

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Piano economico annuale 2025

Programma delle attività

La Fondazione Romagnosi, nell'apprestarsi a concludere l'annualità 2024, principalmente caratterizzata dal cambio di Presidenza avvenuto nel mese di maggio, ringrazia il Professor Paolo Graziano per il suo impegno di rappresentanza e guida, con costante spirito di miglioramento e crescita, nell'ultimo triennio.

La Fondazione Romagnosi è oggi, a distanza di 21 anni dalla propria istituzione, una realtà che, nel solco della propria mission, arricchisce il territorio locale attraverso iniziative e proposte per la comunità.

Alla luce della recente rinnovata governance apicale, la Fondazione si prepara ad avviare un nuovo anno di attività formative, progettuali e divulgative, con spirito di innovazione del proprio operato. Nella vision della nuova Presidente Professoressa Michela Magliacani, la Fondazione va osservata e agisce *"come elemento che co-crea valore sul territorio, ovvero una comunità nella comunità"*.

Per rinforzarsi in tale ruolo, si intravedono due principali linee strategiche da perseguire:

- l'ampliamento della base associativa, per far crescere la struttura della Fondazione e il valore sottostante la rete istituzionale che la governa;
- la capacità di dare risposta alle esigenze del territorio e degli Enti che lo rappresentano, in particolare attraverso la ricerca (raccolta ed elaborazione di dati) e l'approfondimento sui temi di maggiore impatto per la pubblica amministrazione e per la comunità.

Un primo traguardo, da poco raggiunto, è l'ingresso in Assemblea di tre nuovi Partecipanti Istituzionali - l'Osservatorio di Pavia, Pavia Acque e UNCEM Lombardia - che, unitamente agli Enti già membri, andranno a definire una rete istituzionale ancor più composita e rappresentativa del territorio. Tale risultato, frutto di recenti incontri bilaterali conoscitivi della nuova Presidente con varie realtà pavesi e lombarde, è un primo passo verso il consolidamento dell'apertura della Fondazione e della volontà di crescere grazie alla collaborazione istituzionale.

Il 2025 sarà, per queste ragioni, un anno di slancio in cui si desidera, da un lato, potenziare il rapporto con gli Enti in Assemblea, dall'altro aprire a nuove realtà con vari livelli di coinvolgimento.

Rispetto alle attività, si focalizzerà l'attenzione sulle seguenti direttrici:

- la formazione, tradizionale "core" della Fondazione, attraverso classici Corsi (in presenza, online e/o in asincrono) e altri momenti formativi (Conferenze, Convegni, Seminari, ecc.). Il prossimo Catalogo 2025 sarà aggiornato nelle proposte, raccolte grazie alla collaborazione del Comitato Scientifico, al fine di rispondere più prontamente ed efficacemente ai fabbisogni formativi della pubblica amministrazione e delle realtà ad essa correlate;
- la co-progettazione, facendo leva sulle partnership esistenti e di nuova creazione con realtà locali e non, al fine di accreditare la Fondazione quale fornitore di servizi progettuali e di accompagnamento su temi specifici;

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

- la divulgazione, tramite i contributi scritti di "Quaderni" e "Note", disponibili in open access sul sito, con potenziale maggiore strutturazione e visibilità;
- la ricerca, filone di nuovo approccio, che si ritiene necessario iniziare a presidiare alla luce della restituzione, in termini di bisogno, dagli Enti in Assemblea. A tal fine gli Osservatori esistenti (OPIS e OTP), unitamente a Osservatori di nuova istituzione, saranno di grande utilità quali strumenti di analisi dei dati e arene di condivisione con il territorio.

Attività formative

Comune di Pavia.

Nei mesi di settembre e novembre 2024 è stato svolto presso la Sala Consiliare del Comune di Pavia il Corso di formazione "Etica pubblica", con docente il Prof. Corrado Del Bò (Università degli Studi di Bergamo e Comitato Scientifico Romagnosi), dedicato ai dipendenti neoassunti e alle persone in mobilità interna o esterna (così come previsto dal D.p.r. n. 81/2023 art. 15 comma 5 bis).

Per il 2025 è in programma a gennaio il completamento del Corso "Etica pubblica", a cui parteciperà il terzo e ultimo gruppo di dipendenti coinvolti nella formazione. Nei mesi a seguire, tramite raccordo con il Comune di Pavia, sarà progettata l'attività che meglio incontra i desiderata dell'Ente.

Università di Pavia.

La Fondazione Romagnosi è partner organizzativo del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali nel Master universitario di II livello in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale". Nell'aprile 2024 è stata portata a conclusione la terza edizione del Master e contestualmente avviata la quarta edizione, attualmente in corso e con termine ad aprile 2025. E' inoltre aperta da novembre 2024 fino ad aprile 2025 la finestra per presentare le domande di partecipazione alla quinta edizione del Master.

Il Master è dedicato a neolaureati, a dipendenti di Enti pubblici e a coloro interessati ad approfondire i temi rilevanti per la pubblica amministrazione. Il Master ha durata annuale, con taglio *executive*, comprendendo un numero di ore totali pari a 1.500, per complessivi 60 CFU. È articolato in: didattica frontale, esercitazioni pratiche, tirocinio ed elaborazione di un project work presso Comuni, Unioni di Comuni della Lombardia, Comunità montane, Province, Città metropolitana di Milano e Regione Lombardia.

La Fondazione, come già avvenuto per tutte le precedenti attività svolte in collaborazione con l'Università di Pavia, affianca l'Ateneo con un compito di coordinamento gestionale e amministrativo, nonché nella raccolta dei materiali e nel coadiuvare la delicata fase di interfaccia con i partecipanti.

Provincia di Pavia.

Nell'anno 2024 la Fondazione ha partecipato in qualità di partner ai tavoli di lavoro del progetto, coordinato dalla Provincia di Pavia quale capofila, relativo ai Patti Territoriali per il Turismo e la Microelettronica. Il progetto, cofinanziato da Regione Lombardia, è realizzato in rete attraverso la collaborazione di diverse realtà istituzionali e associative pavese.

Nel nuovo anno è prevista la prosecuzione dell'attività sul suddetto progetto, che passerà alla fase operativa, coinvolgendo la Fondazione nella realizzazione di percorsi formativi ad hoc finalizzati all'occupazione e nella gestione amministrativa e monitoraggio delle attività progettuali.

Sarà inoltre presentato alla Provincia di Pavia il Catalogo 2025 di proposte formative, per raccogliere le esigenze formative da programmare nel corso dell'annualità.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Comune di Voghera.

Nella primavera 2024 è stato realizzato in presenza presso la Sala Zonca del Comune di Voghera il Corso di formazione "Antiriciclaggio", con docente l'Avv. Raffaella Procaccini (Comitato Scientifico Romagnosi), dedicato ai dirigenti e dipendenti con incarico di e.q. La fruizione del Corso è stata a seguire allargata a tutti i restanti dipendenti comunali, rendendo disponibile il materiale formativo in modalità asincrona fino a dicembre 2024.

Per il nuovo anno saranno raccordate le esigenze formative del Comune di Voghera rispetto alle proposte a Catalogo per individuare il tema oggetto di un Corso da calendarizzare.

Comune di Vigevano.

Nella primavera 2024 la Città di Vigevano ha ospitato presso la propria Sala Consiglio l'incontro formativo "Introduzione al Piano di Governo del Territorio (PGT)", con docente l'Ing. Marco Pompilio (Comitato Scientifico Romagnosi). L'incontro, dedicato specificatamente agli amministratori dell'Ente, è stato allargato anche ad altri amministratori di Comuni dell'area lomellina interessati al tema specifico.

Per l'anno 2025 la Fondazione valuterà congiuntamente con l'amministrazione cittadina i desiderata per offrire risposte ai bisogni formativi/divulgativi/progettuali.

ASM Pavia.

Nella primavera 2024 sono stati realizzati presso la sede di ASM Pavia e online su zoom due Corsi di formazione dedicati al personale sui seguenti temi:

- "Problem solving strategico e gestione del tempo", con docente la Dott.ssa Claudia Comaschi (Formatrice sui temi della comunicazione e progettista);
- "Prevenzione e contrasto alla corruzione", con docente l'Avv. Raffaella Procaccini (Comitato Scientifico Romagnosi).

Per l'annualità 2025 sarà definito, di concerto con ASM Pavia, il tema oggetto della formazione annuale, anche in funzione del Catalogo di proposte che sarà prossimamente presentato.

Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese.

E' tuttora in corso di definizione il profilo dei desiderata della Comunità Montana rispetto alla formazione (o altra attività) loro dedicata relativa all'anno 2024. Contestualmente, a inizio 2025, sarà presentato alla CMOP il nuovo Catalogo di proposte formative, per una ricognizione delle esigenze formative da programmare nel corso dell'annualità.

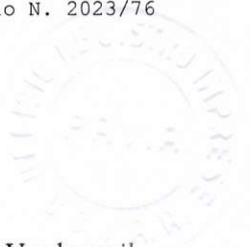
CGIL Pavia.

Nella primavera 2024 è stato realizzato presso CGIL Pavia un ciclo di quattro incontri formativi dedicati alla cittadinanza sul tema "Pavia 2030. Idee e progetti per la città che verrà". Gli incontri hanno specificatamente focalizzato l'attenzione su: urbanistica, sviluppo e lavoro (1 incontro); ambiente, turismo e cibo sostenibile (2 incontro); salute, assistenza e inclusione sociale (3 incontro); cultura, istruzione e Università (4 incontro).

Per l'anno 2025 la Fondazione Romagnosi si consulterà con la CGIL Pavia per raccogliere i desiderata formativi.

Osservatorio di Pavia.

L'Osservatorio di Pavia è un ente privato, nuovo Partecipante Istituzionale in Assemblea a far data dal 1° gennaio 2025. A inizio del nuovo anno sarà organizzato un incontro finalizzato a comprendere le linee di collaborazione che è possibile sviluppare, non solo nel campo formativo, ma anche progettuale e di ricerca.



Handwritten initials and signatures in blue ink at the bottom right of the page, including 'NM', 'ES', and a signature.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Pavia Acque.

Pavia Acque è una società partecipata da enti pubblici, nuovo Partecipante Istituzionale in Assemblea a far data dal 1° gennaio 2025. A inizio del nuovo anno sarà organizzato un raccordo per definire i desiderata di Pavia Acque in termini di attività formative e in generale per strutturare al meglio la collaborazione con la Fondazione.

UNCEM Lombardia.

UNCEM Lombardia rappresenta l'Associazione delle Comunità Montane lombarde ed è un nuovo Partecipante Istituzionale in Assemblea a far data dal 1° gennaio 2025. La collaborazione con UNCEM Lombardia è già avviata, avendo la Fondazione realizzato negli ultimi anni alcune attività di approfondimento tematico e formativo loro dedicate.

In particolare, grazie al coordinamento del Dott. Alberto Ceriani (Comitato Scientifico Romagnosi), nel corso dell'anno 2024 si è completata l'attività sul filone di ricerca delle Comunità Montane, finalizzata a stimolare attenzione e dibattito sullo sviluppo economico, sociale, turistico, culturale e ambientale delle aree montane.

Nell'autunno 2024 è stato inoltre realizzato, su richiesta di UNCEM Lombardia, un ciclo di incontri formativi introduttivi al ruolo politico-amministrativo dei Consiglieri comunali intitolato "Amministrare l'Ente locale". Il Corso ha riscosso molto successo, con oltre 150 iscritti.

Per inizio del nuovo anno si intende programmare un momento di incontro al fine di valutare i fabbisogni dell'Ente.

E' inoltre in corso, per il 2025, la definizione di una collaborazione per approfondimento scientifico, richiesta da UNCEM Lombardia, sul tema delle Zone Economiche Speciali lombarde.

Saranno valutate le richieste di coinvolgimento provenienti da Enti terzi in base ai contenuti proposti e alla sostenibilità tecnico-finanziaria della loro realizzazione.

Rilevanti prospettive di collaborazione in ambito formativo sono state sviluppate nel 2024 con nuove realtà, quali ad esempio APOLF Pavia e l'Ordine degli Ingegneri di Pordenone.

Conferenza Romagnosi

In data 11 dicembre 2024, presso l'Aula Spallanzani dell'Università degli Studi di Pavia e online su zoom, è stata realizzata la XIV Conferenza Romagnosi sul tema "Transizione digitale nelle pubbliche amministrazioni: stato dell'arte e sviluppi", con lectio del Dott. Agostino Ghiglia, componente del Garante per la Protezione dei Dati Personali.

Nel corso dell'anno 2025 sarà valutata la possibilità di svolgere la XV Conferenza Romagnosi, con ospite principale e tema da definire di concerto con i suggerimenti del Comitato scientifico.

Le Conferenze Romagnosi hanno rappresentato, soprattutto agli esordi e nel primo decennio, un momento tipico per l'attività annuale della Fondazione. Esse manifestavano un importante momento di riflessione e dibattito, spesso accademico ma non solo, circa temi particolarmente rilevanti per la pubblica amministrazione. Con il tempo, la natura delle Conferenze Romagnosi si è consolidata. Nel secondo decennio di attività, in allineamento con un contesto richiedente formazione applicata, la Fondazione ha allargato il ventaglio di offerta formativa, integrando le proprie attività anche verso nuove linee quali la divulgazione e la progettazione. Le Conferenze Romagnosi oggi rappresentano una testimonianza, un appuntamento di alta formazione dedicato a tutti coloro che desiderano interrogarsi e avere uno spirito critico e propositivo verso le sfide di contesto a cui la pubblica amministrazione è tenuta ad approcciarsi.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Attività divulgative e progettuali

Si prevede la realizzazione di attività divulgative e progettuali su tematiche già definite o ancora da definire in base alle indicazioni che emergeranno dal Comitato Scientifico, dagli Enti fondatori e dai Partecipanti istituzionali. Le linee tematiche privilegiate nel 2025, seppur non in modo esclusivo, sono di seguito brevemente descritte.

- La digitalizzazione della pubblica amministrazione, particolarmente importante in questa fase storica, come evidenzia la scelta di questo tema per la XIV Conferenza Romagnosi di dicembre 2024 e il partenariato della Fondazione alla prossima terza edizione (gennaio-febbraio 2025) della "School in digital governance", a cura del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia.
- L'etica pubblica, declinata rispetto al più generale "senso di responsabilità" e "senso civile", in raccordo con il tema della leadership, di interesse sia per i dipendenti pubblici sia per gli amministratori.
- Il tema dell'anticorruzione, con focus specifico sulle società partecipate.
- Le politiche di promozione dell'occupazione e di contrasto alla povertà, attraverso strumenti di lettura del territorio e analisi dei bisogni locali, elaborazione dati e restituzione in forma di monitoraggio e miglioramento delle politiche pubbliche. Le attività dell'Osservatorio OPIS, unitamente all'ideale creazione di un "Osservatorio sulle Nuove Povertà", vanno in tale direzione.
- Il tema delle Comunità energetiche, possibilmente nel contesto di un nuovo "Osservatorio Sostenibilità e Comunità Energetiche" (OSCE), indagato sotto il profilo della ricerca e delle opportunità di sviluppo di attività.
- Il tema del turismo e dell'attrattività territoriale, di cui Pavia e provincia hanno particolarmente bisogno, attraverso spunti e riflessioni dell'Osservatorio OTP.

Le attività culturali e di approfondimento scientifico (Convegni, Indagini e focus scientifici, Quaderni e altre pubblicazioni) contribuiscono ad accrescere il nome e la reputazione della Fondazione e ne rappresentano certamente un importante asse di azione, anche per il futuro.

La Fondazione rimane aperta a qualsiasi richiesta di assistenza e affiancamento scientifico per l'organizzazione di eventi da parte di Fondatori e Partecipanti Istituzionali.

L'effettiva caratterizzazione quali-quantitativa dell'attività divulgativa dipenderà con ogni evidenza dal quadro complessivo delle risorse disponibili e dalla necessità di fare ricorso a risorse esterne. Nella previsione di piano economico annuale 2025 di seguito riportata si fa quindi riferimento ad una ipotesi minima, mentre ulteriori risorse finalizzate provenienti da altre fonti potranno essere utilizzate per potenziare e arricchire il quadro di base.

Si guarderà con particolare attenzione alla possibilità di collaborare con altri soggetti del territorio ad attività congiunte nel campo della progettazione europea a supporto della programmazione e dello sviluppo locale.

Altre linee di analisi e assistenza tecnica potranno essere sviluppate a seconda delle sollecitazioni provenienti dagli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, così come da altri soggetti rilevanti nell'ambito del governo locale.



5
ES
G.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Approfondimenti tematici

La Fondazione Romagnosi intende consolidare il proprio ruolo in questo campo, dando seguito alle attività intraprese negli anni precedenti. Si proseguirà nell'attività redazionale relativa a Quaderni e Note, facendo in essi confluire le principali risultanze dei filoni di attività della Fondazione.

A inizio del nuovo anno saranno definite, insieme al Comitato di Redazione, le proposte tematiche 2025 per i Quaderni Romagnosi, che manterranno la frequenza di pubblicazione di tre uscite annue. Riguardo alle Note Romagnosi si opererà anche il prossimo anno 2025 per una frequenza flessibile, in virtù dei contributi che la Fondazione riceverà dal proprio Comitato Scientifico e dalla rete dei collaboratori.

In particolare, si ritiene la produzione dei Quaderni Romagnosi matura al punto da essere formalizzata, trascorsi 8 anni dall'istituzione, attraverso codice ISBN o ISSN. Ciò comporterà una crescita per la Fondazione, in termini di maggiore visibilità e prestigio dei propri contributi. Tale scelta si concretizzerà appurata la disponibilità delle risorse economiche necessarie.

Previsione delle entrate e delle uscite

Funzionamento e gestione

Come stabilito dallo Statuto, nella versione rivista nel 2012, la previsione finanziaria contenuta nel piano economico annuale si fonda sui seguenti due pilastri principali:

- la definizione consensuale dei conferimenti di Enti fondatori e Partecipanti istituzionali;
- la possibilità di attribuire i conferimenti al patrimonio o al conto economico (entrate) del piano economico annuale.

Rispetto a tali elementi, il successivo prospetto previsionale per l'anno 2025 si basa sui seguenti assunti:

- per il Comune di Pavia, si inserisce un conferimento di € 5.000 come indicato nella Delibera di Giunta n. 655 del 28-11-2024, che conferma tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2025-2027;
- per la Provincia di Pavia, si inserisce su base storica un conferimento statutario di € 5.000 (in attesa di formalizzazione);
- per l'Università di Pavia, si inserisce un conferimento in servizi gratuiti come indicato nella Delibera di CdA dell'Università di Pavia n. 36 del 31-1-2023, che conferma tale conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2023-2025. I servizi inclusi riguardano l'uso gratuito delle aule/spazi dell'Università di Pavia finalizzato ad attività formative/divulgative, l'hosting gratuito del sito internet e posta elettronica della Fondazione sul server dell'Università di Pavia, la collaborazione gratuita nella diffusione tramite i canali dell'Università di Pavia delle iniziative della Fondazione, lo sviluppo a titolo gratuito di attività congiunte di tipo formativo/seminariale nel campo del governo locale e dell'amministrazione pubblica;
- per il Comune di Voghera, si inserisce un conferimento di € 5.000 come indicato nella Delibera di Consiglio Comunale n. 69 del 20-12-2022, che conferma tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2023-2025;

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

- per il Comune di Vigevano, si inserisce un conferimento di € 5.000 come indicato nella Delibera di Consiglio Comunale n. 88 del 29-12-2022, che conferma tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2023-2025;
- per ASM Pavia, si inserisce un conferimento di € 5.000 come indicato nella Delibera di CdA di ASM Pavia del 11-11-2022 punto 7) lettera H), che conferma tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2023-2025;
- per la Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese, si inserisce un conferimento di € 5.000 come indicato nella Delibera di Giunta Esecutiva n. 15 del 29-03-2024, che conferma tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2024-2026;
- per la CGIL Pavia, si inserisce un conferimento di € 5.000, come da deliberazione della Segreteria provinciale con lettera del 4 settembre 2024, quale adesione alla FGR per il triennio 2025-2027;
- per l'Osservatorio di Pavia, nuovo Ente Partecipante Istituzionale in Assemblea a far data dal 1° gennaio 2025, come deliberato dall'Assemblea Romagnosi del 18 novembre 2024, si inserisce un conferimento di € 6.000, come da lettera di proposta di adesione ricevuta via pec in data 24 settembre 2024, quale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2025-2027 (è in corso la formalizzazione finale);
- per Pavia Acque, nuovo Ente Partecipante Istituzionale in Assemblea a far data dal 1° gennaio 2025, come deliberato dall'Assemblea Romagnosi del 18 novembre 2024, si inserisce un conferimento di € 5.000, come da lettera di proposta di adesione ricevuta via pec in data 3 ottobre 2024, quale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2025-2027 (è in corso la formalizzazione finale);
- per UNCEM Lombardia, nuovo Ente Partecipante Istituzionale in Assemblea a far data dal 1° gennaio 2025, come deliberato dall'Assemblea Romagnosi del 18 novembre 2024, si inserisce un conferimento di € 1.500, come da lettera di proposta di adesione ricevuta via pec in data 2 ottobre 2024, quale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2025-2027 (è in corso la formalizzazione finale).

Nel complesso, si è prevista la destinazione alle entrate del Piano economico annuale dei conferimenti di: Comune di Pavia, Provincia di Pavia (in attesa di formalizzazione), Comune di Voghera, Comune di Vigevano, ASM Pavia, Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese, CGIL Pavia, Osservatorio di Pavia, Pavia Acque, UNCEM Lombardia; tale previsione risponde all'esigenza di garantire l'equilibrio su base annua rispetto alla quantificazione delle spese per il 2025, nella consapevolezza, comunque, che qualsiasi eventuale eccedenza delle risorse rispetto alle spese stesse confluirà come riserva a Patrimonio (art. 13 dello Statuto) e dovrà essere destinata ai fini statuari negli anni successivi.

Prospetto delle entrate e delle uscite

La tabella sottostante "Prospetto delle entrate e delle uscite 2025" riporta la previsione delle entrate e delle uscite per la prossima annualità.

A completamento delle principali voci inserite nel quadro previsionale possono essere fatte le seguenti osservazioni e precisazioni:

7
ES
E.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Entrate:

- *Attività formative e seminari:* sono stati inseriti in via prudenziale 6.400 € di ricavi stimati da prestazioni (partecipazioni a pagamento di soggetti terzi e contributi specifici per singole iniziative). I preventivi di tali Corsi di formazione saranno predisposti in funzione della durata e della modalità di erogazione di ciascun corso, nonché rispetto al numero di partecipanti, ovvero seguendo il "prezzario" 2025 che viene approvato dal CdA. Si stima su base storica la realizzazione di circa 4 Corsi di formazione al prezzo medio di circa 1.600 € (iva esente) ciascuno.
- *Collaborazioni progettuali:* sono stati inseriti 24.309 € per:
 - o il supporto organizzativo al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia per il Master in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale" (1.500 €, ancora da formalizzare, quale acconto per l'avvio della V edizione a.a. 2024-2025¹);
 - o il supporto organizzativo al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia per il Corso di Perfezionamento "Sviluppo e marketing territoriale per le pubbliche amministrazioni" (600 €, stimati in via prudenziale secondo il numero minimo di partecipanti, ancora da formalizzare, quale acconto per l'avvio della I edizione a.a. 2025-2026²);
 - o le attività relative al Progetto con capofila la Provincia di Pavia "Patti Territoriali - From micro to macro" (10.009 €, acconto 50% del finanziamento da Regione Lombardia);
 - o le attività relative all'approfondimento per UNCEM Lombardia sul tema "Zone economiche speciali", da realizzare nell'anno 2025 in collaborazione con Unimont (12.200 € lordi), per il quale si è in attesa di formalizzazione dell'incarico.
- *Conferimenti statuari:* sono stati inseriti, come specificato in precedenza, quelli esplicitamente destinati al piano economico annuale (47.500 €). **In particolare, si evidenzia per il 2025 un incremento dei conferimenti statuari pari al 36% rispetto al 2024, corrispondente ai contributi annuali (12.500 € in totale) dei tre nuovi Partecipanti Istituzionali in Assemblea (Osservatorio di Pavia, Pavia Acque e UNCEM Lombardia). Inoltre, si sottolinea la ricezione nell'autunno 2024 dell'adesione all'Assemblea di CGIL Pavia per il triennio 2025-2027, in continuità con il triennio passato, con un contributo annuale di 5.000 €.**
- *Proventi finanziari:* è stata inserita una voce di entrate da investimenti finanziari pari a € 1.900, facendo riferimento su basi storiche a una stima del rendimento fisso dei titoli sul deposito Romagnosi (40.000 € in BTP sottoscritti ed eventuali altri 40.000 € con possibile sottoscrizione nei primi mesi dell'anno 2025).

Uscite:

- *Pubblicazioni e Convegni:* sono stimate spese complessive pari a 3.300 €, di cui: 1.000 € per esigenze di stampa, organizzazione eventi e ospitalità relatori; 2.300 € per avvio e gestione nell'anno 2025 della formalizzazione delle pubblicazioni dei Quaderni Romagnosi attraverso codice ISBN/ISSN.
- *Attività formative e Seminari:* nelle uscite riguardanti docenti, ricercatori, collaboratori e supervisori scientifici è stata fatta una previsione di 6.400 €, ipotizzando l'impiego ad un costo orario di € 100 lordi. Tale previsione è fatta tenendo conto delle prestazioni (2.400 €) presso terzi precedentemente illustrate e della formazione verso gli Enti soci (4.000 €, corrispondenti a circa 40 ore di formazione).
- *Collaborazioni progettuali:* le spese stimate ammontano a 15.250 €, corrispondenti:

¹ Stimati sulla base degli importi storici di tale collaborazione e sulla premessa di continuità delle attività.

² Stimati sulla base della proposta di tale collaborazione e sulla premessa di avvio delle attività.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

- alla spesa per docenti coinvolti nella formazione erogata per il progetto con capofila la Provincia di Pavia "From micro to macro" (7.250 €);
- alla spesa per collaboratori nelle attività di approfondimento sul tema "Zone economiche speciali" per UNCEM Lombardia (8.000 €).
- *Spese di funzionamento*: le spese fisse (55.159 €) riflettono le diverse voci relative al funzionamento della Fondazione:
 - contratto di Direzione/Segreteria Generale 32.962 €, Webmaster per la manutenzione e strutturazione del sito 1.500 €, Consulenza contabile e giuslavoristica 5.239 €, Revisore dei conti 1.500 €;
 - si sono aggiunte spese per conformità e imprevisti (450 €) al fine di lasciare margini per azioni di risposta che spesso hanno trovato riscontro negli ultimi anni (formazione, sicurezza, riparazioni, RSPP, etc.);
 - le spese per utenze, altri beni di consumo (2.000 €) e le imposte non deducibili (3.700 €) sono stimate su base storica;
 - si sono aggiunte le spese per investimenti in attrezzatura informatica (servizio cloud, monitor per riunioni, ecc.), stimate in 2.000 €;
 - infine, sono stimati 5.808 € per eventuali spese non preventivate.

Prospetto delle entrate e delle uscite 2025

ENTRATE		
Tipologia	Dettaglio	Importo € lordo
Attività formative e Seminariali	Ricavi da prestazioni	6.400
----- Collaborazioni progettuali		24.309
	Master Università di Pavia in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale" acconto V ed. a.a. 2024-2025	1.500*
	CP Università di Pavia in "Sviluppo e marketing territoriale per le pubbliche amministrazioni" acconto I ed. a.a. 2025-2026	600**
	Progetto Provincia di Pavia Patti Territoriali "From micro to macro" acconto 50% contributo Regione Lombardia	10.009
	Approfondimento tematico "Zone economiche Speciali" UNCEM Lombardia anno 2025	12.200**

ES

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

----- Conferimenti statuari		47.500
	Comune di Pavia	5.000
	Provincia di Pavia	5.000 ^a
	Comune di Voghera	5.000
	Comune di Vigevano	5.000
	ASM Pavia	5.000
	Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese	5.000
	CGIL Pavia	5.000
	Osservatorio di Pavia	6.000
	Pavia Acque	5.000
	UNCEM Lombardia	1.500
----- Proventi finanziari		1.900
Totale entrate		80.109
USCITE		
Pubblicazioni e Convegni		3.300
	Spese di stampa, organizzazione eventi e ospitalità relatori	1.000
	Avvio e gestione anno 2025 ISBN/ISSN Quaderni Romagnosi	2.300
----- Attività formative e Seminari	Docenti, ricercatori, collaboratori, supervisor scientifici	6.400
----- Collaborazioni progettuali		15.250
	Progetto Provincia di Pavia Patti Territoriali "From micro to macro" spese docenti formazione	7.250
	Approfondimento tematico "Zone economiche Speciali" UNCEM Lombardia anno 2025 spese collaboratori	8.000**
----- Spese di funzionamento		55.159
	Direzione/Segreteria generale (inclusi oneri ed escluso lavoro supplementare su singoli progetti finanziati su fondi esterni)	32.962

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

	Webmaster	1.500
	Commercialista e consulente lavoro	5.239
	Revisore dei conti	1.500
	Costi conformità normative e imprevisti	450
	Utenze, spese cancelleria, bancarie, assicurative, di rappresentanza	2.000
	Imposte non deducibili e oneri finanziari	3.700
	Investimenti acquisto attrezzatura informatica (servizio cloud, monitor per riunioni, ecc.)	2.000
	Altre spese non preventivate	5.808
Totale Uscite		80.109

* Stima sulla base degli importi storici di tale collaborazione e sulla premessa di continuità delle attività.

** Stima sulla base delle proposte di tali collaborazioni e sulla premessa di avvio delle attività.

^a In attesa di formalizzazione.