voghera.*

Nel mese di maggio 2025 è stato realizzato in presenza presso la Sala Zonca del Comune di Voghera il Corso di formazione "Comunicazione e gestione del tempo", con docente Monia Azzalini (Phd, socio ricercatore senior dell'Osservatorio di Pavia), dedicato ai dirigenti e dipendenti con incarico di e.q. Il Corso a seguire è stato erogato in via asincrona a tutti i dipendenti comunali, rendendo disponibile il materiale formativo tramite videoregistrazioni fino a dicembre 2025.

Il Corso ha avuto la finalità di fornire gli strumenti per sviluppare competenze e migliorare la propria capacità di comunicare, gestire il tempo e risolvere i problemi.

Per il nuovo anno 2026 saranno raccordate le esigenze formative del Comune di Voghera rispetto alle proposte a Catalogo per individuare il tema oggetto di un Corso da calendarizzare.

In particolare, è accolta l'indicazione del Comune di Voghera di poter rappresentare un collettore delle istanze formative anche di altri Enti di dimensioni inferiori dell'Oltrepò pavese; pertanto la formazione svolta nell'anno 2026 andrà incontro a tale esigenza del territorio sviluppando l'erogazione attraverso diverse modalità in parallelo (presenza, online su zoom, in asincrono).

#### *Comune di Vigevano.*

Nel mese di ottobre 2025 è stato realizzato - in presenza presso la Sala Consiglio del Comune di Vigevano, online su zoom e in modalità asincrona - il Corso di formazione "Comunicazione efficace, inclusiva, territoriale", con docenti Monia Azzalini e Giovanni Sarani (soci ricercatori senior dell'Osservatorio di Pavia), dedicato ai dipendenti e amministratori del Comune di Vigevano e di altri Comuni della Lomellina.

Il Corso ha avuto la finalità di fornire un'introduzione alla comunicazione, dai suoi fondamenti teorici alle caratteristiche di una comunicazione efficace e inclusiva, per poi focalizzarsi sulla comunicazione territoriale come strategia per costruire l'identità e l'immagine di un luogo,

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE  
 CORSO STRADA NUOVA 65  
 27100 PAVIA (PV)  
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

attraverso l'analisi di buone pratiche replicabili e la costruzione di una campagna di comunicazione territoriale.

Per il nuovo anno 2026 saranno raccordate le esigenze formative del Comune di Vigevano rispetto alle proposte a Catalogo per individuare il tema oggetto di un Corso da calendarizzare.

#### *ASM Pavia.*

Nel mese di settembre 2025 è stato realizzato presso la sede di ASM Pavia il Corso di formazione dedicato ai dipendenti "Modelli organizzativi ai sensi del D.lgs. n. 231/2001 integrati con le policy anticorruzione", con docente l'Avv. Raffaella Procaccini (Comitato Scientifico Romagnosi).

Il Corso ha avuto la finalità di formare sul "Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo", ovvero sull'insieme di procedure aziendali, ex D.lgs. 231/2001, volte a garantire la prevenzione della commissione di reati, per cui l'azienda potrebbe essere ritenuta responsabile, nell'adempimento delle mansioni previste durante lo svolgimento dell'attività lavorativa.

Per l'annualità 2026 sarà definito, di concerto con ASM Pavia, il tema oggetto della formazione annuale, anche in funzione del Catalogo di proposte che sarà prossimamente presentato.

#### *Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese.*

Nell'anno in corso è stato svolto, su richiesta della CMOP, a valenza per il biennio 2024-2025, un accompagnamento e approfondimento scientifico al percorso di fusione del Comune di Montalto con Lirio, con esito in un Quaderno Romagnosi di prossima pubblicazione entro fine 2025.

Si desidera evidenziare che la proposta di fusione per incorporazione è stata accolta dalla cittadinanza con referendum, con soddisfazione per i collaboratori - Alberto Ceriani (Comitato Scientifico Romagnosi) e Giampaolo Ioriatti (Albo formatori) - che hanno lavorato al progetto.

A inizio 2026 sarà presentato alla CMOP il nuovo Catalogo di proposte formative, per una ricognizione delle esigenze formative da programmare nel corso dell'annualità.

#### *CGIL Pavia.*

Per l'anno 2026 la Fondazione Romagnosi si consulterà con la CGIL Pavia per raccogliere i desiderata formativi. Una prima possibile idea, ancora embrionale e in fase di discussione, riguarda una formazione di potenziamento linguistico dedicata alle figure apicali di CGIL Pavia, che potrebbe avere valenza per il biennio 2025-2026 con corposa durata e programma strutturato.

#### *Osservatorio di Pavia.*

L'Osservatorio di Pavia è un nuovo Partecipante Istituzionale in Assemblea a far data dal 1° gennaio 2025. Per l'anno in corso la collaborazione si è focalizzata sull'opportunità di co-progettazione formativa e divulgativa sul tema della "comunicazione", storico core di esperienza dell'Osservatorio. La possibilità infatti di interazione con ricercatori e docenti specializzati sulla materia è un importante plus per la Fondazione.

Per l'anno 2026 sono in corso di definizione approfondimenti su filoni di collaborazione reciproca.

#### *Pavia Acque.*

Pavia Acque è un nuovo Partecipante Istituzionale in Assemblea a far data dal 1° gennaio 2025. Nel novembre 2025 è stato realizzato in presenza presso la sede di Pavia Acque il Corso di formazione dedicato ai dipendenti "Anticorruzione, Trasparenza, Privacy, Codice etico e disciplinare", con docente il Dott. Daniele Perotti (Albo formatori Romagnosi).

Il Corso ha avuto la finalità di fornire un complessivo e adeguato aggiornamento delle conoscenze - normativa recente, casi pratici, regolamenti interni - sulle materie proposte, al fine di prevenzione dei rischi e promozione dell'operare corretto, etico e virtuoso all'interno della Società pubblica.

Nel nuovo anno sarà organizzato un raccordo per definire i desiderata di Pavia Acque in termini di attività formative e in generale per strutturare al meglio la collaborazione con la Fondazione.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE  
 CORSO STRADA NUOVA 65  
 27100 PAVIA (PV)  
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188



### *UNCEM Lombardia.*

UNCEM Lombardia è un nuovo Partecipante Istituzionale in Assemblea a far data dal 1° gennaio 2025. Nell'anno in corso sono state gettate le basi per lo svolgimento di un'attività di ricerca in materia di "Zone Economiche Speciali (ZES)", tema di grande interesse da parte di UNCEM Lombardia e dei GAL lombardi delle aree montane. Il quadro formale in cui operare, con risorse esterne dedicate, è in corso di finalizzazione. L'attività sarà svolta nell'anno 2026 in collaborazione con l'Università degli Studi di Bergamo, con il coordinamento scientifico di Alberto Ceriani (Comitato Scientifico Romagnosi).

Saranno valutate le richieste di coinvolgimento provenienti da Enti terzi in base ai contenuti formativi proposti, afferenti al Catalogo Romagnosi 2026 piuttosto che ad altri desiderata ed esigenze specifiche, valutando la sostenibilità tecnico-finanziaria della loro realizzazione.

Un rilevante consolidamento di collaborazione in ambito formativo è stato sviluppato nel 2025 con l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Pavia.

### Attività divulgative

#### *Conferenza Romagnosi*

La Conferenza Romagnosi rappresenta un appuntamento di alta formazione dedicato a tutti coloro che desiderano interrogarsi e avere uno spirito critico e propositivo verso le sfide di contesto a cui la pubblica amministrazione è tenuta ad approcciarsi.

Negli ultimi anni le Conferenze Romagnosi hanno sempre più incontrato la plurale esigenza di un'offerta formativa di taglio applicativo, pur non distaccandosi completamente dal solco accademico che ne ha fin dagli inizi caratterizzato la struttura.

A inizio 2026 sarà valutata la possibilità di svolgere la XV Conferenza Romagnosi, con ospite principale e tema da definire di concerto con i suggerimenti del Comitato scientifico e dell'Assemblea. Un tema di interesse recentemente emerso riguarda le Società a partecipazione pubblica, avendo l'opportunità di coinvolgere in una Tavola Rotonda le Società partecipanti Istituzionali in Assemblea (ASM Pavia e Pavia Acque), unitamente ad altre realtà territoriali ed eventuali Sindaci.

#### *Approfondimenti tematici*

La Fondazione Romagnosi intende consolidare il proprio ruolo in questo campo, dando seguito alle attività intraprese negli anni precedenti. Si proseguirà nell'attività redazionale relativa a Quaderni e Note, facendo in essi confluire le principali risultanze dei filoni di attività della Fondazione.

A inizio del nuovo anno saranno definite, insieme al Responsabile Prof. Andrea Zatti, le proposte tematiche 2026 per i Quaderni Romagnosi, con una ideale frequenza di pubblicazione di tre uscite. Riguardo alle Note Romagnosi si opererà anche il prossimo anno per una frequenza flessibile, in virtù dei contributi che la Fondazione riceverà dal proprio Comitato Scientifico e dalla rete dei collaboratori.

Gli Osservatori incardinati in Fondazione Romagnosi - Osservatorio Terre Pavese (OTP) e Osservatorio Pavese per l'Inclusione Sociale (OPIS) - potranno contribuire ad arricchire il panorama dei contenuti proposti con focus specifici sulla valorizzazione territoriale e sulle politiche sociali.

Nel complesso si prevede la realizzazione di attività divulgative su tematiche già definite o ancora da definire in base alle indicazioni che emergeranno dal Comitato Scientifico, dagli Enti fondatori e dai Partecipanti istituzionali. Le linee tematiche privilegiate nel 2026 sono:

ES

MM  
E

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE  
 CORSO STRADA NUOVA 65  
 27100 PAVIA (PV)  
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188



- etica pubblica, trasparenza e anticorruzione
- società partecipate
- digitalizzazione della pubblica amministrazione
- comunicazione territoriale
- amministrazione del territorio
- politiche di sviluppo locale
- gestione dei sistemi culturali
- valorizzazione turistica del territorio

Le attività culturali e di approfondimento tematico (Convegni e Seminari, Indagini e focus scientifici, Quaderni e altre pubblicazioni) consolidano il nome e la reputazione della Fondazione e continuano a rappresentare un importante asse di azione, anche per il futuro.

La Fondazione rimane aperta a qualsiasi richiesta di assistenza e affiancamento scientifico per l'organizzazione di eventi da parte di Fondatori e Partecipanti Istituzionali.

L'effettiva caratterizzazione quali-quantitativa dell'attività divulgativa dipenderà con ogni evidenza dal quadro complessivo delle risorse disponibili e dalla necessità di fare ricorso a risorse esterne. Nella previsione di piano economico annuale 2026 di seguito riportata si fa quindi riferimento ad una ipotesi minima, mentre ulteriori risorse finalizzate provenienti da altre fonti potranno essere utilizzate per potenziare e arricchire il quadro di base.

#### Attività progettuali e di ricerca

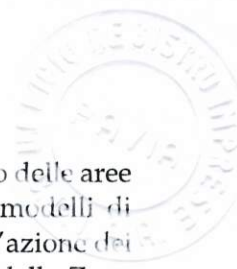
Le linee progettuali e di ricerca programmate nel 2026, seppur non in modo esclusivo, sono di seguito brevemente descritte.

- Proseguimento delle attività di ricerca nell'ambito del Progetto "Atlante Amministrativo della provincia di Pavia", collaborazione gratuita a scopi scientifici che coinvolge la Provincia di Pavia, l'Università di Pavia (Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali) e la Fondazione Romagnosi, allo scopo di studiare la genesi, il funzionamento e l'evoluzione del sistema amministrativo pavese.
- Proseguimento e completamento del Progetto di partenariato "From Micro To Macro", iniziativa sviluppata nel contesto dei "Patti Territoriali per le competenze e il lavoro" promossi da Regione Lombardia, che mira a sostenere il comparto della microelettronica, eccellenza del nostro territorio, attraverso percorsi formativi dedicati.  
 Capofila del progetto è la Provincia di Pavia, la quale coordina un ampio e qualificato partenariato che include: ASCOM Pavia, Assolombarda, Camera di Commercio di Cremona-Mantova-Pavia, CGIL Pavia, CISL Pavia-Lodi, Fondazione Alma Mater Ticinensis, Fondazione Romagnosi, Pavia Sviluppo e ITS Meccatronica.  
 Nel 2026 proseguirà l'attività dei tavoli di lavoro che coinvolgono il partenariato, sia in merito al monitoraggio progettuale sia rispetto ad una nuova opportunità emersa in ordine allo sviluppo delle "Zone di Innovazione e Sviluppo" (ZIS).
- Realizzazione in partnership con l'Università degli Studi di Bergamo del Progetto di ricerca, di prossima formalizzazione a inizio 2026, "Studio di fattibilità socio-economica finalizzato

ES

MM  
g

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE  
 CORSO STRADA NUOVA 65  
 27100 PAVIA (PV)  
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188



all'elaborazione di strumenti e modelli di intervento per il rilancio socioeconomico delle aree montane lombarde, di confine e ad alto svantaggio competitivo, lo studio di modelli di governance atti a massimizzare l'efficacia degli strumenti di finanziamento e dell'azione dei gruppi di azione locale, anche attraverso l'eventuale adattamento del modello delle Zone Economiche Speciali (ZES) nelle aree montane, di confine e ad alto svantaggio competitivo di regione Lombardia". La ricerca è richiesta da UNCEM Lombardia e prevede un finanziamento grazie all'intervento dei GAL Valle Brembana, Valtellina e Parchi e Valli del Lecchese.

- Realizzazione dell'attività di ricerca affidata alla Fondazione Romagnosi dalla Provincia di Varese "Zone omogenee come previste dall'art. 5 dello Statuto Provinciale. Analisi, approfondimento e formulazione di proposte attuative", corposa attività che coinvolgerà una pluralità di collaboratori, il cui coordinamento scientifico è a cura del Vicepresidente Edoardo Slerca.

Si guarderà con particolare attenzione alla possibilità di collaborare con altri soggetti del territorio ad attività congiunte nel campo della progettazione a supporto della programmazione e dello sviluppo locale.

Altre linee di analisi e assistenza tecnica potranno essere sviluppate a seconda delle sollecitazioni provenienti dagli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, così come da altri soggetti rilevanti nell'ambito del governo locale.

## Previsione delle entrate e delle uscite

### Funzionamento e gestione

Come stabilito dallo Statuto, nella versione rivista nel 2012, la previsione finanziaria contenuta nel piano economico annuale si fonda sui seguenti due pilastri principali:

- la definizione consensuale dei conferimenti di Enti fondatori e Partecipanti istituzionali;
- la possibilità di attribuire i conferimenti al patrimonio o al conto economico (entrate) del piano economico annuale.

Rispetto a tali elementi, il successivo prospetto previsionale per l'anno 2026 si basa sui seguenti assunti:

- per il Comune di Pavia, si inserisce un conferimento di € 5.000 come indicato nella Delibera di Giunta n. 655 del 28-11-2024, che conferma tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2025-2027;
- per la Provincia di Pavia, si inserisce su base storica un conferimento statutario di € 5.000 (in attesa di formalizzazione);
- per l'Università di Pavia, il 31-12-2025 scade il conferimento triennale 2023-2025 in servizi gratuiti deliberato dal CdA dell'Università di Pavia (Del. n. 36 del 31-1-2023). In data 24-11-2025 (Prot. 2025-UNPVCLE-0223302) la Fondazione ha inviato via pec al Magnifico Rettore la proposta di rinnovo del conferimento dell'Università di Pavia alla Fondazione Romagnosi per il triennio 2026-2028 (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione). Si inserisce, su base storica e in attesa di formalizzazione dall'Università di Pavia, un conferimento statutario che prevede i servizi gratuiti già offerti nel triennio precedente, riguardanti nello specifico: l'uso gratuito delle aule/spazi dell'Università di Pavia finalizzato ad attività

ES

MM  
E

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE  
 CORSO STRADA NUOVA 65  
 27100 PAVIA (PV)  
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

- formative/divulgative, l'hosting gratuito del sito internet e posta elettronica della Fondazione sul server dell'Università di Pavia, la collaborazione gratuita nella diffusione tramite i canali dell'Università di Pavia delle iniziative della Fondazione, lo sviluppo a titolo gratuito di attività congiunte di tipo formativo/seminariale nel campo del governo locale e dell'amministrazione pubblica;
- per il Comune di Voghera, si inserisce un conferimento di € 5.000 come indicato nella Delibera di Consiglio Comunale n. 38 del 25-09-2025, che conferma tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2026-2028;
  - per il Comune di Vigevano, il 31-12-2025 scade l'adesione triennale 2023-2025 come da Deliberazione del Consiglio Comunale n. 88 del 29-12-2022. In data 24-11-2025 (Prot. Comune Vigevano 118822/2025) la Fondazione ha inviato via pec al Sindaco Ceffa la proposta di rinnovo di adesione per il triennio 2026-2028. Il Comune di Vigevano ha riscontrato con nota del 25-11-2025 che l'attuale Amministrazione non può deliberare sull'intero prossimo triennio ma solo sull'anno 2026, essendo in scadenza di mandato. La proposta di adesione alla Fondazione per l'anno 2026 sarà sottoposta all'attenzione del Consiglio Comunale di Vigevano in questo mese di dicembre. Pertanto, si inserisce su base storica per l'anno 2026 un conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) di € 5.000, in attesa di formalizzazione;
  - per ASM Pavia, il 31-12-2025 scade l'adesione triennale 2023-2025 come da Deliberazione del CdA di ASM Pavia del 11-11-2022. In data 25-11-2025 la Fondazione ha inviato via pec ad ASM Pavia la proposta di rinnovo di adesione per il triennio 2026-2028. Si inserisce su base storica per l'anno 2026 un conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) di € 5.000, in attesa di formalizzazione;
  - per la Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese, si inserisce un conferimento di € 5.000 come indicato nella Delibera di Giunta Esecutiva n. 15 del 29-03-2024, che conferma tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2024-2026;
  - per la CGIL Pavia, si inserisce un conferimento di € 5.000, come da deliberazione della Segreteria provinciale con lettera del 4 settembre 2024, quale adesione alla FGR per il triennio 2025-2027;
  - per l'Osservatorio di Pavia, si inserisce un conferimento di € 6.000 come da Delibera del CdA della Cooperativa C.A.R.E.S. del 28-8-2024, quale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2025-2027;
  - per Pavia Acque, si inserisce un conferimento di € 5.000 come da Delibera del CdA di Pavia Acque del 2-10-2024, quale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2025-2027;
  - per UNCEM Lombardia, si inserisce un conferimento di € 1.500, come da comunicazione pec del Presidente Maffezzini del 2-10-2024, quale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2025-2027.

Nel complesso, si è prevista la destinazione alle entrate del Piano economico annuale dei conferimenti di: Comune di Pavia, Provincia di Pavia (in attesa di formalizzazione), Comune di Voghera, Comune di Vigevano (in attesa di formalizzazione), ASM Pavia (in attesa di formalizzazione), Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese, CGIL Pavia, Osservatorio di Pavia, Pavia Acque, UNCEM Lombardia; tale previsione risponde all'esigenza di garantire l'equilibrio su base annua rispetto alla quantificazione delle spese per il 2026, nella consapevolezza, comunque, che qualsiasi eventuale eccedenza delle risorse rispetto alle spese stesse confluirà come riserva a Patrimonio (art. 13 dello Statuto) e dovrà essere destinata ai fini statutari negli anni successivi.

ES

MH  
 E



### Prospetto delle entrate e delle uscite

La tabella sottostante "Prospetto delle entrate e delle uscite 2026" riporta la previsione delle entrate e delle uscite per la prossima annualità.

A completamento delle principali voci inserite nel quadro previsionale possono essere fatte le seguenti osservazioni e precisazioni.

#### Entrate:

- *Attività formative e seminari*: sono stati inseriti in via prudenziale 6.400 € di ricavi stimati da prestazioni (partecipazioni a pagamento di soggetti terzi e contributi specifici per singole iniziative). I preventivi di tali Corsi di formazione saranno predisposti in funzione della durata e della modalità di erogazione di ciascun corso, nonché rispetto al numero di partecipanti, ovvero seguendo il "prezzario" 2026 che viene approvato dal CdA. Si stima su base storica la realizzazione di circa 4 Corsi di formazione al prezzo medio di circa 1.600 € (iva esente) ciascuno.
- *Collaborazioni progettuali*: sono stati inseriti 87.786 € per:
  - o il supporto organizzativo al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia per il Master in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale" (1.500 €, ancora da formalizzare, quale acconto per l'avvio della V edizione a.a. 2025-2026<sup>1</sup>);
  - o il supporto organizzativo al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia per il Corso di Perfezionamento "Sviluppo e marketing territoriale per le pubbliche amministrazioni" (600 €, stimati in via prudenziale secondo il numero minimo di partecipanti, ancora da formalizzare, quale acconto per l'avvio della I edizione a.a. 2025-2026<sup>2</sup>);
  - o le attività relative al Progetto con capofila la Provincia di Pavia "Patti Territoriali - From micro to macro" (10.009 €, saldo 50% del finanziamento da Regione Lombardia);
  - o le attività relative all'approfondimento per UNCEM Lombardia-GAL sul tema "Zone economiche speciali", da realizzare nell'anno 2026 in collaborazione con l'Università di Bergamo (compenso Romagnosi 18.300 € lordi), per il quale si è in attesa di formalizzazione dell'incarico;
  - o le attività di ricerca relative al Servizio affidato dalla Provincia di Varese sul tema "Zone omogenee", da realizzare nell'anno 2026 (importo netto 57.377 €, iva in split payment che pertanto sarà versata direttamente dal committente).
- *Conferimenti statuari*: sono stati inseriti, come specificato in precedenza, quelli esplicitamente destinati al piano economico annuale (47.500 €).
- *Proventi finanziari*: è stata inserita una voce di entrate da investimenti finanziari pari a € 950, facendo riferimento su basi storiche a una stima del rendimento fisso dei titoli sul deposito Romagnosi (40.000 € in BTP sottoscritti).

#### Uscite:

- *Pubblicazioni e Convegni*: sono stimate spese complessive pari a 1.000 €, per esigenze di stampa, organizzazione eventi e ospitalità relatori;
- *Attività formative e Seminari*: nelle uscite riguardanti docenti, ricercatori, collaboratori e supervisori scientifici è stata fatta una previsione di 6.400 €, ipotizzando l'impiego ad un

<sup>1</sup> Stimati sulla base degli importi storici di tale collaborazione e sulla premessa di continuità delle attività.

<sup>2</sup> Stimati sulla base della proposta di tale collaborazione e sulla premessa di avvio delle attività.

ES

9

MM  
E

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE  
 CORSO STRADA NUOVA 65  
 27100 PAVIA (PV)  
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

costo orario di € 100 lordi. Tale previsione è fatta tenendo conto delle prestazioni (2.400 €) presso terzi precedentemente illustrate e della formazione verso gli Enti soci (4.000 €, corrispondenti a circa 40 ore di formazione).

- *Collaborazioni progettuali*: le spese stimate ammontano a 72.390 €, corrispondenti:
  - o alla spesa per docenti coinvolti nella formazione erogata per il progetto con capofila la Provincia di Pavia "From micro to macro" (7.250 €);
  - o alla spesa per collaboratori nelle attività di approfondimento sul tema "Zone economiche speciali" per UNCEM Lombardia-GAL (13.500 €);
  - o alla spesa per collaboratori nell'attività di ricerca "Zone omogenee" affidata dalla Provincia di Varese (51.640 €).
- *Spese di funzionamento*: le spese fisse (62.846 €) riflettono le diverse voci relative al funzionamento della Fondazione:
  - o contratto di Direzione/Segreteria Generale 32.962 €, Webmaster per la manutenzione e strutturazione del sito 1.500 €, Consulenza contabile e giuslavoristica 5.239 €, Revisore dei conti 1.500 €;
  - o si sono aggiunte spese per conformità e imprevisti (450 €) al fine di lasciare margini per azioni di risposta che spesso hanno trovato riscontro negli ultimi anni (formazione, sicurezza, riparazioni, RSPP, etc.);
  - o le spese per utenze, altri beni di consumo (3.000 €) e le imposte non deducibili (5.700 €) sono stimate su base storica;
  - o si sono aggiunte le spese per investimenti in attrezzatura informatica (servizio cloud, monitor per riunioni, ecc.), stimate in 2.000 €;
  - o infine, sono stimati 10.495 € per eventuali spese non preventivate.

## Prospetto delle entrate e delle uscite 2026

ENTRATE		
Tipologia	Dettaglio	Importo € lordo
<b>Attività formative e Seminariali</b>	Ricavi da prestazioni	6.400
----- <b>Collaborazioni progettuali</b>		<b>87.786</b>
	Master Università di Pavia in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale" acconto V ed. a.a. 2025-2026	1.500*
	CP Università di Pavia in "Sviluppo e marketing territoriale per le pubbliche amministrazioni" acconto I ed. a.a. 2025-2026	600**
	Progetto Provincia di Pavia Patti Territoriali "From micro to macro" saldo 50% contributo Regione Lombardia	10.009

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE  
 CORSO STRADA NUOVA 65  
 27100 PAVIA (PV)  
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

	Approfondimento tematico "Zone economiche Speciali" UNCEM Lombardia-GAL anno 2026	18.300**
	Servizio/ricerca "Zone omogenee" Provincia di Varese anno 2026	57.377°
----- <b>Conferimenti statuari</b>		<b>47.500</b>
	Comune di Pavia	5.000
	Provincia di Pavia	5.000 <sup>a</sup>
	Comune di Voghera	5.000
	Comune di Vigevano	5.000 <sup>a</sup>
	ASM Pavia	5.000 <sup>a</sup>
	Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese	5.000
	CGIL Pavia	5.000
	Osservatorio di Pavia	6.000
	Pavia Acque	5.000
	UNCEM Lombardia	1.500
----- <b>Proventi finanziari</b>		<b>950</b>
<b>Totale entrate</b>		<b>142.636</b>
<b>USCITE</b>		
<b>Pubblicazioni e Convegni</b>	Spese di stampa, organizzazione eventi e ospitalità relatori	<b>1.000</b>
----- <b>Attività formative e Seminariali</b>	Docenti, ricercatori, collaboratori, supervisori scientifici	<b>6.400</b>
----- <b>Collaborazioni progettuali</b>		<b>72.390</b>
	Progetto Provincia di Pavia Patti Territoriali "From micro to macro" spese docenti formazione	7.250
	Approfondimento tematico "Zone economiche Speciali" UNCEM Lombardia-GAL anno 2026 spese collaboratori	13.500**
	Servizio/ricerca "Zone omogenee" Provincia di Varese anno 2026 spese collaboratori	51.640

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE  
 CORSO STRADA NUOVA 65  
 27100 PAVIA (PV)  
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

<b>Spese di funzionamento</b>		<b>62.846</b>
	Direzione/Segreteria generale (inclusi oneri ed escluso lavoro supplementare su singoli progetti finanziati su fondi esterni)	32.962
	Webmaster	1.500
	Commercialista e consulente lavoro	5.239
	Revisore dei conti	1.500
	Costi conformità normative e imprevisti	450
	Utenze, piattaforma zoom webinar, spese cancelleria, bancarie, assicurative, di rappresentanza	3.000
	Imposte non deducibili e oneri finanziari	5.700
	Investimenti acquisto attrezzatura informatica (servizio cloud, monitor per riunioni, ecc.)	2.000
	Altre spese non preventivate	10.495
<b>Totale Uscite</b>		<b>142.636</b>

\* Stima sulla base degli importi storici di tale collaborazione e sulla premessa di continuità delle attività.

\*\* Stima sulla base delle proposte di tali collaborazioni e sulla premessa di avvio delle attività.

<sup>a</sup> In attesa di formalizzazione.

<sup>o</sup> Importo al netto iva (in split payment)