

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Piano economico annuale 2024

Programma delle attività

La Fondazione Romagnosi, fondata nel 2003, ha festeggiato i propri venti anni di attività e si accinge ad accogliere l'annualità 2024 con rinnovato spirito di iniziativa, nel solco della tradizione passata e nell'orizzonte futuro sfidante sotto vari punti di osservazione.

Con gratitudine verso tutti coloro che a vario titolo hanno contribuito a questo importante anniversario ventennale e come omaggio al giurista Giandomenico Romagnosi, a cui è nominata e ispirata la Fondazione, lo scorso 26 ottobre 2023 la storica Aula Foscolo dell'Università di Pavia ha ospitato la XIII Conferenza Romagnosi sul tema "Romagnosi, i funzionari, le transizioni". Abbiamo simbolicamente festeggiato e condiviso i traguardi raggiunti, con la partecipazione del primo Presidente della Fondazione, Prof. Fabio Rugge, che nella sua *lectio* ha fornito indicazioni - a partire dai suoi importanti incarichi istituzionali - sui prossimi passi che dovremo intraprendere.

Dalla sua istituzione la Fondazione Romagnosi ha contribuito al meglio delle proprie potenzialità per arricchire il fertile terreno della comunità pavese e la rete inter-istituzionale esistente, attraverso la propria offerta formativa, divulgativa e progettuale.

In venti anni di attività sono stati realizzati: 125 Corsi di formazione, 129 Convegni e seminari, 13 Conferenze Romagnosi, 7 Premi, 3 Edizioni di Master, 10 Progetti (di cui 8 pluriennali), 2 Osservatori, 21 Quaderni e 48 Note Romagnosi, 15 Altre pubblicazioni.

Numeri che sintetizzano l'impegno e l'ingegno di tante e di tanti, che hanno saputo credere in un progetto condiviso locale e hanno saputo valorizzare le proprie conoscenze e abilità al servizio della comunità.

I nostri più sentiti ringraziamenti sono pertanto rivolti a:

- Università di Pavia, Comune di Pavia e Provincia di Pavia (enti fondatori);
- Comune di Vigevano, Comune di Voghera, ASM Pavia, Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese e CGIL Pavia (partecipanti istituzionali);
- Presidenti, Consiglieri in CdA e Rappresentanti in Assemblea;
- Membri del Comitato Scientifico;
- Segretari generali;
- Utenti;
- Fornitori;
- Collaboratori esterni;
- Tirocinanti;
- Enti partner.

E' pertanto ora necessario consapevolizzare l'esperienza maturata e far leva su nuove linee strategiche al fine di approcciare il contesto mutevole che si sta vieppiù manifestando.

Il 2024 sarà un anno di consolidamento delle attività da un lato, unitamente di sperimentazione dall'altro.

Il consolidamento riguarderà tutti i filoni "storici" di attività, ovvero:

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

- la formazione, attraverso corsi e momenti formativi, dedicati agli Enti in Assemblea e alle Istituzioni che ne faranno domanda, secondo la calendarizzazione, le modalità e i desiderata tematici che incontrano i rispettivi fabbisogni e interessi. Il catalogo di proposte formative 2024, disponibile a breve, è uno strumento che raccoglie una rosa di temi che il Comitato scientifico della Fondazione ritiene particolarmente utili e importanti per le pubbliche amministrazioni, da cui le stesse possono attingere ovvero richiedere formazione fuori catalogo;
- la divulgazione, attraverso conferenze e seminari e tramite supporti scritti quali i contributi delle linee editoriali "Quaderni" e "Note" Romagnosi;
- la progettazione, attraverso partnership inter-istituzionali e con realtà del territorio, anche valorizzando le reti e le conoscenze nell'ambito degli Osservatori OPIS e OTP, di recente istituzione in seno alla Fondazione.

Le sperimentazioni saranno trasversali, riguardando nello specifico tutte le attività suddette. In particolare, si evidenzia:

- l'istituzione di un "Albo formatori" della Fondazione Romagnosi, già disponibile e progressivamente aggiornato alla pagina Trasparenza del sito internet istituzionale <http://www.fondazioneromagnosi.it>, quale strumento a garanzia della qualità della formazione impartita, che va ad aggiungersi al Comitato Scientifico al fine di allargare la rete dei docenti collaboratori con comprovata esperienza accademica e/o professionale;
- una possibile valutazione di nuove linee editoriali e/o di una maggiore strutturazione dell'esistente, subordinatamente alla disponibilità di risorse dedicate;
- l'istituzione di eventuali nuovi Osservatori, quali strumenti di restituzione al territorio di dati, valutazioni e proposte;
- il rinforzo delle collaborazioni già esistenti e lo sviluppo di nuove progettualità in partnership con altre realtà territoriali.

L'obiettivo è rendere la Fondazione sempre più attrattiva e sempre più catalizzatrice di risorse, conoscenza, capacità e reti con cui operare, per il bene del territorio e degli enti che lo rappresentano.

Attività formative

Comune di Pavia.

Nel mese di novembre 2023 è stato svolto presso la Sala Consiliare del Comune di Pavia il *Workshop* formativo "Verso il Cinquecentenario della Battaglia di Pavia. Il ruolo dello storytelling nella costruzione di una identità territoriale competitiva", dedicato ai dipendenti del Comune di Pavia e di altre istituzioni locali pavesi. Il Workshop ha coinvolto la Dott.ssa Laura Canale (Comitato scientifico Romagnosi), in qualità di coordinatrice e docente, insieme ad altri collaboratori.

Per il 2024 si intravede un potenziale doppio interesse del Comune:

- da un lato, una prosecuzione del lavoro formativo avviato sulla Battaglia di Pavia nella direzione di una coprogettazione e monitoraggio delle attività preparatorie al cinquecentenario anniversario che cade nel 2025;
- dall'altro, una formazione ciclica semestrale sui temi dell'etica pubblica, coordinata dal Prof. Corrado Del Bò (Comitato Scientifico Romagnosi), dedicata in via obbligatoria ai dipendenti neoassunti e alle persone in mobilità interna o esterna (così come previsto dal D.p.r. n. 81/2023 art. 15 comma 5 bis).

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Università di Pavia.

La Fondazione Romagnosi è partner organizzativo del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali nel Master universitario di II livello in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale". Nell'aprile 2024 sarà portata a conclusione la terza edizione del Master e contestualmente avviata la quarta edizione. Attualmente sono aperte fino al 29 febbraio 2024 le domande per la partecipazione alla quarta edizione.

Il Master è dedicato a neolaureati, a dipendenti di Enti pubblici e a tutti coloro interessati ad approfondire i temi rilevanti per la Pubblica Amministrazione. Il Master ha durata annuale, con taglio *executive*, comprendendo un numero di ore totali pari a 1.500, per complessivi 60 CFU. È articolato in: didattica frontale, esercitazioni pratiche, tirocinio ed elaborazione di un project work presso comuni, Unioni di comuni della Lombardia, Comunità montane, Province, Città metropolitana di Milano e Regione Lombardia.

La FGR, come già avvenuto per tutte le precedenti attività svolte in collaborazione con l'Università di Pavia, affianca l'Ateneo con un compito di coordinamento gestionale e amministrativo, nonché nella raccolta dei materiali e nel coadiuvare la delicata fase di interfaccia con i partecipanti.

Si segnala per la quarta edizione del Master l'agevolazione del 30% sulla quota di iscrizione al Master per i dipendenti/amministratori degli Enti che partecipano all'Assemblea Romagnosi.

Infine, per l'anno 2024 si evidenzia l'interesse dell'Ateneo nei riguardi di un Corso di formazione sul tema "La cultura della legalità e gli scenari dell'intelligenza artificiale, della tutela della *privacy* e delle informazioni nonché dei *cyber crimes*", dedicato ai dipendenti dell'Università di Pavia e con docente l'Avv. Raffaella Procaccini (Comitato scientifico Romagnosi), per il quale la Fondazione è in attesa di conferma.

Provincia di Pavia.

Nell'anno 2023 è stata realizzata per i dipendenti dei Centri per l'impiego della Provincia di Pavia una formazione specifica sul tema "Progettare per la pubblica amministrazione", che ha visto coinvolti quali docenti tre membri del Comitato Scientifico Romagnosi: il Presidente Prof. Paolo Graziano, la Dott.ssa Tiziana Altì e il Prof. Giuseppe Ricciardi.

Nel nuovo anno sarà presentato alla Provincia di Pavia il Catalogo 2024 di proposte formative, per raccogliere le esigenze formative da programmare nel corso dell'annualità.

Comune di Voghera.

Sono in corso di completamento i seguenti tre corsi di formazione, dedicati ai dipendenti del Comune di Voghera, realizzati in presenza presso la Sala Zonca del Comune a Voghera (per dirigenti e p.o.) e in forma asincrona a seguire (per gli altri dipendenti):

- 1) "Leadership e innovazione amministrativa" (giugno 2023), che ha coinvolto quali docenti il Presidente Prof. Paolo Graziano, la Dott.ssa Tiziana Altì (Comitato Scientifico Romagnosi) e la Dott.ssa Claudia Comaschi (collaboratrice);
- 2) "Il nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. 31 marzo 2023 n. 36)" (novembre 2023), con docente l'Avv. Angelo Pavesi (Comitato Scientifico Romagnosi);
- 3) "La protezione dei dati" (dicembre 2023), con docenti l'Avv. Raffaella Procaccini (Comitato Scientifico Romagnosi) e la Dott.ssa Simona Persi (collaboratrice).

Nel 2024 saranno raccordate le esigenze formative del Comune di Voghera rispetto alle proposte a catalogo per individuare il tema oggetto di un Corso da calendarizzare in anno.

Comune di Vigevano.

Nel novembre 2023 la Città di Vigevano ha ospitato presso la propria Sala Consiglio la presentazione del Quaderno Romagnosi 1/2023 "Le Comunità energetiche rinnovabili (CER) nel contesto pavese: sfide e opportunità", sopra citato. Il territorio lomellino è infatti stato particolarmente coinvolto sul tema CER ed ha restituito una notevole quantità di dati quali-quantitativi, sintomo di forte

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

propulsione verso il tema da parte dei soggetti pubblico-privati che caratterizzano la comunità vigevanese e lomellina. L'evento ha testimoniato la partecipazione di molti amministratori locali del territorio e l'esistenza di una rete florida e particolarmente interessata al tema.

Per l'anno 2024 la Fondazione valuterà congiuntamente con l'amministrazione cittadina i desiderata per offrire risposte ai bisogni formativi/divulgativi/progettuali.

ASM Pavia.

Nel periodo estivo le interlocuzioni con ASM Pavia hanno esitato nella proposta di un Corso di formazione autunnale sul tema "Organismi di vigilanza" con docente il Prof. Andrea Bollani (Comitato Scientifico Romagnosi), dedicato ai membri dell'organismo di vigilanza di ASM Pavia.

Il Corso tuttavia non è ancora stato realizzato per via della richiesta da parte di ASM Pavia di slittamento della formazione specifica nell'anno 2024.

Per l'annualità 2024 la Fondazione propone pertanto la realizzazione di un paio di corsi dedicati ad ASM Pavia, uno con riferimento al recupero del corso suddetto, l'altro quale formazione dell'annualità in corso. I temi oggetto della formazione andranno definiti insieme, anche a seguito di presentazione del Catalogo 2024 di proposte formative.

Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese.

A inizio 2023 è stata svolta la formazione dedicata ai dipendenti e amministratori della Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese (CMOP) sul tema "Etica del turismo e sviluppo territoriale", che ha coinvolto quali Relatori: il Prof. Corrado Del Bò (Università di Bergamo e Comitato Scientifico Romagnosi), il Prof. Andrea Membretti (Università di Torino), il Prof. Marco Missaglia (Università di Pavia), il Dott. Marco Cau (Agente di sviluppo locale e socio Pares), la Prof.ssa Michela Magliacani (Vicepresidente Fondazione Romagnosi e Università di Pavia), il Prof. Guido Bosticco (Università di Pavia).

A partire dalla primavera 2023 la Fondazione Romagnosi ha condotto un'indagine finalizzata alla mappatura e analisi delle esperienze di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) nella provincia di Pavia. Gli esiti dello studio sono raccolti nel Quaderno Romagnosi 1/2023 "Le Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) nel contesto pavese: sfide e opportunità" redatto da una pluralità di autori: Emanuele Cusa, Marta Cusa, Paolo Graziano, Edoardo Slerca, Andrea Zatti. Il Quaderno raccoglie, oltre ad un inquadramento normativo sul tema, una fotografia delle CER già costituite sul territorio provinciale e di quelle sulle quali gli enti e le comunità stanno attualmente lavorando, comprendendo anche spunti di riflessione e opportunità di questo strumento. Il Quaderno è disponibile in pdf liberamente scaricabile alla pagina Pubblicazioni/Quaderni sul sito istituzionale della Fondazione Romagnosi <http://www.fondazioneromagnosi.it/>

A inizio 2024 sarà presentato alla CMOP il Catalogo di proposte formative, per una prima ricognizione delle esigenze formative da programmare nel corso dell'annualità.

CGIL Pavia.

Nell'ottobre 2023 è stato presentato - nell'ambito della ricorrenza del 130esimo anniversario della Camera del Lavoro di Pavia - il rapporto di ricerca "Per un nuovo modello di sviluppo. La rinascita dei territori pavesi", frutto di un lavoro congiunto di CGIL Pavia e Fondazione Romagnosi.

All'evento hanno partecipato quali relatori il Presidente Prof. Paolo Graziano e la Dott.ssa Tiziana Altì (Comitato scientifico Romagnosi).

Il volume è disponibile in pdf liberamente scaricabile alla pagina Pubblicazioni/Altre pubblicazioni sul sito istituzionale della Fondazione Romagnosi <http://www.fondazioneromagnosi.it/>

Per l'anno 2024 la Fondazione Romagnosi si consulterà con la CGIL Pavia per raccogliere i desiderata formativi.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Saranno valutate le richieste di coinvolgimento provenienti da Enti terzi in base ai contenuti proposti e alla sostenibilità tecnico-finanziaria della loro realizzazione.

Rilevanti prospettive di collaborazione in ambito formativo sono state sviluppate nel 2023 con diverse realtà territoriali quali ad esempio: Università dell'Insubria, Regione Calabria, Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, Istituto Vittadini di Pavia, ASP Golgi Redaelli di Milano.

Conferenza Romagnosi

La XIII Conferenza Romagnosi, come sopra descritta, ha rappresentato l'arena ideale per valorizzare il ventennale di attività della Fondazione.

Nei prossimi mesi sarà valutata la possibilità di svolgere nell'anno 2024 la XIV Conferenza Romagnosi, con ospite principale e tema da definire di concerto con i suggerimenti del Comitato scientifico.

Le Conferenze Romagnosi hanno rappresentato, soprattutto agli esordi e nel primo decennio, un momento tipico per l'attività annuale della Fondazione. Esse manifestavano un importante momento di riflessione e dibattito, spesso accademico ma non solo, circa temi particolarmente rilevanti per la pubblica amministrazione. Con il tempo, la natura delle Conferenze Romagnosi si è consolidata. Nel secondo decennio di attività, in allineamento con un contesto richiedente formazione applicata, la Fondazione ha allargato il ventaglio di offerta formativa, integrando le proprie attività anche verso nuove linee quali la divulgazione (orale e scritta) e la progettazione. Le Conferenze Romagnosi a oggi restano dunque quali una testimonianza, un appuntamento di alta formazione dedicato a tutti coloro che desiderano interrogarsi e avere uno spirito critico e propositivo verso le sfide di contesto a cui la pubblica amministrazione è tenuta ad approcciarsi.

Attività divulgative e progettuali

Si prevede la realizzazione di attività divulgative e progettuali su tematiche già definite o ancora da definire in base alle indicazioni che emergeranno dal Comitato Scientifico, dagli Enti fondatori e dai Partecipanti istituzionali. Le linee tematiche privilegiate nel 2024, seppur non in modo esclusivo, sono di seguito brevemente descritte.

- Il tema delle politiche di sviluppo e valorizzazione locale sarà oggetto di attenzione, al fine di evidenziare i principali elementi di forza/debolezza che caratterizzano il nostro territorio. In particolare, il focus verterà sugli investimenti pubblici nella prospettiva di saper cogliere le opportunità del programma Next Generation EU, che indirizza risorse determinanti per costruire territori più ecologici, digitali e resilienti. In questa direzione l'Osservatorio Terre Pavesi (OTP, coordinato dai Consiglieri Prof.ssa Michela Magliacani e Dott. Edoardo Slerca), neocostituito in Fondazione, rappresenta sicuramente il miglior strumento per raccogliere dati, sviluppare reti e convergere verso progettualità finalizzate allo sviluppo del territorio.
- Il tema delle Comunità energetiche - possibilmente nel contesto di un nuovo "Osservatorio Sostenibilità e Comunità Energetiche" (OSCE) - continuerà ad essere indagato sotto il profilo della ricerca e delle opportunità di sviluppo di attività, in linea con la missione della Fondazione Romagnosi.
- Il tema del PNRR declinato in scala locale è di importanza strategica per gli Enti del territorio, che hanno l'esigenza di formarsi, aggiornarsi, condividere progettualità.
- La digitalizzazione della Pubblica Amministrazione è parimenti importante in questa fase storica, con il partenariato della FGR alla seconda edizione della "School in digital

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

governance", realizzata nell'autunno 2023 a cura del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia.

- Il tema delle Comunità Montane, filone di ricerca e approfondimento tematico già avviato, certamente continuerà anche nel 2024 ad essere oggetto di attività, con il fine di stimolare attenzione e dibattito sullo sviluppo economico, sociale, turistico, culturale e ambientale delle aree montane. In particolare, auspichiamo in una continuità della collaborazione attualmente in corso con UNCEM Lombardia.
- Il tema delle politiche sociali e di contrasto alla povertà seguirà ad avere, nell'ambito dell'Osservatorio Pavese per l'Inclusione Sociale (OPIS), attenzione e approfondimento.
- Il tema dello spreco alimentare sarà ulteriormente consolidato e potenziato nell'ambito del progetto "PAZ - Pavia Anno Zero Né Sprechi Né Avanzi" e più in generale il tema dell'economia circolare e delle politiche per il cibo grazie ad altre progettualità che si avrà l'opportunità di approcciare insieme alla rete collaudata di partner territoriali (Associazione Amici dei Boschi, Cooperativa Il Balancin, Cooperativa 381 di Voghera, Bottega CAFE Pavia, ecc.).

Le attività culturali e di approfondimento scientifico (Convegni, Indagini e focus scientifici, Quaderni e altre pubblicazioni) contribuiscono ad accrescere il nome e la reputazione della FGR e ne rappresentano certamente un importante asse di azione, anche per il futuro.

La FGR rimane aperta a qualsiasi richiesta di assistenza e affiancamento scientifico per l'organizzazione di eventi da parte di Fondatori e Partecipanti Istituzionali.

L'effettiva caratterizzazione quali-quantitativa dell'attività divulgativa dipenderà con ogni evidenza dal quadro complessivo delle risorse disponibili e dalla necessità di fare ricorso a risorse esterne. Nella previsione di piano economico annuale 2024 sotto riportata si fa quindi riferimento ad una ipotesi minima, mentre ulteriori risorse finalizzate provenienti da altre fonti potranno essere utilizzate per potenziare e arricchire il quadro di base.

Si guarderà con particolare attenzione alla possibilità di collaborare con altri soggetti del territorio ad attività congiunte nel campo della progettazione europea a supporto della programmazione e dello sviluppo locale.

Altre linee di analisi e assistenza tecnica potranno essere sviluppate a seconda delle sollecitazioni provenienti dagli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, così come da altri soggetti rilevanti nell'ambito del governo locale.

Approfondimenti tematici

La FGR intende consolidare il proprio ruolo in questo campo, dando seguito alle attività intraprese negli anni precedenti. Si proseguirà nell'attività redazionale relativa a Quaderni e Note, facendo in essi confluire le principali risultanze dei filoni di attività della FGR.

A inizio del nuovo anno saranno definite, insieme al Comitato di Redazione, le proposte tematiche 2024 per i Quaderni Romagnosi, che manterranno la frequenza di pubblicazione di tre uscite annue. Riguardo alle Note Romagnosi si opererà anche il prossimo anno 2024 per una frequenza flessibile, in virtù dei contributi che la Fondazione riceverà dal proprio Comitato Scientifico.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Previsione delle entrate e delle uscite

Funzionamento e gestione

Come stabilito dallo Statuto, nella versione rivista nel 2012, la previsione finanziaria contenuta nel piano economico annuale si fonda sui seguenti due pilastri principali:

- la definizione consensuale dei conferimenti di Enti fondatori e Partecipanti istituzionali;
- la possibilità di attribuire i conferimenti al patrimonio o al conto economico (entrate) del piano economico annuale.

Rispetto a tali elementi, il successivo prospetto previsionale per l'anno 2024 si basa sui seguenti assunti:

- per il Comune di Pavia, si inserisce un conferimento di € 5.000 come indicato nella Delibera di Giunta n. 504 del 30-12-2021, che conferma tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2022-2024;
- per la Provincia di Pavia, si inserisce su base storica un conferimento statutario di € 5.000 (in attesa di formalizzazione);
- per l'Università di Pavia, si inserisce un conferimento in servizi gratuiti come indicato nella Delibera di CdA dell'Università di Pavia n. 36 del 31-1-2023, che conferma tale conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2023-2025. I servizi inclusi riguardano l'uso gratuito delle aule/spazi dell'Università di Pavia finalizzato ad attività formative/divulgative, l'hosting gratuito del sito internet e posta elettronica della Fondazione sul server dell'Università di Pavia, la collaborazione gratuita nella diffusione tramite i canali dell'Università di Pavia delle iniziative della Fondazione, lo sviluppo a titolo gratuito di attività congiunte di tipo formativo/seminariale nel campo del governo locale e dell'amministrazione pubblica;
- per il Comune di Voghera, si inserisce un conferimento di € 5.000 come indicato nella Delibera di Consiglio Comunale n. 69 del 20-12-2022, che conferma tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2023-2025;
- per il Comune di Vigevano, si inserisce un conferimento di € 5.000 come indicato nella Delibera di Consiglio Comunale n. 88 del 29-12-2022, che conferma tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2023-2025;
- per ASM Pavia, si inserisce un conferimento di € 5.000 come indicato nella Delibera di CdA di ASM Pavia del 11-11-2022 punto 7) lettera H), che conferma tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2023-2025;
- per la Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese, si inserisce un conferimento annuale stimato su base storica di € 5.000, subordinatamente all'adesione alla FGR per il prossimo triennio 2024-2026, per la quale si resta in attesa di formalizzazione a seguito di Deliberazione dell'ente;
- per la CGIL Pavia, si inserisce un conferimento di € 5.000, come da deliberazione della Segreteria provinciale con lettere del 20 e 27 dicembre 2021, quale adesione alla FGR per il triennio 2022-2024.

Nel complesso, si è prevista la destinazione alle entrate del Piano economico annuale dei conferimenti di: Comune di Pavia, Provincia di Pavia (da confermare), Comune di Voghera,

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Comune di Vigevano, ASM Pavia, Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese (da confermare), CGIL Pavia; tale previsione risponde all'esigenza di garantire l'equilibrio su base annua rispetto alla quantificazione delle spese per il 2024, nella consapevolezza, comunque, che qualsiasi eventuale eccedenza delle risorse rispetto alle spese stesse confluirà come riserva a Patrimonio (art. 13 dello Statuto) e dovrà essere destinata ai fini statutari negli anni successivi.

Prospetto delle entrate e delle uscite

La tabella sottostante "Prospetto delle entrate e delle uscite 2024" riporta la previsione delle entrate e delle uscite per la prossima annualità.

A completamento delle principali voci inserite nel quadro previsionale possono essere fatte le seguenti osservazioni e precisazioni:

Entrate:

- *Attività formative e seminari*: sono stati inseriti in via prudenziale 10.000€ di ricavi stimati da prestazioni (partecipazioni a pagamento di soggetti terzi e contributi specifici per singole iniziative). I preventivi di tali corsi di formazione saranno predisposti in funzione della durata e della modalità di erogazione di ciascun corso, nonché rispetto al numero di partecipanti, ovvero seguendo il "prezzario" 2024 che viene approvato dal CdA. Si stima su base storica la realizzazione di circa 6 corsi di formazione al prezzo medio di circa 1.500-2.000 euro (iva esente) ciascuno.
- *Collaborazioni progettuali*: sono stati inseriti 21.800€ per il supporto organizzativo:
 - o al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia per il Master in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale" (3.500€, ancora da formalizzare, di cui 2.000 per il completamento della terza edizione e 1.500 per l'avvio della quarta edizione¹);
 - o al Comune di Mantova per la realizzazione di un ciclo annuale di Bilancio partecipativo 2024, rinviato dal 2023 (18.300€, per il quale si attende formalizzazione dell'incarico);
- *Conferimenti statutari*: sono stati inseriti, come specificato in precedenza, quelli esplicitamente destinati al piano economico annuale (35.000€).
- *Proventi finanziari*: è stata inserita una voce di entrate da investimenti finanziari pari a € 1.900, facendo riferimento su basi storiche a una stima del rendimento fisso dei titoli sul deposito Romagnosi (40.000€ in BTP già sottoscritti ed eventuali altri 40.000€ che saranno oggetto di sottoscrizione nei primi mesi dell'anno 2024).

Uscite:

- *Pubblicazioni e Convegni*: sono stimate spese pari a 1.000€ per esigenze di stampa, organizzazione eventi e ospitalità relatori.
- *Attività formative e Seminari*: nelle uscite riguardanti docenti, ricercatori, collaboratori e supervisori scientifici è stata fatta una previsione di 7.000€, ipotizzando l'impiego ad un costo orario di €100 lordi. Tale previsione è fatta tenendo conto delle prestazioni (3.800€) presso terzi precedentemente illustrate e della formazione verso gli Enti soci (3.200€).
- *Collaborazioni progettuali*: le spese ammontano a 18.000€, di cui:
 - o 14.615€ per le collaborazioni sul bilancio partecipativo di Mantova 2024 (rinvio dal 2023);

¹ Stimati sulla base degli importi storici di tale collaborazione e sulla premessa di continuità delle attività.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

- sono inoltre stimati 3.385€ per altre collaborazioni eventualmente sopraggiunte in corso d'anno.
- *Spese di funzionamento*: le spese fisse (42.700€) riflettono le diverse voci relative al funzionamento della Fondazione:
 - contratto di Segreteria Generale 29.764€, Webmaster per la manutenzione e strutturazione del sito 1.500€, Consulenza contabile e giuslavoristica 3.650€, Revisore dei conti 1.500€;
 - coordinamento tecnico-scientifico 2.000€, ipotizzando la continuità della figura del Coordinatore tecnico-scientifico anche per l'anno 2024, sulla base degli esiti positivi del biennio precedente;
 - si sono aggiunte spese per conformità e imprevisti (450€) al fine di lasciare margini per azioni di risposta che spesso hanno trovato riscontro negli ultimi anni (formazione, sicurezza, riparazioni, RSPP, etc.);
 - le spese per utenze, altri beni di consumo (2.000€) e le imposte non deducibili (1.500€) sono stimate su base storica;
 - infine, sono stimati 336€ per eventuali spese impreviste.

Prospetto delle entrate e delle uscite 2024

ENTRATE		
Tipologia	Dettaglio	Importo € lordo
Attività formative e Seminariali	Ricavi da prestazioni	10.000

Collaborazioni progettuali		21.800
	Master Amm. Territoriale saldo 3 ed.	2.000*
	Master Amm. Territoriale acconto 4 ed.	1.500*
	Comune di Mantova BP 2024 (rinvio dal 2023)	18.300 ^a

Conferimenti statuari		35.000
	Comune di Pavia	5.000
	Provincia di Pavia	5.000 ^a
	Comune di Voghera	5.000
	Comune di Vigevano	5.000
	ASM Pavia	5.000
	Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese	5.000**
	CGIL Provinciale	5.000

Proventi finanziari		1.900
Totale entrate		68.700

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

USCITE		
Pubblicazioni e Convegni	Spese di stampa, organizzazione eventi e ospitalità relatori	1.000

Attività formative e Seminari	Docenti, ricercatori, collaboratori, supervisor scientifici	7.000

Collaborazioni progettuali		18.000
	Collaboratori BP Mantova 2024 (rinvio dal 2023)	14.615
	Altre collaborazioni	3.385

Spese di funzionamento		42.700
	Segreteria generale (inclusi oneri ed escluso lavoro supplementare su singoli progetti finanziati su fondi esterni)	29.764
	Web master	1.500
	Commercialista e consulente lavoro	3.650
	Revisore dei conti	1.500
	Coordinamento tecnico-scientifico	2.000
	Costi conformità normative e imprevisti	450
	Utenze, spese cancelleria, bancarie, assicurative, di rappresentanza	2.000
	Imposte non deducibili e oneri finanziari	1.500
	Altre spese	336
Totale Uscite		68.700

* Stimati sulla base degli importi storici di tali collaborazioni e sulla premessa di continuità delle attività.

** Stimati sulla base degli importi storici di tali conferimenti e sulla premessa di adesione all'Assemblea Romagnosi per il prossimo triennio 2024-2026.

^a In attesa di formalizzazione.