

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Piano economico annuale 2023

Programma delle attività

L'anno 2023 ospita l'anniversario ventennale di attività della Fondazione Giandomenico Romagnosi (FGR), istituita nel 2003 da Comune di Pavia, Provincia di Pavia e Università di Pavia.

La prossima annualità assume pertanto una rilevanza particolarmente strategica, posizionando la Fondazione Romagnosi ad un crocevia fra domande e risposte rispetto al proprio operato, in un continuum fra passato e futuro.

È infatti naturale, logico e strategico procedere, in momenti come questo, ad una riflessione profonda e corale, insieme ai Consiglieri e ai Rappresentanti, circa il percorso istituzionale finora realizzato e il ruolo incardinato nella comunità locale. In parallelo, occorre analizzare l'efficacia e l'efficienza del proprio agire e interrogarsi sulle opportunità e le sfide che il futuro riserva.

Nel corso dell'anno 2022, sincronicamente con il cambio di Presidenza, sono stati gettati i semi di un rinnovamento, che hanno iniziato a germogliare in più direzioni: l'ampliamento consolidato dei partecipanti istituzionali in Assemblea, l'espansione per numero e qualità dell'attività formativa, la prosecuzione di interventi progettuali innovativi in rete con altre realtà associative locali.

Nei mesi scorsi, la base associativa si è infatti allargata, grazie all'ingresso in Assemblea della CGIL Pavia, e rafforzata, attraverso la ricomposizione della storica sinergia con la Provincia di Pavia. Nel primo caso, il dialogo con l'organizzazione sindacale ha certamente dato nuova linfa, arricchendo di contenuti e di nuovi punti di vista la strategia d'azione della Fondazione. Nel secondo caso, l'interazione con l'Ente intermedio rafforza la Fondazione Romagnosi nel contesto delle reti interistituzionali locali, fungendo da volano per molte opportunità formative e progettuali.

Anche l'attività formativa nel complesso ha sviluppato una forte accelerazione nel corso dell'ultimo anno, virando la traiettoria di attività soprattutto nella direzione della realizzazione di Corsi di formazione dedicati a specifici Enti, in Assemblea o su richiesta di realtà esterne (es. Istituto Vittadini, Ordini professionali, ATS Milano, ASP Golgi Redaelli, Camera di Commercio di Pavia). L'approccio innovativo ai temi di maggiore interesse per la Pubblica Amministrazione ha spinto molte realtà a usufruire dei servizi della Fondazione Romagnosi per soddisfare i propri fabbisogni formativi. La rotta intrapresa risponde pienamente al monito dell'allora Presidente Andrea Zatti, quando nell'anno pandemico 2020 aveva suggerito per il futuro una maggiore attenzione rispetto al bilanciamento delle risorse fra impegni istituzionali verso gli Enti soci e attività convegnistiche/seminariali.

Parimenti, le attività progettuali e divulgative sono proseguite secondo programma, investendo rispettivamente nella sinergia con altri soggetti territoriali e nella rete di collaboratori della Fondazione Romagnosi, in primis il proprio Comitato Scientifico. Esempi a riguardo sono i progetti RADICI e RISE, entrambi focalizzati sul contrasto agli sprechi alimentari e sulla valorizzazione dell'economia circolare, e il neo Osservatorio OTP Terre Pavese per la valorizzazione territoriale, in collaborazione con la Provincia di Pavia.

Il 2023 racchiude l'obiettivo di fondo di rinforzare ognuna di queste direttrici positive già avviate:

- rispetto alla rappresentanza in Assemblea, si ambisce sia ad un migliore e più efficace dialogo con gli Enti già soci, sia ad accogliere nuovi Enti territoriali, invitando all'adesione

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

- realtà che già hanno avuto occasione di conoscere la Fondazione Romagnosi nell'ambito dei servizi erogati;
- riguardo all'attività formativa, si mira ad ampliare la compagine di istituzioni pubbliche e private, locali e non, che intravedono nella Fondazione Romagnosi un interlocutore e fornitore in grado di rispondere ai rispettivi desiderata. Sarà disponibile entro fine anno il nuovo Catalogo 2023, che raccoglie le proposte formative dedicate agli Enti pubblici e alle Società partecipate. Il Catalogo raccoglie i Corsi di formazione che il Comitato Scientifico ritiene siano di maggiore interesse per la Pubblica Amministrazione per la prossima annualità, non esaurendo però il bacino di temi approcciabili dalla Fondazione, che su richiesta dei singoli Enti risponde anche a esigenze formative fuori Catalogo;
 - in merito alla realizzazione di progetti e alla divulgazione scientifica di temi di interesse per la Pubblica Amministrazione, si prosegue nella coprogettazione e nella condivisione del sapere al servizio del governo locale, attraverso le linee editoriali dei Quaderni Romagnosi, le Note Romagnosi e altre pubblicazioni a vario titolo correlate alla Fondazione. In particolare, i Quaderni Romagnosi, a partire dal 2022, sono disponibili anche sul catalogo online del Sistema Bibliotecario dell'Università di Pavia.

Attività formative

Comune di Pavia.

Nel mese di gennaio 2023 sarà svolto in presenza il Corso di formazione "Leadership e innovazione amministrativa" dedicato ai dirigenti e dipendenti con posizioni organizzative del Comune di Pavia, che copre la formazione 2022. Relatori al Corso saranno il Presidente della Fondazione Romagnosi Prof. Paolo Graziano, la Dott.ssa Tiziana Altì (coordinatrice tecnico-scientifica della Fondazione) e la Dott.ssa Claudia Comaschi (formatrice e progettista).

Nel 2023 sarà inoltre avviata l'esplorazione dei fabbisogni formativi e proposta una rosa di temi per la realizzazione di un secondo Corso di formazione per il Comune di Pavia in corso d'anno.

Università di Pavia.

La Fondazione Romagnosi è partner organizzativo del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali nel Master Universitario di II livello in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale". Nell'aprile 2023 sarà portata a conclusione la seconda edizione del Master e contestualmente avviata la terza edizione. Attualmente sono aperte fino a marzo 2023 le domande per la partecipazione alla terza edizione.

Il Master è dedicato a neolaureati, a dipendenti di Enti pubblici e a tutti coloro interessati ad approfondire i temi rilevanti per la Pubblica Amministrazione. Il Master ha durata annuale, con taglio *executive*, comprendendo un numero di ore totali pari a 1.500, per complessivi 60 CFU. È articolato in: didattica frontale, esercitazioni pratiche, tirocinio ed elaborazione di un project work presso Comuni, Unioni di Comuni della Lombardia, Comunità montane, Province, Città metropolitana di Milano e Regione Lombardia.

La FGR, come già avvenuto per tutte le precedenti attività svolte in collaborazione con l'Università di Pavia, affianca l'Ateneo con un compito di coordinamento gestionale e amministrativo, nonché nella raccolta dei materiali e nel coadiuvare la delicata fase di interfaccia con i partecipanti.

Da rilevare per la terza edizione del Master la possibilità, tuttora alla firma del Rettore dell'Università di Pavia, di permettere uno sconto del 30% sulla quota di iscrizione al Master per i dipendenti/amministratori degli Enti che partecipano all'Assemblea Romagnosi.

Si sottolinea, infine, l'avviata collaborazione con l'Università di Pavia finalizzata alla formazione dei propri dipendenti, che si è concretizzata nell'ottobre 2022 con la realizzazione di un Corso di formazione online sul tema "La prevenzione e gestione dei rischi corruttivi nell'ambito dei contratti

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

pubblici", tenuto dall'Avv. Angelo Pavesi, responsabile dell'area legale di Arexpo Spa. Nel 2023 si consoliderà tale collaborazione, con una nuova proposta formativa.

Provincia di Pavia.

Come anticipato nelle precedenti pagine, il 2022 è stato un anno di svolta nel dialogo con la Provincia di Pavia. Si è infatti rinsaldato il rapporto con l'Ente fondatore, visibile *in primis* nella ripresa dal 2022 della contribuzione annua alla Fondazione, congelata da anni. In secondo luogo, la Provincia di Pavia ha coinvolto la Fondazione Romagnosi in diversi contesti istituzionali che potessero beneficiare della presenza di un Ente con funzioni tecniche e propositive (es. Cabina di Regia provinciale sul PNRR). In terzo luogo, il 2022 ha visto avviare una solida collaborazione rispetto ad approfondimenti tematici (come ad esempio, l'istituzione in capo alla Fondazione Romagnosi dell'Osservatorio Terre Pavesi - OTP).

Per il 2023 sarà consolidata l'attività dell'Osservatorio OTP e sarà realizzata una formazione specifica in presenza per i dipendenti dei Centri per l'Impiego sul tema "Progettare per la Pubblica Amministrazione", che vede coinvolti quali docenti tre membri del Comitato Scientifico Romagnosi: il Presidente Prof. Paolo Graziano, la Dott.ssa Tiziana Altì e il Prof. Giuseppe Ricciardi.

Comune di Voghera.

Nel novembre 2022 è stato svolto in presenza il Corso di formazione "Etica pubblica" dedicato ai dirigenti e ai dipendenti con posizioni organizzative del Comune di Voghera. Docente del Corso è stato il Prof. Corrado Del Bò, Professore ordinario presso l'Università di Bergamo e membro del Comitato Scientifico Romagnosi. Il Corso terminerà a gennaio 2023 con la formazione di tutto il personale dipendente in forma asincrona.

Per l'anno 2023 è stato concordato con il Comune di Voghera lo svolgimento di tre Corsi di formazione su temi che saranno definiti insieme, un paio dei quali a valere sul biennio pandemico 2020-2021 che non ha permesso la formazione in presenza, un terzo per la formazione annuale 2023.

Comune di Vigevano.

Per l'anno 2023 sono stati proposti al Comune di Vigevano due momenti formativi in presenza, a valere sul biennio 2022-2023:

- il primo, di stampo divulgativo e aperto alla cittadinanza, consiste nella presentazione pubblica del rapporto su Vigevano redatto dal Professor Andrea Zatti (già Presidente Romagnosi, attualmente Consigliere di Amministrazione), pubblicato sul sito Romagnosi alla pagina "Altre pubblicazioni", intitolato "Nota di inquadramento del sistema economico vigevanese";
- il secondo riguarda un Corso di formazione, dedicato ai dipendenti del Comune di Vigevano, sul tema "Gestione del bilancio, appalti e acquisti negli Enti locali", oppure altro tema di specifico interesse dell'Ente in questa annualità.

ASM Pavia.

Nei mesi di dicembre 2022 e gennaio 2023 viene svolto online il Corso di formazione "Il lavoro nelle società a partecipazione pubblica", quale formazione 2022 dedicata agli amministratori e dipendenti di ASM Pavia. Docente del Corso è il Prof. Andrea Bollani, Professore ordinario di Diritto del Lavoro presso l'Università di Pavia e membro del Comitato Scientifico Romagnosi.

E' in corso il raccordo sui temi di maggiore interesse per la formazione annuale da realizzare per l'anno 2023.

Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese.

E' in corso di svolgimento online (da dicembre 2022 a gennaio 2023) la formazione 2022-23 dedicata ai dipendenti e amministratori della Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese sul tema "Etica del turismo e sviluppo territoriale", che vede coinvolti quali Relatori: il Prof. Corrado Del Bò (Università

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

di Bergamo e Comitato Scientifico Romagnosi), il Prof. Andrea Membretti (Università di Torino), il Prof. Marco Missaglia (Università di Pavia), il Dott. Marco Cau (Agente di sviluppo locale e socio Pares), la Prof.ssa Michela Magliacani (Università di Pavia), il Prof. Guido Bosticco (Università di Pavia).

CGIL Pavia.

Nel 2022 è stata svolta in presenza la formazione dedicata al personale di CGIL Pavia sul tema "Verso la costruzione di un piano strategico di sviluppo territoriale pavese", ciclo di incontri il cui coordinamento scientifico è stato realizzato dal Prof. Paolo Graziano e dalla Dott.ssa Tiziana Alti. Per l'anno 2023 la Fondazione Romagnosi avvierà interlocuzioni per raccogliere i desiderata formativi di CGIL Pavia.

Saranno valutate le richieste di coinvolgimento provenienti da Enti terzi in base ai contenuti proposti e alla sostenibilità tecnico-finanziaria della loro realizzazione. Come anticipato, importanti prospettive di collaborazione in ambito formativo sono state sviluppate nel 2022 con diverse realtà territoriali quali ad esempio Istituto Vittadini, Ordini professionali territoriali (Commercialisti e Medici), ATS Milano, ASP Golgi Redaelli, Camera di Commercio di Pavia.

Conferenza Romagnosi

Si propone di realizzare nell'anno 2023 la XIII Conferenza Romagnosi, ritenendo possa rappresentare l'arena perfetta per la celebrazione del ventennio di attività della Fondazione. Il tema intorno al quale costruire la Conferenza è da definire, certamente sarà scelto - di concerto con i suggerimenti del Comitato Scientifico - nel solco dell'innovazione nella Pubblica Amministrazione. Come già accaduto nel 2022, con probabilità l'evento sarà incardinato nell'ambito della Conferenza di apertura della prossima terza edizione a.a. 2022-23 del Master in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale", che vede coinvolta la Fondazione quale partner organizzativo del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia.

Attività divulgative e progettuali

Si prevede la realizzazione di attività divulgative e progettuali su tematiche già definite o ancora da definire in base alle indicazioni che emergeranno dal Comitato Scientifico, dagli Enti fondatori e dai Partecipanti istituzionali. Le linee tematiche privilegiate nel 2023, seppur non in modo esclusivo, sono di seguito brevemente descritte.

- Il tema delle politiche sociali e di contrasto alla povertà è fra i più importanti, nell'attuale contesto storico, economico e sociale. Sul tema la FGR - Osservatorio Pavese per l'Inclusione Sociale (OPIS) - ha già attivato a partire dal 2021 importanti riflessioni, momenti di approfondimento condiviso e sinergie con altre istituzioni locali. In particolare, dal 2022, l'Osservatorio OPIS partecipa al Comitato di Gestione del Fondo Povertà della Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia. Si tratta di uno strumento nato in coerenza con il programma "Contrasto alle nuove povertà" promosso da Fondazione Cariplo, che nei diversi territori di competenza ha portato alla creazione di Fondi per sostenere iniziative di contrasto alle diverse forme di povertà. E' un fondo "aperto", con finalità di stimolare l'attenzione sul fenomeno delle nuove povertà, costruire alleanze locali per far fronte al problema, promuovere la cultura del dono sensibilizzando le comunità locali, sostenere interventi di

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

contrasto alla povertà realizzati da reti territoriali non profit, monitorare i bisogni dei territori, favorire la contaminazione tra enti, persone e territori (<https://www.fondazionepv.it/il-fondo-poverta/>). L'Osservatorio OPIS, nell'ambito del Comitato di Gestione, ha una funzione tecnica di indirizzo propositivo sul metodo di lavoro e sugli strumenti necessari per il monitoraggio dei dati nel tempo (risorse impegnate e canali di finanziamento, numero e tipologia di interventi realizzati, quantità di persone e specificità dei target raggiunti, analisi delle reti attivate, grado di copertura territoriale, efficacia nella risposta al bisogno, ecc.).

- Il tema delle politiche per il lavoro, trasversalmente connesso al precedente, è di pari importanza. La FGR ha avviato nel 2022 un dialogo operativo con la Provincia di Pavia finalizzato all'approfondimento del tema in chiave locale (raccolta dati, elaborazione, diffusione, discussione).
- Il tema del PNRR declinato in scala locale, con la partecipazione della FGR alla Cabina di Regia presieduta dalla Provincia di Pavia, finalizzata a fare raccordo fra gli Enti del territorio rispetto alle esigenze di aggiornamento, condivisione e proposizione.
- Il tema delle politiche di sviluppo locale, con l'organizzazione di momenti di confronto ed elaborazione progettuale sui principali elementi di forza/debolezza che caratterizzano il nostro territorio. In particolare, l'attenzione sarà focalizzata agli investimenti pubblici nella prospettiva di saper cogliere le opportunità del programma Next Generation EU, che indirizza risorse determinanti per costruire territori più ecologici, digitali e resilienti. In questa direzione il Master in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale" potrà certamente costituire un'area di lancio e dibattito proficuo.
- Il tema delle Comunità energetiche, oggetto di un costituendo Osservatorio Sostenibilità e Comunità Energetiche (OSCE), verrà indagato sotto il profilo della ricerca e sotto il profilo delle opportunità di sviluppo di attività in linea con la missione della Fondazione Romagnosi.
- La digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, con il partenariato della FGR alla seconda edizione della "School in Digital governance", che si realizzerà a inizio 2023 a cura del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia.
- Il tema dello spreco alimentare, attraverso il consolidamento e potenziamento del progetto "PAZ - Pavia Anno Zero Né Sprechi Né Avanzi" e più in generale il tema dell'economia circolare e alle politiche del cibo grazie ad altre progettualità che si avrà l'opportunità di approcciare.
- Il tema delle Comunità Montane, con il fine di stimolare attenzione e dibattito sullo sviluppo economico, sociale, turistico, culturale e ambientale delle aree montane. A tal riguardo, sono da guardare con interesse le collaborazioni sottoscritte nel 2022 con CM Valchiavenna (di concerto con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia) e con UNCEM Lombardia (che impegna a tal fine importanti risorse a favore della FGR per la realizzazione nell'anno 2023 di attività di valorizzazione a più livelli del tema montagna).

Le attività culturali e di approfondimento scientifico (Convegni, Indagini e focus scientifici, Quaderni e altre pubblicazioni) contribuiscono ad accrescere il nome e la reputazione della FGR e ne rappresentano certamente un importante asse di azione, anche per il futuro.

La FGR rimane aperta a qualsiasi richiesta di assistenza e affiancamento scientifico per l'organizzazione di eventi da parte di Fondatori e Partecipanti Istituzionali.

L'effettiva caratterizzazione quali-quantitativa dell'attività divulgativa dipenderà con ogni evidenza dal quadro complessivo delle risorse disponibili e dalla necessità di fare ricorso a risorse esterne. Nella previsione di Budget 2023 sotto riportata si fa quindi riferimento ad una ipotesi minima, mentre ulteriori risorse finalizzate provenienti da altre fonti potranno essere utilizzate per potenziare e arricchire il quadro di base.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Si guarderà con particolare attenzione alla possibilità di collaborare con altri soggetti del territorio ad attività congiunte nel campo della progettazione europea a supporto della programmazione e dello sviluppo locale.

Altre linee di analisi e assistenza potranno essere sviluppate a seconda delle sollecitazioni provenienti dagli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, così come da altri soggetti rilevanti nell'ambito del governo locale.

Approfondimenti tematici

La FGR intende consolidare il proprio ruolo in questo campo, dando seguito alle attività intraprese negli anni precedenti. Si proseguirà nell'attività redazionale relativa a Quaderni e Note, facendo in essi confluire le principali risultanze dei filoni di attività della FGR.

A inizio del nuovo anno saranno definite, insieme al Comitato di Redazione, le proposte tematiche 2023 per i Quaderni Romagnosi, che manterranno la frequenza di pubblicazione di tre uscite annue. Riguardo alle Note Romagnosi si opererà anche il prossimo anno 2023 per una frequenza flessibile, in virtù dei contributi che la Fondazione riceverà dal proprio Comitato Scientifico.

Si segnala, infine, che l'attuale Comitato Scientifico - principale bacino di idee e proposte della FGR - è in scadenza al 31 dicembre 2022, avendo completato il triennio di attività. In occasione del CdA del 19 dicembre verranno condivisi i nomi dei nuovi componenti del Comitato scientifico.

Previsione delle entrate e delle uscite

Funzionamento e gestione

Come stabilito dallo Statuto, nella versione rivista nel 2012, la previsione finanziaria contenuta nel Budget annuale si fonda sui seguenti due pilastri principali:

- la definizione consensuale dei conferimenti di Enti fondatori e Partecipanti istituzionali;
- la possibilità di attribuire i conferimenti al patrimonio o al conto economico (entrate) del Budget.

Rispetto a tali elementi, il successivo prospetto previsionale per l'anno 2023 si basa sui seguenti assunti:

- per il Comune di Pavia, si inserisce un conferimento di € 5.000 come indicato nella Delibera di Giunta n. 504 del 30-12-2021, che conferma tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2022-2024;
- per la Provincia di Pavia, si inserisce un conferimento statutario di € 5.000, a cui si aggiungono altri € 5.000 per le attività dell'Osservatorio Terre Pavesi OTP (in attesa di formalizzazione) e € 3.000 per le attività dell'Osservatorio Sostenibilità e Comunità Energetiche OSCE (in attesa di formalizzazione);
- per l'Università di Pavia, il conferimento attuale è in scadenza al 31 dicembre 2022 (rif. Delibera di CDA dell'Università del 26/11/2019 per il triennio 2020-2022). Nel mese di novembre 2022 la Fondazione ha inviato al Rettore (rif. Pec inviata in data 18/11/2022) l'invito a rinnovare il conferimento in servizi anche per il prossimo triennio 2023-2025, nelle

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

- medesime modalità, ovvero un conferimento in natura, attraverso la messa a disposizione di aule, servizi e supporto gratuito per lo svolgimento delle attività. La Fondazione è in attesa di conferma dell'avvenuta deliberazione;
- per il Comune di Voghera, l'adesione all'Assemblea Romagnosi è in scadenza al 31 dicembre 2022 (rif. Deliberazione del Consiglio Comunale n. 35 del 14 luglio 2020). Nel mese di novembre 2022, a seguito di incontro interlocutorio, il Comune di Voghera ha confermato - informalmente per il momento - la volontà di aderire quale Partecipante istituzionale anche per il prossimo triennio. La Fondazione ha formalizzato l'invito (rif. Pec inviata in data 23/11/2022) ed è in attesa di deliberazione del Consiglio comunale. Per tale motivo si stima di inserire, verosimilmente, per il 2023 la cifra di € 5.000, prevedendo un probabile esito positivo della proposta;
 - per il Comune di Vigevano, l'adesione all'Assemblea Romagnosi è in scadenza al 31 dicembre 2022 (rif. Deliberazione del Consiglio Comunale n. 28 del 26 maggio 2020). Nel mese di dicembre 2022, a seguito di incontro interlocutorio, il Comune di Vigevano ha confermato - informalmente per il momento - la volontà di aderire quale Partecipante istituzionale anche per il prossimo triennio. La Fondazione ha formalizzato l'invito (rif. Pec inviata in data 14-12-2022) ed è in attesa di deliberazione del Consiglio comunale che si terrà il prossimo 29 dicembre. Per tale motivo si stima di inserire, verosimilmente, per il 2023 la cifra di € 5.000, prevedendo un probabile esito positivo della proposta;
 - per ASM Pavia, l'adesione all'Assemblea Romagnosi è in scadenza al 31 dicembre 2022 (rif. Delibera di Consiglio di Amministrazione n. J del 16 settembre 2019). Nel mese dicembre 2022 (rif. Pec inviata in data 14-12-2022) la Fondazione ha formalizzato l'invito per ASM Pavia al rinnovo dell'adesione per il prossimo triennio 2023-2025. La Fondazione è attualmente in attesa di conferma dell'adesione attraverso deliberazione del Consiglio di Amministrazione di ASM Pavia. Per tale motivo si stima di inserire, verosimilmente, per il 2023 la cifra di € 5.000, prevedendo un probabile esito positivo della proposta;
 - per la Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese si inserisce un conferimento di € 5.000, come stabilito dalla Delibera di Giunta n. 28 del 2-4-2021 per il periodo 2021-2024;
 - per la CGIL Pavia, si inserisce un conferimento di € 5.000, come da deliberazione della Segreteria provinciale con lettere del 20 e 27 dicembre 2021.

Nel complesso, si è prevista la destinazione alle entrate del Budget annuale dei conferimenti di: Comune di Pavia, Provincia di Pavia, Comune di Vigevano, Comune di Voghera, ASM Pavia, Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese, CGIL Pavia; tale previsione risponde all'esigenza di garantire l'equilibrio su base annua rispetto alla quantificazione delle spese per il 2023, nella consapevolezza, comunque, che qualsiasi eventuale eccedenza delle risorse rispetto alle spese stesse confluirà come riserva a Patrimonio (art. 13 dello Statuto) e dovrà essere destinata ai fini statutari negli anni successivi.

Prospetto delle entrate e delle uscite

La tabella sottostante "Prospetto delle entrate e delle uscite 2023" riporta la previsione delle entrate e delle uscite per la prossima annualità.

A completamento delle principali voci inserite nel quadro previsionale possono essere fatte le seguenti osservazioni e precisazioni:

Entrate:

- *Attività formative e Seminari*: sono stati inseriti 12.700€, di cui 6.000€ di ricavi stimati da prestazioni (partecipazioni a pagamento di soggetti terzi e contributi specifici per singole

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

- iniziative - l'ipotesi adottata è di effettuare 6 giornate formative ad un prezzo unitario di 1.000€) e 6.700€ per la formazione dedicata ai Centri per l'Impiego della Provincia di Pavia.
- *Collaborazioni progettuali*: sono stati inseriti 39.300€ per il supporto organizzativo:
 - o al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia per il Master in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale" (3.000€, ancora da formalizzare, di cui 1.500 per il completamento della seconda edizione e 1.500 per l'avvio della terza edizione¹);
 - o a UNCEM Lombardia per attività di ricerca e divulgazione sul tema della Montagna nell'ambito della valorizzazione del settantesimo anniversario di UNCEM (10.000€, già formalizzati con la sottoscrizione della convenzione fra FGR e UNCEM Lombardia);
 - o al Comune di Mantova per la realizzazione di un ciclo annuale di Bilancio Partecipativo 2023 (18.300€, per i quali si attende formalizzazione dell'incarico);
 - o alla Provincia di Pavia per le attività dell'Osservatorio Terre Pavese OTP (5.000€), per le quali si attende formalizzazione sotto forma di maggiori conferimenti;
 - o alla Provincia di Pavia per le attività dell'Osservatorio Sostenibilità e Comunità Energetiche OSCE (3.000€), per le quali si attende formalizzazione.
 - *Conferimenti statutari*: sono stati inseriti, come specificato in precedenza, quelli esplicitamente destinati al budget annuale (35.000€).
 - *Proventi finanziari*: è stata inserita una voce di entrate da investimenti finanziari pari a € 1.900, facendo riferimento al rendimento fisso dei titoli (80.000€ in BTP) sul deposito Romagnosi.

Uscite:

- *Pubblicazioni e Convegni*: sono stimate spese pari a 2.000€ per esigenze di stampa, organizzazione eventi e ospitalità relatori. Si prevede un aumento delle spese rispetto al 2022 per eventuali pubblicazioni cartacee di valorizzazione del ventennio di attività.
- *Attività formative e Seminari*: nelle uscite riguardanti docenti, ricercatori, collaboratori e supervisori scientifici è stata fatta una previsione di massima (9.200€), ipotizzando l'impiego ad un costo orario di €100. Tale previsione è fatta tenendo conto delle prestazioni (6.000€) presso terzi precedentemente illustrate, della formazione verso gli Enti soci e dell'ipotesi di coprire parte di tali attività anche con il lavoro ordinario della Segreteria Generale. Nella cifra sono compresi anche i costi per docenza della formazione dedicata ai Centri per l'Impiego della Provincia di Pavia (3.200€).
- *Collaborazioni progettuali*: le spese ammontano a 30.115€, di cui:
 - o 8.000€ di spese per collaboratori sulle attività in convenzione con UNCEM;
 - o 14.615€ per le collaborazioni sul bilancio partecipativo di Mantova;
 - o 4.500€ per il progetto Osservatorio Terre Pavese OTP;
 - o 3.000€ per il progetto Osservatorio Sostenibilità e Comunità Energetiche OSCE.
- *Spese di funzionamento*: le spese fisse (47.585€) riflettono le diverse voci relative al funzionamento della Fondazione:
 - o contratto di Segreteria Generale 29.764€ a seguito di adeguamento contrattuale, indennità per tirocini formativi 800€, Webmaster per la manutenzione e strutturazione del sito 1.500€, Consulenza contabile e giuslavoristica 3.650€, Revisore dei conti 1.500€;
 - o coordinatore tecnico-scientifico 2.000€. Nel corso della seconda metà del 2021 e del 2022, la collaborazione da parte della Dott.ssa Alti si è rivelata particolarmente preziosa, e si intende dare continuità all'incarico anche per l'anno 2023;

¹ Stimati sulla base degli importi storici di tale collaborazione e sulla premessa di continuità delle attività.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

- si sono aggiunte spese per conformità e imprevisti (450€) al fine di lasciare margini per azioni di risposta che spesso hanno trovato riscontro negli ultimi anni (formazione, sicurezza, riparazioni, RSPP, etc.);
- le spese per utenze, altri beni di consumo (2.500€) e le imposte non deducibili (1.500€) sono stimate su base storica;
- si è aggiunta la spesa stimata per l'intervento nell'anno 2023 di ammodernamento e messa in sicurezza dell'attrezzatura informatica (rete nas, pc) della sede operativa della Fondazione (1.500€);
- infine, sono stimati 2.421€ per eventuali spese impreviste.

Prospetto delle entrate e delle uscite 2023		
ENTRATE		
Tipologia	Dettaglio	Importo € lordo
Attività formative e Seminariali	Ricavi da prestazioni Provincia di Pavia formazione CPI	12.700 6.000 6.700
Collaborazioni progettuali	Master Amm. Territoriale saldo 2 ed. Master Amm. Territoriale acconto 3 ed. UNCEM Lombardia Comune di Mantova BP 2023 Provincia di Pavia Osservatorio Terre Pavesi OTP Provincia di Pavia Osservatorio Sostenibilità e Comunità Energetiche OSCE	39.300 1.500* 1.500* 10.000 18.300 ^a 5.000 ^a 3.000 ^a
Conferimenti statuari	Comune di Pavia Provincia di Pavia Comune di Voghera Comune di Vigevano ASM Pavia Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese CGIL Provinciale	35.000 5.000 5.000 ^a 5.000** 5.000** 5.000 5.000
Proventi finanziari		1.900
Totale entrate		88.900
USCITE		
Pubblicazioni e Convegni	Spese di stampa, organizzazione eventi e ospitalità relatori	2.000

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Attività formative e Seminari		9.200
	Docenti, ricercatori, collaboratori, supervisori scientifici	6.000
	Formazione CPI Provincia di Pavia	3.200
Collaborazioni progettuali		30.115
	Collaboratori attività UNCEM Lomb.	8.000
	Collaboratori BP Mantova 2023	14.615
	Progetto Osservatorio Terre Pavesi OTP	4.500
	Progetto Osservatorio Sostenibilità e Comunità Energetiche OSCE	3.000
Spese di funzionamento		47.585
	Segreteria generale (inclusi oneri ed escluso lavoro supplementare su singoli progetti finanziati su fondi esterni)	29.764
	Indennità tirocini formativi Università di Pavia	800
	Web master	1.500
	Commercialista e consulente lavoro	3.650
	Revisore dei conti	1.500
	Coordinatrice tecnico-scientifica	2.000
	Costi conformità normative e imprevisti	450
	Utenze, spese cancelleria, bancarie, assicurative, di rappresentanza	2.500
	Imposte non deducibili e oneri finanziari	1.500
	Adeguamento attrezzatura informatica	1.500
	Altre spese	2.421
Totale Uscite		88.900

* Stimati sulla base degli importi storici di tali collaborazioni e sulla premessa di continuità delle attività.

** Stimati sulla base degli importi storici di tali conferimenti e sulla premessa di adesione all'Assemblea Romagnosi per il prossimo triennio 2023-2025.

^a In attesa di formalizzazione.

ES