

Piano economico annuale 2022

Programma delle attività

L'anno 2022 è particolarmente importante per la Fondazione Giandomenico Romagnosi (FGR) perché consentirà il consolidamento del nuovo assetto direttivo dell'Ente. A seguito delle recenti nomine per le cariche di Presidente, di Membro non permanente e di altri Consiglieri che siedono in Cda, la Fondazione Romagnosi ha visto infatti rinnovare la propria struttura, portando nuovi contributi e stimoli per lo svolgimento delle proprie attività, in continuità con il passato.

Le linee strategiche individuate quali prioritarie in un orizzonte di medio periodo (2022-24) sono:

1. l'ampliamento dell'Assemblea a nuovi soggetti;
2. il consolidamento e l'espansione dell'attività formativa;
3. la partecipazione a progetti condivisi con altre realtà presenti sul territorio, in particolare sui temi oggetto del "Piano nazionale di ripresa e resilienza".

La partecipazione istituzionale di nuovi Enti in Assemblea è un primo traguardo per l'anno 2022. Già nel corso del 2021 si è verificato un primo allargamento con l'ingresso fra gli Enti soci della Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese, che ha un importante ruolo di raccordo nel complesso territorio pavese collinare/montano. A tal riguardo, va segnalata la volontà della CGIL provinciale di Pavia di diventare Ente socio a partire dall'anno 2022 (v. Allegato 2). Si tratta di un importante riconoscimento che allarga la base associativa della Fondazione anche nel senso di una maggiore rappresentatività sociale - oltretutto istituzionale.

Inoltre, la Fondazione Romagnosi intende anche allargare i propri confini avviando collaborazioni con altri importanti Enti sul territorio regionale e nazionale. Sebbene, infatti, la Fondazione Romagnosi nasca come soggetto fortemente radicato sul territorio, le attività degli ultimi anni hanno visto l'intensificarsi di opportunità di collaborazione con interlocutori esterni (ad es. ATS Milano, Regione Lombardia, Fondazione Globus et Locus, Comune di Mantova, LGH Linea Group Holding Spa, CGIL) che possono significativamente arricchire le prospettive di sviluppo future, sia da un punto di vista scientifico, sia da quello delle fonti di entrata.

Il potenziamento della proposta formativa è un secondo traguardo per l'anno 2022. La promozione e la diffusione di una cultura innovativa del governo locale e della sua amministrazione richiedono continuo aggiornamento sui temi trattati e innovazione nel metodo scelto.

Il 2021 è stato utile per consolidare l'azione di riflessione, elaborazione e restituzione sui temi e le questioni strategiche del governo locale attraverso l'allestimento di convegni, giornate di studio, approfondimenti tematici e cicli formativi rivolti a una platea variegata di persone interessate appartenenti a Enti locali, Università, società partecipate da Enti pubblici, organizzazioni di categoria e Ordini professionali.

Nel 2022 la Fondazione Romagnosi vuole arricchire la propria offerta formativa, incrementando il proprio impegno su diverse linee di intervento.

- Corsi di formazione brevi, su temi di interesse per il governo locale, destinati ai dirigenti amministrativi/politici e ai dipendenti degli Enti pubblici e delle Società che con essi collaborano, a professionisti e singoli interessati:
 - sono pubblicati sul sito istituzionale i Cataloghi 2022 dedicati rispettivamente agli Enti pubblici e alle Società partecipate, che raccolgono le proposte (personalizzabili)

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

- di cicli formativi su temi ritenuti dal Comitato Scientifico Romagnosi di particolare rilevanza in questo contesto specifico;
 - o ai Cataloghi si aggiungono i Corsi di formazione che la Fondazione Romagnosi eroga durante l'anno per tutti coloro che desiderano iscriversi su base personale;
 - o corsi di perfezionamento, quali Master Universitari e Scuole dedicati ai temi del governo locale.
- Eventi formativi, che favoriscano l'incontro tra saperi accademici e saperi professionali collegati agli Enti locali, sviluppando contenuti di particolare attualità o di elevato interesse pratico e scientifico:
 - o momenti di approfondimento (Seminari formativi);
 - o di dibattito accademico/scientifico (Convegni/Conferenze);
 - o di condivisione di buone prassi territoriali (Tavole Rotonde e Dialoghi).

Le attività formative (Corsi ed Eventi) si svolgono seguendo un ampio ventaglio di modalità erogative: solo in presenza, solo in diretta *online* su zoom webinar, in modalità mista ovvero in presenza e contemporaneamente in diretta *online* su zoom webinar, in modalità asincrona a distanza attraverso piattaforme di e-learning (es. piattaforma "koro" dell'Università degli Studi di Pavia, grazie alla collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali e il Servizio Innovazione Didattica e Comunicazione Digitale, oppure altre piattaforme implementabili grazie alla Convenzione con la società Appleby Srl).

In particolare, la modalità mista garantisce versatilità e flessibilità, ovvero più ampie possibilità di coinvolgimento per dipendenti pubblici, amministratori locali e professionisti, caratterizzati da una crescente difficoltà a seguire percorsi formativi che prevedono un prolungato impegno temporale, senza tuttavia rinunciare ad appuntamenti in presenza e all'interazione diretta tra discenti e docenti.

L'attività formativa è sviluppata anche sotto forma di divulgazione *open access* (sul sito istituzionale) di contributi a vario titolo redatti sui temi di interesse per la Pubblica Amministrazione, ovvero approfondimenti analitici e di ricerca sui principali temi oggetto delle attività della FGR.

La Fondazione Romagnosi intende proseguire nel 2022 lo sviluppo delle proprie linee editoriali:

- i Quaderni della Fondazione Romagnosi, che rappresentano un approfondimento esteso e articolato delle tematiche sviluppate nell'ambito delle attività di formazione, studio e ricerca tipiche della Fondazione; in particolare, a partire dal 2022 si vuole intensificare la periodicità dei Quaderni passando da tre a quattro uscite annue, quindi trimestrali (marzo, giugno, settembre e dicembre);
- le Note della Fondazione Romagnosi, che rappresentano, in una dimensione contenuta, un inquadramento su alcuni specifici temi di attualità e interesse per la Pubblica Amministrazione;
- circa le altre pubblicazioni, la Fondazione continuerà a prendere parte, attraverso i contributi dei membri del proprio Comitato Scientifico e il proprio supporto tecnico, ad altre pubblicazioni inerenti al governo locale, consolidando, in particolar modo, il partenariato strategico con le iniziative del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia. Sinora, tali iniziative si sono concretizzate in una serie di pubblicazioni di rilievo nazionale relative, in particolar modo, a due filoni tematici: l'associazionismo comunale nel contesto del riassetto territoriale multilivello e i temi dell'anticorruzione, dell'etica e della trasparenza amministrativa, tipicamente affrontati attraverso una lente multidisciplinare.

Terzo traguardo per l'anno 2022 è avviare un percorso di coprogettazione con altri soggetti territoriali, in particolare sui temi oggetto del "Piano nazionale di ripresa e resilienza". Già negli anni

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

precedenti sono stati avviati progetti di assistenza tecnica e di affiancamento dei partner e di soggetti terzi in attività progettuali e di studio (es. bilanci partecipativi, associazionismo comunale, spreco alimentare e analisi sulla competitività e attrattività dei territori).

Nel 2022 la Fondazione Romagnosi vuole incrementare queste attività, a cui affiancare progetti co-progettati con altri Enti territoriali e approfondimenti tematici mirati su temi di interesse specifico, attraverso l'eventuale istituzione di Osservatori dedicati (es. il neocostituito OPIS Osservatorio Pavese per l'Inclusione Sociale).

Conferenza Romagnosi

Si prevede di calendarizzare la XIII Conferenza Romagnosi (il cui tema è da definire, anche su suggerimento del Comitato Scientifico Romagnosi) verso la fine dell'anno 2022.

Dopo una pausa di quattro anni, è stato infatti riavviato nel 2021 questo momento divulgativo importante, da sempre ritenuto l'evento formativo dell'anno per la Fondazione.

L'ultima Conferenza Romagnosi, la XII, si è svolta l'8 ottobre 2021 in presenza presso l'Aula Ugo Foscolo dell'Università degli Studi di Pavia, con l'intervento principale del Prof. Enzo Balboni (Università Cattolica di Milano) sul tema "*Le autonomie regionali e locali nella tempesta del Covid-19: ombre e luci*". La Conferenza peraltro è stata incardinata nell'ambito della giornata inaugurale del nuovo Master di II livello dell'Università degli Studi di Pavia (Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali) in "Amministrazione Territoriale e Politiche di Sviluppo Locale", a cui la Fondazione Romagnosi fornisce supporto organizzativo e amministrativo.

Convegni, Seminari e azioni di diffusione

Si prevede la realizzazione di una serie di incontri seminariali e di riflessione aperti al pubblico su tematiche già definite o ancora da definire in base alle indicazioni che emergeranno dal Comitato Scientifico, dagli Enti fondatori e dai Partecipanti istituzionali. Le linee tematiche privilegiate, seppur non in modo esclusivo, sono di seguito brevemente descritte.

- Il tema delle politiche sociali e di contrasto alla povertà, su cui la FGR ha già attivato importanti riflessioni e momenti di approfondimento condiviso (Tavole Rotonde del 21 gennaio e 16 novembre 2021), grazie alle attività dell'Osservatorio Pavese per l'Inclusione Sociale (OPIS), incardinato presso la Fondazione Romagnosi, a cui è dedicata una pagina ad hoc sul sito istituzionale. In particolare, si evidenzia un impegno della FGR nell'attivazione di sinergie inter-istituzionali con altri soggetti territoriali, come ad esempio la Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia (collaborazione dall'autunno 2021 nell'ambito del "Comitato di Indirizzo del Fondo Povertà" di Fondazione Cariplo) e la Scuola di Cittadinanza e Partecipazione della Diocesi di Pavia (collaborazione a eventi divulgativi e di sensibilizzazione nell'autunno 2021).

- La digitalizzazione della PA e il potenziale contributo dell'intelligenza artificiale per l'affermazione di un nuovo rapporto tra cittadino e amministrazioni locali. In tale direzione va valorizzata l'esperienza sviluppata nel novembre 2021 grazie alla realizzazione della "International School in Digital Governance", Scuola di 36 ore ideata, coordinata e sviluppata insieme al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Pavia. Nel novembre 2022 avrà luogo la seconda edizione della Scuola e durante l'anno saranno proposti momenti divulgativi per stimolare l'interesse della Pubblica Amministrazione e della collettività su questo importante tema che interessa tutti i contesti pubblico/privati ora e nel futuro sempre di più.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

- Il tema delle politiche di sviluppo locale, con l'organizzazione di momenti di confronto ed elaborazione progettuale sui principali elementi di forza/debolezza che caratterizzano il nostro territorio. In particolare, l'attenzione sarà focalizzata agli investimenti pubblici nella prospettiva di saper cogliere le opportunità del programma Next Generation EU, che indirizza risorse determinanti per costruire territori più ecologici, digitali e resilienti. In questa direzione il Master in "Amministrazione Territoriale e Politiche di Sviluppo Locale" potrà certamente costituire un'area di lancio e dibattito proficuo.

- Il tema dello spreco alimentare, attraverso il consolidamento e potenziamento del progetto "PAZ - Pavia Anno Zero Né Sprechi Né Avanzi", in corso dal 2016, e più in generale il tema dell'economia circolare grazie ad altre progettualità che si avrà l'opportunità di approcciare.

- La gestione associata delle funzioni, con il fine di stimolare il dibattito su uno dei temi cruciali del governo locale. A tal riguardo, è da guardare con interesse l'opportunità di sviluppare ulteriori iniziative congiunte con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali sia in termini di momenti di riflessione, sia di eventi laboratoriali e di scambio di buone pratiche.

- Il tema della sostenibilità e gestione dell'ambiente, con particolare riferimento alle declinazioni più vicine al governo locale: gestione igiene urbana e servizi idrici, sostenibilità urbana e città sostenibili, turismo responsabile e sostenibile, valutazione ambientale strategica, pianificazione energetico-ambientale, valutazioni d'impatto ambientale e sanitario, responsabilità civile e penale degli amministratori in campo ambientale. Un importante Convegno sul tema è stato svolto il 15 aprile 2021 durante la presentazione del Quaderno Romagnosi 1/2021 "*La responsabilità per danno ambientale: interventi preventivi e best practices*".

- Disciplina in tema di anticorruzione e trasparenza, sui cui si è già proficuamente concentrata l'attività della Fondazione negli ultimi anni. Il quadro già consolidato si arricchisce di una componente imprescindibile in questo contesto, l'etica pubblica e le sue derivazioni nella quotidianità della Pubblica Amministrazione. In tale direzione verranno valorizzate le esperienze sviluppate negli anni precedenti con interlocutori quali: ATS Milano, Comune di Pavia, Comune di Broni, Università di Pavia, Ordine degli Avvocati di Pavia, Ordine dei Medici di Pavia.

- La riforma dell'impiego pubblico e la spinta al cambiamento organizzativo come strumenti della modernizzazione della PA, con particolare riferimento alle interazioni reciproche tra questi temi e la crisi pandemica. Un affondo è già avvenuto nel luglio 2021 grazie all'evento formativo di presentazione del Quaderno Romagnosi 2/2021 "*Il nodo della burocrazia nella trama del rinnovamento. Analisi e proposte*".

- Il tema dei servizi pubblici locali e delle società partecipate dalle amministrazioni pubbliche, che rappresenta, anche a livello locale, uno snodo chiave (e anche critico) dei modelli organizzativi dell'intervento pubblico.

La FGR rimane aperta a qualsiasi richiesta di assistenza e affiancamento scientifico per l'organizzazione di ulteriori eventi da parte di Fondatori e Partecipanti Istituzionali. L'effettiva caratterizzazione quali-quantitativa dell'attività convegnistica e seminariale dipenderà con ogni evidenza dal quadro complessivo delle risorse disponibili e dalla necessità di fare ricorso a risorse esterne. A riguardo va osservato che le attività culturali e di approfondimento scientifico (Convegni, Indagini e focus scientifici, Quaderni e altre pubblicazioni) contribuiscono ad accrescere il nome e la reputazione della FGR e ne rappresentano certamente un importante asse di azione, anche per il futuro. Esse comportano congiuntamente costi finanziari (per pubblicazioni, per le trasferte e il vitto dei conferenzieri, per il materiale divulgativo) e impegnano in termini di costo opportunità risorse umane dedicabili alle attività onerose. E' importante quindi ricercare un equilibrio tra questa componente di attività e quella svolta a titolo oneroso.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Nella previsione di budget sotto riportata si fa quindi riferimento ad una ipotesi minima, mentre ulteriori risorse finalizzate provenienti da altre fonti potranno essere utilizzate per potenziare e arricchire il quadro di base.

Attività formative

Comune di Pavia.

Verrà proseguita l'attività di interlocuzione e collaborazione, consolidata nel 2021, con l'Assessorato di riferimento e con il Segretario Generale per la formazione interna al fine di individuare i principali bisogni formativi e le attività in grado di soddisfarli.

Università di Pavia.

La FGR è partner organizzativo del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali nel Master Universitario di II livello in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale" finalizzato a mettere a sistema le numerose e sfaccettate competenze presenti presso l'Università di Pavia e il territorio su questi temi. Il Master, in corso alla sua prima edizione, ha durata annuale e ha preso avvio nell'ottobre 2021 per terminare nell'estate 2022 (1.500 ore totali - 60 CFU). È articolato in: didattica frontale, esercitazioni pratiche, tirocinio ed elaborazione di un project work presso *Comuni, Unioni di Comuni della Lombardia, Comunità montane, Province, Città metropolitana di Milano e Regione Lombardia*. La FGR, come già avvenuto per tutte le precedenti attività svolte in collaborazione con l'Università di Pavia, affianca l'Ateneo con un compito di coordinamento gestionale e amministrativo, nonché nella raccolta dei materiali e nel coadiuvare la delicata fase di interfaccia con i partecipanti.

La Fondazione Romagnosi è inoltre coinvolta nell'organizzazione della seconda edizione dello stesso Master in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale", le cui iscrizioni sono aperte dall'11 novembre 2021 fino ad aprile 2022, secondo il bando pubblicato sul sito web dell'Università di Pavia.

La FGR è partner organizzativo del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali nella *International School in Digital Governance*, organizzata in collaborazione con il Centro Interdipartimentale di Ricerca "Organizzazione e Governance della Pubblica Amministrazione" dell'Università di Pavia e il Dipartimento di Medicina Interna e Terapia Medica dell'Ateneo pavese. Il Corso ha l'obiettivo di condurre i partecipanti in un percorso di comprensione dell'impatto delle nuove tecnologie sui processi organizzativi, affrontando argomenti quali la trasformazione digitale e l'adeguamento tecnologico con un taglio seminariale, fondato sul trasferimento di buone prassi e metodologie replicabili nelle organizzazioni di appartenenza dei frequentanti. La Scuola è congeniata sull'esigenza di sviluppare competenze manageriali propedeutiche a governare i cambiamenti digitali all'interno delle aziende e delle amministrazioni, mediante una preparazione trasversale e multidisciplinare sulle dimensioni dell'analisi dei big data, del rischio cibernetico e dell'utilizzazione dell'intelligenza artificiale e degli algoritmi, ma anche con riferimento alle potenziali applicazioni in ambito organizzativo e gestionale.

La Scuola, realizzata nel novembre 2021, ha raccolto le esperienze e testimonianze di una platea molto vasta di Relatori, accademici e professionisti/consulenti del settore, sviluppando un'eco tale da prevederne già una seconda edizione, che si auspica nel novembre 2022.

Provincia di Pavia.

La Fondazione Romagnosi nell'autunno 2021, anche alla luce del cambio di Presidenza recente, ha avviato un confronto e una interazione con l'Amministrazione provinciale, al fine di indagare i desiderata formativi dell'Ente e quindi rispetto a come è possibile intervenire per rinsaldare gli

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

storici proficui rapporti reciproci. Sarà necessario attendere le future evoluzioni nel governo dell'Ente provinciale prima di poter operativamente lavorare in modo congiunto sui bisogni emersi e emergenti.

Nel corso del 2021, la Provincia di Pavia ha concesso un finanziamento alla FGR per la pubblicazione e distribuzione del volume collettaneo "Per lo sviluppo di un sistema Milano-Pavia", a cura dei Professori Berizzi e Rugege, che raccoglie contributi volti alla comprensione delle relazioni attuali e future tra la realtà pavese e quella della Città metropolitana. Il volume è stato presentato il 24 novembre 2021, in presenza, presso la sede di Fondazione Banca del Monte di Lombardia. All'evento hanno partecipato, su invito, rappresentanti di importanti enti e istituzioni radicati sul territorio pavese e milanese.

Nel corso del 2022, verranno proposti specifici momenti formativi per ognuno dei Partecipanti Istituzionali della FGR, da tenersi presso le rispettive sedi e/o da remoto in base alle esigenze manifestate.

Verranno valutate le richieste di coinvolgimento provenienti da Enti terzi in base ai contenuti proposti e alla sostenibilità tecnico-finanziaria della loro realizzazione. Importanti prospettive di collaborazione in ambito formativo sono state sviluppate con diverse realtà territoriali quali ad esempio ATS Milano Città Metropolitana, Ordine dei Medici di Pavia, Istituto Vittadini di Pavia, ecc.

A completamento delle attività previste per i singoli enti, verranno raccolte nei primi mesi del 2022, attraverso il contributo del Comitato Scientifico, una serie di proposte formative che possano poi divenire il termine di riferimento primario per tutti gli interlocutori che si interfaceranno con la FGR per richiedere eventi o momenti di approfondimento. Tale iniziativa, partendo dalle linee tematiche consolidate della Fondazione, potrà arricchirsi di nuovi contenuti e metodi, in grado di cogliere le esigenze espresse dal multiforme mondo delle autonomie locali.

Assistenza tecnica e approfondimenti tematici

La FGR intende consolidare il proprio ruolo in questo campo, dando seguito alle attività intraprese negli anni precedenti, proponendosi come partner per nuove iniziative. In particolare:

- verrà proseguito il lavoro di approfondimento e supporto tecnico-scientifico nel campo delle gestioni associate dei servizi comunali, con la prospettiva di rafforzare ulteriormente sia la capacità di fornire indicazioni e possibili linee di sviluppo alle policy in atto a livello regionale, sia quella di affiancare singoli enti nei loro percorsi di riorganizzazione dei servizi;
- si rafforzeranno le iniziative di supporto e affiancamento tecnico nel campo dell'anticorruzione e della trasparenza, ove la FGR si può porre non solo come soggetto formatore, ma anche come punto di riferimento in termini di assistenza progettuale e di sviluppo di buone prassi;
- verrà dato seguito al Progetto Radici, con particolare riferimento a tre ambiti tematici: la limitazione degli sprechi attraverso il conferimento di valore dei sottoprodotti; la redistribuzione di alimenti ai bisognosi, con catene di approvvigionamento e redistribuzione brevi e digitalizzate; l'agricoltura sostenibile.
- verrà approfondito il rapporto di collaborazione con CGIL Pavia che - come detto in precedenza - ha di recente espresso l'interesse a diventare Partecipante Istituzionale a partire dal 2022;

- si proseguirà nell'attività redazionale relativa a Quaderni e Note, facendo in essi confluire le principali risultanze dei filoni di attività della FGR. Di seguito viene riassunto il programma di massima dei numeri previsti dei Quaderni per il 2022, così come definiti dal Comitato di redazione:

- Ambiente, Paesaggio e Governo del Territorio (Dott. Pietra), marzo 2022
- Place branding/valorizzazione territoriale (Dott.ssa Canale), giugno 2022
- Privacy (Avv. Procaccini), settembre 2022
- Lo stato di attuazione delle politiche sociali nel contesto provinciale (Dott.ssa Alti), dicembre 2022

- si guarderà con particolare attenzione alla possibilità di collaborare con altri soggetti del territorio ad attività congiunte nel campo della progettazione europea a supporto della programmazione e dello sviluppo locale.

Altre linee di analisi e assistenza potranno essere sviluppate a seconda delle sollecitazioni provenienti dagli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, così come da altri soggetti rilevanti nell'ambito del governo locale.

Funzionamento e gestione

Come stabilito dallo Statuto, nella versione rivista nel 2012, la previsione finanziaria contenuta nel Budget annuale si fonda sui seguenti due pilastri principali:

- la definizione consensuale dei conferimenti di Enti fondatori e Partecipanti istituzionali;
- la possibilità di attribuire i conferimenti al patrimonio o al conto economico (entrate) del budget.

Rispetto a tali elementi, il successivo prospetto previsionale si basa sui seguenti assunti:

- per il Comune di Pavia si inserisce un conferimento di € 5.000 come indicato nella lettera a firma del Sindaco del Comune di Pavia Fracassi ricevuta via pec in data 21-10-2021 Prot.N.0108624/2021 RIF.0104695/2021, che conferma tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2022-2024;
- per la Provincia di Pavia non si prevedono conferimenti ricorrenti in quanto l'Ente non ha più adottato impegni finanziari ufficiali in questo senso;
- per l'Università di Pavia è previsto che il conferimento abbia luogo in natura, attraverso la messa a disposizione di aule, servizi e supporto gratuito per lo svolgimento delle attività; la delibera in tal senso è stata approvata del CDA dell'Università nella seduta del 26/11/2019 per il triennio 2020-2022;
- per il Comune di Voghera si inserisce un conferimento di € 5.000 come stabilito dalla Deliberazione del Consiglio Comunale n. 35 del 14 luglio 2020 che ha confermato tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2020-2022;
- per il Comune di Vigevano si inserisce un conferimento di € 5.000, come stabilito dalla Deliberazione del Consiglio Comunale n. 28 del 26 maggio 2020 che ha confermato tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2020-2022;

- per ASM Pavia si inserisce un conferimento di € 5.000, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione con Delibera n. J) del 16 settembre 2019, che ha confermato l'adesione di ASM Pavia alla Fondazione Romagnosi per il triennio 2020-2022;
- per la Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese si inserisce un conferimento di € 5.000, come stabilito dalla Delibera di Giunta n. 28 del 2-4-2021 per il periodo 2021-2024;
- per la CGIL provinciale di Pavia si inserisce un conferimento di € 5.000, come comunicato dalla Segreteria provinciale (v. Allegato 2), cifra che sarà deliberata in via formale e comunicata a breve;
- si è prevista la destinazione alle entrate del budget annuale dei conferimenti di: Comune di Pavia, Comune di Vigevano, Comune di Voghera, ASM Pavia, Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese, CGIL provinciale di Pavia; tale previsione risponde all'esigenza di garantire l'equilibrio su base annua rispetto alla quantificazione delle spese per il 2022, nella consapevolezza, comunque, che qualsiasi eventuale eccedenza delle risorse rispetto alle spese stesse confluirà come riserva a Patrimonio (art. 13 dello Statuto) e dovrà essere destinata ai fini statutari negli anni successivi.

Previsione delle entrate e delle uscite 2022

La tabella in fondo a questa sezione riporta la previsione delle entrate e delle uscite per il 2022. A completamento delle principali voci inserite nel quadro previsionale possono essere fatte le seguenti osservazioni e precisazioni:

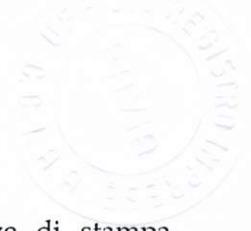
Entrate:

- *Attività formative e Seminari:* sono stati inseriti 10.000€ di altri ricavi da prestazioni (partecipazioni a pagamento di soggetti terzi e contributi specifici per singole iniziative). L'ipotesi adottata è di effettuare 6 giornate formative ad un prezzo unitario di 1.000€ e di realizzare altri proventi da attività di assistenza tecnica e ricerca (studi ad hoc, attività laboratoriali, consulenze) per 4.000€. Sono stati inoltre inseriti 10.400€ di incasso per un servizio formativo richiesto dall'Istituto Vittadini di Pavia (come da preventivo accettato, Rif. Delibera CdA Istituto Vittadini n. 75/2021 del 29-11-2021).
- *Collaborazioni:* sono stati inseriti 5.000€ per il supporto organizzativo:
 - o al Master in "Amministrazione Territoriale e Politiche di Sviluppo Locale" (4.000€, di cui 2.500 per il completamento della prima edizione - Rif. Delibera 204/2021 de 25-11-2021 Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali Università degli Studi di Pavia - e 1.500 per l'avvio della seconda edizione¹)
 - o alla International School in Digital Governance (1.000€ per la seconda edizione 2022²).
- *Conferimenti statutari:* sono stati inseriti, come specificato in precedenza, quelli esplicitamente destinati al budget annuale (30.000€).
- *Proventi finanziari:* è stata inserita una voce di entrate da investimenti finanziari pari a € 1.900, facendo riferimento al rendimento fisso del titolo (40.000€ in BTP) in deposito acquistato nel 2018 (l'altro titolo BTP in deposito di ammontare pari a 50.000€ è scaduto a ottobre 2021 e quindi riaccreditato su c/c della Fondazione Romagnosi; si prevede un investimento finanziario simile a quello in essere relativo alla cifra di 40.000 euro, pari a 860 euro).

¹ Stimati sulla base degli importi storici di tale collaborazione e sulla premessa di continuità delle attività.

² Stimati sulla base degli importi storici di tali collaborazioni e sulla premessa di continuità delle attività.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188



Uscite:

- *Pubblicazioni e Convegni*: sono stimate spese pari a 2.000€ per esigenze di stampa, organizzazione eventi e ospitalità relatori.
- *Attività formative e Seminari*: nelle uscite riguardanti docenti, ricercatori, collaboratori e supervisor scientifici è stata fatta una previsione di massima (10.200€), ipotizzando l'impiego di 102 ore di lavoro ad un costo orario di € 100. Tale previsione è fatta tenendo conto delle prestazioni presso terzi precedentemente illustrate e dell'ipotesi di coprire parte di tali attività anche con il lavoro ordinario della segreteria (come avvenuto in passato con i laboratori sulle Unioni dei Comuni o il supporto al Bilancio partecipativo delle Città di Mantova e Pavia).
- *Spese di funzionamento*: le spese fisse riflettono le diverse voci non comprimibili nel breve periodo relative al funzionamento della Fondazione (contratto di Segreteria Generale 27.000€, Webmaster per la manutenzione e strutturazione del sito 1.500€, Consulenza contabile e giuslavoristica 3.650€, Revisore dei conti 1.550€).

In particolare, le spese per la Segreteria Generale continuano a prevedere 6 ore giornaliere del contratto della Responsabile, così come deliberato nel 2018, al fine di garantire la notevole mole di lavoro associata alle attività della FGR. La voce di costo include anche i costi di formazione ricorrenti sulla sicurezza.

Si sono aggiunte spese per conformità e imprevisti (600€) al fine di lasciare margini per azioni di risposta che spesso hanno trovato riscontro negli ultimi anni (formazione, sicurezza, riparazioni, RSPP, etc.).

Le spese per utenze, altri beni di consumo (2.500€) e le imposte non deducibili (1.500€) sono stimate su base storica.

Si è aggiunta una voce "altro" (6.800€), che comprende ogni tipologia di spesa non prevista e/o non quantificabile/stimabile in questa sede (un esempio di spesa è il costo per l'ammmodernamento e la messa in sicurezza della rete informatica nas dell'ufficio Romagnosi).

In riferimento ai conferimenti statuari, va osservato che nell'anno 2022 andranno a scadenza le adesioni triennali della maggioranza degli Enti che partecipano all'Assemblea Romagnosi: Università di Pavia, Comune di Voghera, Comune di Vigevano, ASM Pavia.

L'anno 2022 è pertanto molto importante per rinforzare ulteriormente i rapporti di fiducia già esistenti con gli Enti Fondatori e Partecipanti Istituzionali, al fine di garantire in un orizzonte di medio-lungo periodo una base di risorse adeguata per lo svolgimento delle molteplici attività di alta formazione e divulgazione verso la Pubblica Amministrazione.

In sintesi, l'obiettivo della Fondazione Romagnosi per l'anno 2022, in continuità con la precedente Amministrazione, è, da una parte, valorizzare il proprio ruolo di ente no-profit a forte vocazione territoriale e tematica e, dall'altra, trarre dalla fase di emergenza pandemica ulteriori spunti importanti per migliorare e diversificare le proprie modalità operative (attività formative da remoto, realizzazione di clip tematiche, potenziamento dell'affiancamento a distanza, note tematiche, etc.).

La solidità patrimoniale accumulata in questi ultimi anni permette d'altronde alla FGR di svolgere un ruolo 'anticiclico' che pare di particolare importanza in una congiuntura negativa così prolungata e profonda. Come è ovvio, tale sforzo dovrà trovare un punto di sintesi nella capacità di tornare ad avere adeguate fonti di finanziamento esterne (come ad esempio si prevede con la CGIL provinciale di Pavia). È quindi da ribadirsi la necessità che vengano coltivate tutte le opportunità e sondati tutti i canali (nuovi partner istituzionali, opportunità di affiancamento tecnico in progetti e ricerche, incarichi di formazione in presenza e a distanza, economie sui costi, etc.) che possano garantire la sostenibilità di lungo periodo dell'attività della FGR.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Prospetto delle entrate e delle uscite 2022

ENTRATE		
Tipologia	Dettaglio	Importo €
Attività formative e Seminariali		20.400
	Ricavi da prestazioni al netto IVA	10.000
	Istituto Vittadini di Pavia: 10 Corsi di formazione, declinati in 13 Moduli da 4 ore ciascuno (52 ore totali)	10.400

Collaborazioni		5.000
	Master Amm. Territoriale - 1 edizione	2.500
	Master Amm. Territoriale - 2 edizione	1.500*
	International School in Digital Governance - 2 edizione	1.000*

Conferimenti statuari		30.000
	Comune di Pavia	5.000
	Comune di Voghera	5.000
	Comune di Vigevano	5.000
	ASM Pavia	5.000
	Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese	5.000
	CGIL Provinciale	5.000

Proventi finanziari		1.900
Totale entrate		57.300
USCITE		
Pubblicazioni e Convegni	Spese di stampa, organizzazione eventi e ospitalità relatori	2.000

Attività formative e Seminariali	Docenti, ricercatori, collaboratori, supervisor scientifici	10.200

Spese di funzionamento		45.100
	Segreteria generale (inclusi oneri ed escluso lavoro supplementare su singoli progetti finanziati su fondi esterni)	27.000
	Web master	1.500
	Commercialista e consulente lavoro	3.650

MM



FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

	Revisore dei conti	1.550
	Costi conformità normative e imprevisti	600
	Utenze, spese cancelleria, bancarie, assicurative, di rappresentanza	2.500
	Imposte non deducibili e oneri finanziari	1.500
	Altro	6.800
Totale Uscite		57.300

* Stimati sulla base degli importi storici di tali collaborazioni e sulla premessa di continuità delle attività.

