

Budget annuale 2020

Programma delle attività

La Fondazione Giandomenico Romagnosi (FGR) intende proseguire nel 2020 la propria attività istituzionale sui temi e le questioni strategiche del governo locale, da sviluppare attraverso l'allestimento di convegni, giornate di studio e approfondimenti tematici. Al contempo, si prevede di incrementare ulteriormente l'erogazione di giornate formative, non soltanto rivolte agli Enti Locali, ma anche a Università, società partecipate dagli enti pubblici, organizzazioni di categoria e ordini professionali.

Dal punto di vista delle modalità operative, verrà ulteriormente ampliato il raggio d'azione: sia dal punto di vista territoriale, con l'incremento di eventi e giornate formative al di fuori della Provincia di riferimento; sia dal punto di vista delle modalità d'erogazione, alternando forme più tradizionali (convegni, workshop e lezioni in presenza) ad altre maggiormente innovative. In quest'ultimo campo, il 2020 prevede di proseguire la valorizzazione a fini didattici della piattaforma di *e-learning* sviluppata in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali e il Servizio Innovazione Didattica e Comunicazione Digitale dell'Università degli Studi di Pavia. La prospettiva, già sperimentata con successo nel 2019 con l'organizzazione del corso di formazione online "Reti, digitalizzazione e trasparenza nelle pubbliche amministrazioni", è di costruire percorsi formativi in modalità "mista", con incontri in presenza e l'utilizzo di forme di apprendimento a distanza, attraverso le quali gli iscritti possono visualizzare video, scaricare materiali didattici di approfondimento ed effettuare test di autovalutazione. Tale prospettiva viene vista come un utile strumento per garantire più ampie possibilità di coinvolgimento per dipendenti pubblici e amministratori locali, caratterizzati da una crescente difficoltà a seguire percorsi formativi che prevedono un prolungato impegno temporale, senza tuttavia rinunciare alle lezioni in presenza e all'interazione diretta tra discenti e docenti.

Un settore su cui si continuerà ad investire è quello dell'assistenza tecnica e dell'affiancamento dei partner e di soggetti terzi in attività progettuali e di studio, che ha visto negli ultimi anni un significativo intensificarsi dell'azione della FGR, soprattutto nel campo dei Bilanci partecipativi, dell'associazionismo comunale e dello spreco alimentare. Particolare attenzione verrà diretta a quest'ultimo tema, attraverso il follow-up del progetto "PAZ - Pavia Anno Zero Né Sprechi Né Avanzi": un progetto in collaborazione con l'Associazione Amici dei Boschi e della Cooperativa Sociale Balancin, nato nel 2016 e finalizzato a sensibilizzare la comunità locale rispetto alle tematiche legate allo spreco alimentare e ad individuare, proporre e sperimentare strategie e pratiche virtuose al fine di combattere lo spreco di cibo.

Crescente attenzione verrà indirizzata allo sviluppo di approfondimenti analitici e di ricerca sui principali temi oggetto delle attività della FGR, che potranno trovare un primo e più immediato riscontro nella Collana dei Quaderni della Fondazione e nelle Note Brevi, disponibili in *open access* sul sito istituzionale, che nel triennio precedente (2017-2019) sono divenute un importante strumento di diffusione e confronto sui temi di riferimento della FGR. Il Comitato di redazione ha già individuato una serie di temi oggetto dei futuri approfondimenti (cfr. infra), a testimonianza dell'interesse e della crescente vivacità che sta riscontrando questo filone di attività.

Particolarmente rilevante viene considerato, a livello trasversale, lo sviluppo e consolidamento di partnership e collaborazioni più stabili con attori rilevanti nel campo del governo locale, tra cui si possono menzionare, a titolo esemplificativo: Ordine degli Architetti di Pavia, Ordine degli Ingegneri di Pavia, Ordine degli Avvocati di Pavia, DIKE-Scuola per le professioni legali, UTR di Pavia, Scuola di Cittadinanza e Partecipazione, Polis Lombardia, ANCI Lombardia e UPL, Federculture, CRIET (Centro di ricerca interuniversitario in economia del territorio), LGH e A2A, Confindustria Pavia, ATS Pavia e Milano, Fondazione Mondino.

Conferenza Romagnosi

Si prevede di arrivare alla "calendarizzazione" della XII Conferenza Romagnosi nella prima metà dell'anno. La Conferenza è comunemente affidata a una personalità di spicco che, nel proprio percorso, abbia coniugato una significativa attività di ricerca e di studio, anche a livello accademico, con ruoli di rilevanza in importanti istituzioni, società, associazioni ed enti di governo.

Convegni, seminari e azioni di diffusione

Si prevede la realizzazione di una serie di incontri seminariali e di riflessione aperti al pubblico su tematiche già definite o ancora da definire in base alle indicazioni che emergeranno dal (rinnovato) Comitato scientifico, dagli Enti fondatori e dai Partecipanti istituzionali. Le linee tematiche privilegiate, seppur non in modo esclusivo, riguarderanno:

- la disciplina in tema di anticorruzione e trasparenza, sui cui si è già proficuamente concentrata l'attività della Fondazione; l'approccio sarà in particolar modo finalizzato a mettere a confronto le esperienze e prassi operative delle principali Amministrazioni pubbliche del territorio, facendo emergere criticità comuni e *best practice* di riferimento. In questo ambito rientrerà nei primi mesi dell'anno la presentazione del volume 'Anticorruzione e buon andamento della pubblica amministrazione: spunti e riflessioni' (a cura di Raffaella Procaccini, Andrea Zatti): la terza raccolta di scritti frutto dell'attività di formazione e ricerca condotte congiuntamente dal Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Pavia e dalla Fondazione Giandomenico Romagnosi-Scuola di Governo Locale, con il fine specifico di offrire analisi e strumenti operativi utili per comprendere i motivi sottesi all'emanazione delle norme, nonché per risolvere le problematiche applicative delle stesse;

- il tema del riassetto territoriale, facendo il punto della situazione sulla normativa nazionale e regionale; in tale ambito è prevista la presentazione in ambito regionale del Quaderno n.2-2019 della FGR intitolato: 'Il regionalismo asimmetrico. Appunti e spunti sui riflessi nei confronti delle autonomie territoriali e funzionali';

- la gestione associata delle funzioni, con il fine di stimolare il dibattito su uno dei temi cruciali del governo locale; a tal riguardo, è da guardare con attenzione l'opportunità di sviluppare ulteriori iniziative congiunte con Polis Lombardia con cui si è attivata una proficua collaborazione nel biennio precedente e che ha tradizionalmente dedicato attenzione a questo ambito di riforma delle amministrazioni territoriali;

- il tema dello spreco alimentare, con la valorizzazione dei risultati del già citato progetto "PAZ - Pavia Anno Zero Né Sprechi Né Avanzi";

- il tema dei servizi sociali e di prossimità, su cui sono state attivate importanti iniziative di rete, in particolar modo con la partecipazione al progetto "Fare Bene Comune - Creare prossimità, promuovere attivazione e costruire legami nel distretto di Pavia", finanziato nel 2018 ai sensi del IV Bando "Welfare in azione" di Fondazione Cariplo (Capofila il Consorzio Sociale Pavese);

- il tema delle società partecipate dalle amministrazioni pubbliche, che rappresenta, anche a livello locale, uno snodo chiave (e anche critico) dei modelli organizzativi dell'intervento pubblico;

- il tema della tutela della salute, declinato attraverso diversi approcci analitici e operativi: medico scientifico, giuridico e professionale, gestionale e organizzativo, culturale e in termini di benessere;

- il tema della gestione dell'ambiente, con particolare riferimento alle declinazioni più vicine al governo locale: gestione igiene urbana e servizi idrici, valutazione ambientale strategica, pianificazione energetico-ambientale, valutazioni d'impatto ambientale e sanitario;
- il tema delle politiche di sviluppo locale, con l'organizzazione di momenti di confronto ed elaborazione progettuale sui principali elementi di forza/debolezza che caratterizzano il nostro territorio.

La FGR rimane aperta a qualsiasi richiesta di assistenza e affiancamento scientifico per l'organizzazione di ulteriori eventi da parte di Fondatori e Partecipanti Istituzionali. L'effettiva caratterizzazione quali-quantitativa dell'attività convegnistica e seminariale dipenderà con ogni evidenza dal quadro complessivo delle risorse disponibili e dalla necessità di fare ricorso a risorse esterne. Nella previsione di budget sotto riportata si fa quindi riferimento ad una ipotesi standard in cui una buona parte dei conferimenti degli Enti fondatori e dei Partner istituzionali abbia luogo regolarmente e sia indirizzata a questa componente dell'attività statutaria. Ulteriori risorse finalizzate provenienti da altre fonti potranno essere utilizzate per potenziare e arricchire il quadro di base.

Attività formative

Comune di Pavia. Facendo seguito all'insediamento della nuova Giunta comunale nel 2019, la FGR ha sottoposto, a firma del Presidente, un'articolata Proposta formativa dedicata ai dipendenti e amministratori dell'ente, incentrata sui seguenti temi: *Regolamento Europeo n. 679/2016, L'Accesso Civico agli atti amministrativi; La disciplina degli Appalti Pubblici alla luce delle nuove Direttive Comunitarie, del D.lgs. 50/2016 e del Decreto correttivo 2017; Anticorruzione: il nuovo Ddl "Misure per il contrasto dei reati contro la pubblica amministrazione"; Ddl "Concretezza" n. 920/2018 e la responsabilità del dipendente pubblico; Etica pubblica: una nuova prospettiva per la politica e la pubblica amministrazione; La normativa Antiriciclaggio per le Pubbliche Amministrazioni, in particolare analisi ed adempimenti relativi; Organizzare il sistema degli open data nell'ente locale; Variante del PTR (Piano Territoriale Regionale) attuativa delle LR 31/2014 sul consumo di suolo; Governance dello Sviluppo Territoriale.* E' previsto un incontro nei primi mesi del 2020 con l'Assessorato di riferimento per la formazione interna al fine di mettere in programma i primi incontri tematici.

Università di Pavia. Viene prevista l'organizzazione di una seconda edizione del "Corso di formazione e aggiornamento per i dirigenti della sicurezza", già attivato con successo nel giugno 2015 con una iniziativa congiunta tra FGR e Università di Pavia. Tale iniziativa rientra tra i contenuti del Contratto tra la FGR e l'Università degli Studi di Pavia - Area Gestione sistemi, ambiente e sicurezza - per lo svolgimento dell'incarico di responsabile del servizio di prevenzione e protezione, recentemente prorogato fino al 2020.

Facendo seguito ad alcune richieste specifiche pervenute alla FGR, è prevista una riedizione del corso in modalità mista sulla piattaforma di *e-learning* dal titolo: "Reti, digitalizzazione e trasparenza nelle pubbliche amministrazioni". Il corso prevede un primo incontro in presenza, di una giornata, e la successiva somministrazione di clip tematiche fruibili on-line, corredate da test di apprendimento e possibile interazione con i tutor del Corso.

E' in fase di valutazione, inoltre, la possibilità di prendere parte alla proposta di attivazione di un 'Master Universitario di II livello in amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale' finalizzato a mettere a sistema le numerose e sfaccettate competenze presenti presso l'Università di Pavia e il territorio su questi temi. La FGR, come già avvenuto per tutte le precedenti attività svolte in collaborazione con l'Università di Pavia, potrà affiancare l'Ateneo con un compito di coordinamento gestionale e amministrativo, nonché nella raccolta dei materiali e nel coadiuvare la delicata fase di interfaccia con i partecipanti.



Provincia di Pavia. La Fondazione Romagnosi ha sottoposto, a firma del Presidente, un' articolata Proposta formativa dedicata ai dipendenti e amministratori dell'ente. Tale proposta contiene una serie di tematiche e linee d'approfondimento che sono state ritenute di interesse e pertinenza rispetto alle competenze dell'ente provinciale (Regolamento Europeo n. 679/2016; Accesso Civico agli atti amministrativi, Disciplina degli Appalti Pubblici alla luce delle nuove Direttive Comunitarie, del D.lgs. 50/2016 e del Decreto correttivo 2017; Anticorruzione: il nuovo Ddl "Misure per il contrasto dei reati contro la pubblica amministrazione"; Ddl "Concretezza" n. 920/2018 e la responsabilità del dipendente pubblico; Variante del PTR (Piano Territoriale Regionale) attuativa delle LR 31/2014 sul consumo di suolo; Regolamento regionale 7/2017 e invarianza idraulica; Regolamento edilizio: normativa regionale e nazionale per il coordinamento e il supporto tecnico agli enti locali; Punto della situazione sulla normativa territoriale dopo la Legge Delrio (Legge 56/2014) e la bocciatura referendaria di dicembre 2016; Informazioni su Piano paesaggistico regionale in fase di completamento).

Non si sono avuti feedback o particolari elementi di riscontro rispetto a tale quadro per cui si renderà necessaria una nuova fase di confronto e interazione.

Verranno proposti/concordati almeno due momenti formativi specifici per ognuno dei Partecipanti Istituzionali della FGR da tenersi presso le rispettive sedi in base alle esigenze tematiche e organizzative da questi ultimi manifestate. Un primo corso su 'Appalti pubblici: applicazione del Codice e decreti attuativi' è già in programma presso il Comune di Voghera nel mese di gennaio 2020.

Verranno valutate le richieste di coinvolgimento provenienti da enti terzi in base ai contenuti proposti e alla sostenibilità tecnico-finanziaria della loro realizzazione. In questo campo, si sta rivelando di particolare rilievo la declinazione dei temi dell'anticorruzione e della trasparenza in ambito sanitario ove si sono già tenuti importanti momenti formativi curati dall'Avv. Raffaella Procaccini, in particolare nel territorio dell'ATS della Città Metropolitana di Milano.

A completamento di tali attività previste per i singoli enti, si è provveduto, a cura della Segreteria generale, a raccogliere dal Comitato scientifico una serie di proposte formative che possano poi divenire il termine di riferimento primario per tutti gli interlocutori che si interfaceranno con la FGR per richiedere eventi o momenti di approfondimento. Di seguito vengono elencate le principali tracce tematiche emerse:

- 'Comunicazione, regolazione e gestione dei rischi nelle organizzazioni pubbliche e private' (a cura dei Proff. Jacques Ziller, Alessia Monica e Giacomo Balduzzi).
- 'Regolamento Privacy', 'Antiriciclaggio', 'Best practices in tema di anticorruzione e trasparenza nelle aziende sanitarie', 'Appalti pubblici', 'Responsabilità del dipendente pubblico' (a cura della d.ssa Tiziana Alti e dell'Avv. Raffaella Procaccini)
- 'Etica pubblica' (a cura del prof. Corrado del Bo)
- 'Governance e sviluppo territoriale' (a cura del Prof. Gioacchino Garofoli)
- 'La riforma del lavoro pubblico' (a cura della D.ssa Tiziana Alti)
- 'Terzo settore' (a cura del Prof. Emanuele Cusa)
- 'Capacity building e nuovi amministratori' (a cura del Dott. Alberto Ceriani)
- 'Democrazia partecipativa e bilanci partecipativi' (a cura del Prof. Paolo Graziano)

Assistenza tecnica e approfondimenti tematici

La FGR intende consolidare il proprio ruolo in questo campo, dando seguito alle attività intraprese negli anni precedenti, proponendosi come partner per nuove iniziative. In particolare:



- Verrà proseguito il lavoro di approfondimento e supporto tecnico-scientifico nel campo delle gestioni associate dei servizi comunali, con la prospettiva di rafforzare ulteriormente sia la capacità di fornire indicazioni e possibili linee di sviluppo alle policy in atto a livello regionale, sia quella di affiancare singoli enti nei loro percorsi di riorganizzazione dei servizi. In tale ambito, la FGR è già impegnata a supportare per tutto il triennio 2019-2021 il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia nell'organizzazione, per conto di Regione Lombardia, di Laboratori specialistici per lo sviluppo delle Unioni di Comuni, delle Gestioni Associate e delle Fusioni/Incorporazioni di Comuni.
- Verrà ulteriormente sviluppata l'attività scientifica e di assistenza tecnica in tema di democrazia partecipativa e bilanci partecipativi. L'esperienza accumulata con i percorsi intrapresi negli anni scorsi con i Comuni di Mantova e Pavia costituisce un importante bagaglio di conoscenze che potrà essere utilizzato per altre esperienze simili.
- Si rafforzeranno le iniziative di supporto e affiancamento tecnico nel campo dell'Anticorruzione e della Trasparenza, ove la FGR si può porre non solo come soggetto formatore, ma anche come punto di riferimento in termini di assistenza progettuale e di sviluppo di best practices. In tale ambito la FGR ha elaborato, a cura dell'Avv. Raffaella Procaccini, la proposta progettuale 'GRC Sanità: Ricerca applicata sulla Gestione del Rischio Corruzione in ambito sanitario', che ha di recente ricevuto il patrocinio dell'ANAC. La proposta verrà sottoposta, per la sua attivazione, ad una serie di potenziali finanziatori e sostenitori, secondo un approccio di crowdfunding dal basso.
- Verrà dato seguito, nell'ambito del già citato Progetto PAZ, alla fase di monitoraggio dello spreco domestico di cibo nel territorio della città di Pavia (campione di 25 famiglie pavesi) avvenuta negli ultimi due mesi del 2019. I risultati ottenuti verranno utilizzati, in stretta collaborazione con il partner istituzionale ASM Pavia, sia per derivare le potenziali future azioni correttive, sia per mettere in campo ulteriori iniziative conoscitive e di monitoraggio sul tema della gestione dei rifiuti.
- Si proseguirà nell'attività redazionale relativa a Quaderni e Note Brevi, facendo in essi confluire le principali risultanze dei filoni di attività della FGR. Di seguito viene riassunto il programma dei numeri programmati non ancora presenti sul sito istituzionale, così come definiti da Comitato di redazione:

Quaderni:

- Quaderno 3/2019: Bilanci partecipativi (Graziano-Spaghi), dicembre 2019
- Quaderno 4/2019: Reddito di cittadinanza (Graziano-Alti), febbraio 2020
- Quaderno 1/2020: Antiriciclaggio/appalti (Procaccini), marzo 2020
- Quaderno 2/2020: Salute in provincia di Pavia (Di Novi), giugno 2020
- Quaderno 3/2020: Riforma lavoro pubblico (Alti), settembre 2020
- Quaderno 4/2020: Green public procurement (Zatti-Graziano-Spaghi), dicembre 2020
- Quaderno 1/2021: Ambiente, Paesaggio e Governo del Territorio(Pietra), marzo 2021
- Quaderno 2/2021: Gdpr privacy (Procaccini), giugno 2021

Note:

- Nota 2/2019: Acqua (Osculati), dicembre 2019
- Nota 1/2020: Turismo/Cultura (Magliacani, Fuschi, Del Bò) marzo 2020

- Si guarderà con particolare attenzione alla possibilità di collaborare con altri soggetti del territorio ad attività congiunte nel campo della progettazione europea a supporto della programmazione e dello sviluppo locale.

Altre linee di analisi e assistenza potranno essere sviluppate a seconda delle sollecitazioni provenienti dagli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, così come da altri soggetti rilevanti nell'ambito del governo locale.

Funzionamento e gestione

Come stabilito dallo Statuto, nella versione rivista nel 2012, la previsione finanziaria contenuta nel budget si fonda sui seguenti due principali aspetti:

- la definizione consensuale dei conferimenti di Enti fondatori e Partecipanti istituzionali;
- la possibilità di attribuire i conferimenti al patrimonio o al conto economico (entrate) del budget.

Rispetto a tali elementi, il successivo prospetto previsionale si basa sui seguenti assunti:

- per il Comune di Pavia si prevede di inserire la cifra di € 5.000 come stabilito dalla Delibera di Giunta del 3/1/2019 che ha confermato tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2019-2021;
- per la Provincia di Pavia non si prevedono conferimenti in quanto l'ente non ha più adottato impegni finanziari ufficiali in questo senso;
- per l'Università di Pavia è previsto che il conferimento abbia luogo in natura, attraverso la messa a disposizione di aule, servizi e supporto gratuito per lo svolgimento delle attività; la delibera in tal senso è stata approvata dal CDA dell'Università nella seduta del 26/11/2019 per il triennio 2020-2022;
- per il Comune di Voghera si prevede di inserire la somma di € 5.000 come stabilito dall'Atto di indirizzo di Giunta del 4/12/2019 che ha confermato tale stanziamento annuo come conferimento alla FGR (ex art. 3 comma 2 dello Statuto della Fondazione) per il triennio 2020-2022;
- per il Comune di Vigevano si prevede di inserire un conferimento di €5.000, come stabilito consensualmente dai contatti informali recentemente intercorsi con l'ente e in via di approvazione in modo ufficiale da parte degli organi municipali;
- per ASM Pavia si prevede un conferimento di €5.000, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione con Delibera n. J) del 16 settembre 2019, che ha confermato l'adesione di ASM Pavia alla Fondazione Romagnosi per il triennio 2020-2022;
- si è prevista la destinazione alle entrate del budget annuale dei conferimenti di: Comune di Pavia, Comune di Vigevano, Comune di Voghera, ASM Pavia; tale previsione risponde all'esigenza di garantire l'equilibrio su base annua rispetto alla quantificazione delle spese per il 2020, nella consapevolezza, comunque, che qualsiasi eventuale eccedenza delle risorse rispetto alle spese stesse confluirà come riserva a Patrimonio (art. 13 dello Statuto) e dovrà essere destinata ai fini statutari negli anni successivi.
- non si sono fatte previsioni riguardo all'eventuale conferimento della Provincia di Pavia, per cui non esistono allo stato attuale elementi di certezza e conferma ufficiale.

Previsione delle entrate e delle uscite 2020

La tabella seguente riporta la previsione delle entrate e delle uscite per il 2020.



A completamento delle singole voci inserite nel quadro previsionale possono essere fatte le seguenti osservazioni e precisazioni:

- Sono stati inseriti 31.000€ di altri ricavi da prestazioni (partecipazioni a pagamento di soggetti terzi e contributi specifici per singole iniziative). Tale stima comprende l'ipotesi di proseguire l'attività di supporto tecnico inerente il Bilancio partecipativo della Città di Mantova (€ 10.000 complessivi), mentre non si sono fatte previsioni riguardo al Bilancio Partecipativo del Comune di Pavia per il quale è in atto una pausa di riflessione da parte della nuova Amministrazione. Si è ipotizzato di realizzare ulteriori attività formative e di assistenza tecnica presso altri enti per 21.000€, cifra in crescita rispetto a quanto realizzato nel biennio 2018-2019.
- Nei conferimenti sono stati inseriti, come specificato in precedenza, quelli esplicitamente destinati al budget annuale (20.000).
- E' stata inserita una voce di entrate da investimenti finanziari pari a € 2.000, facendo riferimento al rendimento previsto dei titoli (90.000€ in BTP) acquistati a fine 2018.
- Le spese per la segreteria generale continuano a prevedere 6 ore giornaliere del contratto della responsabile, così come deliberata nel 2018, al fine di garantire la crescente mole di lavoro associata alle attività della FGR.
- Nelle uscite riguardanti docenti, ricercatori, collaboratori e supervisor scientifici è stata fatta una previsione di massima (10.500€), tenendo conto del programma delle attività precedentemente illustrato e dell'ipotesi di proseguire con l'attività di supporto tecnico al Bilancio Partecipativo di Mantova. Non esistono impegni formali a riguardo e tale voce dà luogo ad un margine di flessibilità che può permettere in corso d'anno di adeguare (al rialzo o al ribasso) la spesa seconda dell'attività da svolgere e delle risorse disponibili.
- Le spese fisse riflettono le diverse voci non comprimibili relative al funzionamento della Fondazione (contratto di segreteria, consulenza contabile e giuslavoristica, manutenzione e strutturazione del sito, revisore dei conti).
- Si sono aggiunte spese per conformità e imprevisti al fine di lasciare margini per azioni di risposta che spesso hanno trovato riscontro negli ultimi anni (formazione, sicurezza, riparazioni, RSPP, etc.).
- Le spese per utenze, altri beni di consumo e le imposte non deducibili sono stimate su base storica, tenendo conto che alcuni risparmi potrebbero essere ottenuti dai nuovi contratti della telefonia e (per quanto riguarda le spese condominiali) delle utenze energetiche comunali.

In riferimento ai conferimenti statuari, va osservato come a fine 2019 abbiano confermato l'adesione alla FGR per il triennio successivo i seguenti enti: Comune di Vigevano, Comune di Voghera, ASM Pavia, Università di Pavia. Si tratta di un risultato di grande importanza, che testimonia l'attaccamento dei Fondatori e dei Partecipanti Istituzionali e garantisce una base solida per lo svolgimento delle attività future.

Nella quantificazione dei ricavi, come osservato sopra, si è ipotizzato un incremento non trascurabile delle prestazioni presso terzi che richiede certamente uno sforzo aggiuntivo da parte della FGR, in tutte le sue componenti (Presidenza, Segreteria generale, membri del CdA, Comitato Scientifico, Collaboratori usuali), nell'individuare nuovi e maggiori interlocutori nel campo delle attività formative e dell'assistenza tecnica. Si tratta di una sfida importante per l'anno 2020, che può però contare già su alcuni punti di riferimento concreti: il supporto (già attivato) all'Università di Pavia nell'organizzazione dei Laboratori specialistici per lo sviluppo delle Unioni di Comuni, delle Gestioni Associate e delle Fusioni/Incorporazioni di Comuni; il lancio del progetto 'GRC Sanità: Ricerca applicata sulla Gestione del Rischio Corruzione in ambito sanitario'; l'attività formativa per LGH, già intrapresa a fine 2019, che prevede ulteriori

incontri nel 2020; i numerosi contatti in corso in ambito sanitario (ATS Milano, Fondazione Mondino, IRCCS San Matteo di Pavia), con particolare riferimento alle attività di formazione nel campo dell'anticorruzione e della trasparenza; l'interesse manifestato da ASM Pavia a proseguire le attività nel campo delle indagini sullo spreco alimentare e sulle modalità di smaltimento e gestione dei rifiuti da parte delle famiglie; le articolate proposte formative sottoposte di recente a tutti gli Enti Fondatori e Partecipanti Istituzionali. Al fine di valorizzare al massimo la capacità della FGR di attivare incarichi e collaborazioni con enti terzi, nel 2020 potrà essere sperimentato, su iniziativa del CdA, il coinvolgimento di una specifica figura operativa, per cui si prevede una remunerazione incentivante, basata sulla numerosità e entità dei rapporti contrattuali attivati.

Rispetto a tale impostazione generale, le prospettive incluse nel budget potranno essere influenzate da alcuni eventi non programmabili che ne modificherebbero i contenuti e le risultanze di natura finanziaria. A riguardo si ricorda che la Fondazione si configura come patrimonio a struttura aperta, a formazione progressiva, in grado di garantire una significativa flessibilità nel tempo sia dal punto di vista dei soggetti partecipanti, sia delle priorità da perseguire, sia delle risorse ad essa destinate.

Al fine di meglio evidenziare le implicazioni dinamiche di tale logica, vanno fatti due ordini di considerazioni. Da una parte, la possibilità nel 2020 di ottenere, rispetto a quanto incluso nel seguente Prospetto, maggiori entrate da soggetti terzi o di comprimere alcune voci di spesa, potrebbe portare ad un avanzo di gestione, come avvenuto nel 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 e 2017 e 2018. Tale eventualità si tradurrà, come naturale, in una imputazione a Patrimonio dell'avanzo, che contribuirà alla formazione progressiva della dotazione della Fondazione. Di contro, qualora alcune delle voci di entrata/spesa si dimostrino sovrastimate/sottostimate, si potrà verificare uno squilibrio a cui si provvederà, nella logica tipica delle Fondazioni, con la dotazione Patrimoniale. L'attuale disponibilità patrimoniale netta, stimata in via prudenziale a inizio dicembre 2019 intorno ai 180.000€, di cui più della metà liquidi, garantisce di poter affrontare anche questa seconda (meno auspicabile) eventualità senza alcun rischio di ripercussioni, anche indirette, sugli enti che fanno parte della Fondazione.

Prospetto delle entrate e delle uscite 2020

ENTRATE		
Tipologia	Dettaglio	Importo €
Attività formative e seminariali a richiesta e collaborazioni	Ricavi da prestazioni al netto IVA	31.000
Conferimenti statutari	Comune di Pavia	5.000
	Comune di Voghera	5.000
	Comune di Vigevano	5.000
	ASM Pavia	5.000
Proventi finanziari		2.010
Totale entrate		53.010
USCITE		
Convegni e seminari	Organizzazione eventi e ospitalità relatori	1.500
Attività formativa e seminariale a richiesta	Docenti, ricercatori, collaboratori, supervisor scientifici	10.500

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOLI
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

Spese di funzionamento	Segreteria generale (inclusi oneri ed escluso lavoro supplementare su singoli progetti finanziati su fondi esterni)	27.500 ¹
	Web master	1.500
	Commercialista e consulente lavoro	3.650
	Revisore dei conti	1.560
	Costi conformità normative e imprevisti	1.000
	Utenze, spese cancelleria, bancarie, assicurative, di rappresentanza	2.300
	Imposte non deducibili e oneri finanziari	3.500
	Totale Uscite	53.010

¹ Valore comunicato dalla Consulente contabile d.ssa Zamparutti.