

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 9604467018

Fondazione Romagnosi Relazione annuale sull'attività svolta nel 2025



La Relazione annuale sull'attività svolta dalla Fondazione Romagnosi nell'anno 2025 accompagna e affianca la lettura dei dati del Bilancio 2025.

In chiave preliminare e di inquadramento generale, va evidenziato come a partire dall'anno 2025 la Fondazione Romagnosi abbia ulteriormente consolidato la governance attraverso un ampliamento della base associativa, passata da 8 a 11 Enti Partecipanti istituzionali nella propria Assemblea.

L'Assemblea Romagnosi, al 1° gennaio 2025, risulta maggiorata e composta dai Rappresentanti di: *Università di Pavia, Comune di Pavia, Provincia di Pavia, Comune di Vigevano, Comune di Voghera, ASM Pavia, Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese, CGIL Pavia, Osservatorio di Pavia, Pavia Acque, UNCEM Lombardia.*

Grazie alle conferme di adesione dei partner storici e all'ingresso di tre nuovi Enti – l'Osservatorio di Pavia, Pavia Acque e UNCEM Lombardia – la Fondazione continua a rappresentare, con spirito di comunità e neutralità, un importante presidio di servizio e raccordo della pubblica amministrazione territoriale, un unicum che raccoglie nella propria Assemblea una compagine variegata di Enti quali Università, Provincia, Comuni, Società Partecipate e parti sociali.

La Fondazione Romagnosi, con il rinnovato assetto di governance, ha dimostrato una maturazione nella propria capacità istituzionale e parallelamente ha raccolto con responsabilità la sfida di rispondere a una pluralità di Partecipanti istituzionali più corposa e composita.

Nel complesso, l'anno 2025 ha visto la Fondazione Romagnosi impegnata sulle seguenti direttrici:

- la formazione, tradizionale "core", mediante Corsi classici (in presenza, online, asincrono) e momenti di dibattito (Conferenze, Convegni, Seminari, ecc.), dedicati a dipendenti e amministratori pubblici;
- la co-progettazione, attraverso partenariati con altre istituzioni e realtà del territorio;
- la divulgazione, grazie ai contributi pubblicati sulle varie linee editoriali (Quaderni, Note, altre pubblicazioni, ecc.);
- l'attività di ricerca, per rispondere ai bisogni e desiderata emersi dalla comunità locale, soprattutto rispetto alla raccolta/elaborazione dati e approfondimenti sui temi di maggiore interesse per la pubblica amministrazione.

ES 1 MM
E.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 0778888015

Nei solco della propria mission, la Fondazione Romagnosi con la propria attività mira ad arricchire il territorio locale e rappresentare un interlocutore istituzionale di riferimento per la comunità.

Da un punto di vista comunicativo, è stata aggiornata e integrata la proposta formativa annuale contenuta nel "Catalogo 2025", pubblicato sul sito istituzionale e divulgato attraverso i canali della Fondazione. Il Catalogo, risultante dalla consultazione dei membri del Comitato Scientifico, declina la proposta formativa personalizzando i desiderata di ciascun Ente in termini di argomenti trattati, approfondimenti specifici, tempi e modi di erogazione della formazione.

Si è inoltre consolidata la promozione delle attività della Fondazione attraverso il sito web istituzionale, i canali *social* e la newsletter, confermatasi utili strumenti di comunicazione, permettendo maggiore visibilità alle attività svolte, allargando la platea degli interessati rispetto ai temi offerti e consolidando la rete.

Rispetto alle attività nell'anno 2025:

- è proseguita la solida collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia nell'ambito del Master di II livello in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale", che vede la Fondazione Romagnosi coinvolta nella funzione di partner organizzativo, nello specifico:
 - o in primavera, chiusura della IV edizione a.a. 2023-2024;
 - o in autunno, preparazione della V edizione a.a. 2025-2026, che prende avvio a marzo 2026;
- si sono realizzate le attività formative dedicate agli Enti in Assemblea, a cui si sommano altri momenti formativi richiesti da istituzioni esterne (ad esempio l'Ordine dei Commercialisti di Pavia);
- è proseguita l'offerta di incontri, momenti seminari e convegnistici aperti a tutti gli interessati;
- sono proseguiti due rilevanti progetti pluriennali con la Provincia di Pavia: il progetto "From Micro To Macro" e il progetto "Atlante amministrativo della provincia di Pavia";
- è proseguita la proposta divulgativa, attraverso la pubblicazione di n. 2 "Quaderni Romagnosi" e di n. 5 "Note Romagnosi";
- sono state preparate le basi metodologiche e organizzative per due servizi di ricerca che prendono corpo nel 2026 in materia di "Zone omogenee" e "Zone economiche speciali".

Sul versante gestionale e organizzativo, hanno trovato consolidamento le iniziative già adottate negli anni precedenti in tema di trasparenza, efficienza nella gestione e sicurezza.

E' inoltre proseguita ulteriormente, sotto convenzione, l'ospitalità presso la sede operativa di tirocinanti studenti dell'Università di Pavia, i quali hanno potuto beneficiare di un'esperienza formativa e lavorativa nel contesto istituzionale della Fondazione Romagnosi, con un coinvolgimento diretto e trasversale nel solco delle attività in corso d'anno.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02229000366 C.F. 044670188

I dati di bilancio

Analizzando il bilancio va sottolineata la chiusura positiva dell'esercizio 2025, con un avanzo pari a 1.558 euro. Osservando i risultati d'esercizio degli ultimi 14 anni, dal 2012 al 2025, si evidenzia un saldo positivo (+1.810,65 euro), segno di sostanziale equilibrio della Fondazione nel lungo periodo.

Nel corso del tempo, si osserva un trend particolarmente favorevole fino al 2018, sia in termini di valore di attività sia in termini di risultati di esercizio, a cui segue un biennio di ribasso corrispondente al periodo pandemico (2020-2021). A partire dal 2022 il quadro si stabilizza ritornando ai volumi pre-pandemici, seppur con risultati di esercizio che manifestano lieve sofferenza. In particolare, i disavanzi delle ultime annualità possono essere letti: da un lato, per il 2023, come sbilanciamento di risorse nel contesto di un esercizio particolarmente dinamico di attività e quindi anche di impegni economici; dall'altro, per il 2024, come ritorno di un esercizio meno prospero sul versante dei volumi di produzione, annualità caratterizzata da un cambio di governance in cui gli sforzi si sono concentrati su strategie di sviluppo della Fondazione di medio periodo.

L'anno 2025, insieme all'avanzo di esercizio, consolida un trend positivo dell'attività, registrando al contempo sia una gestione attenta ed equilibrata delle risorse, sia un dinamismo maggiore.

Risultati di esercizio degli ultimi 14 anni: 2012-2025

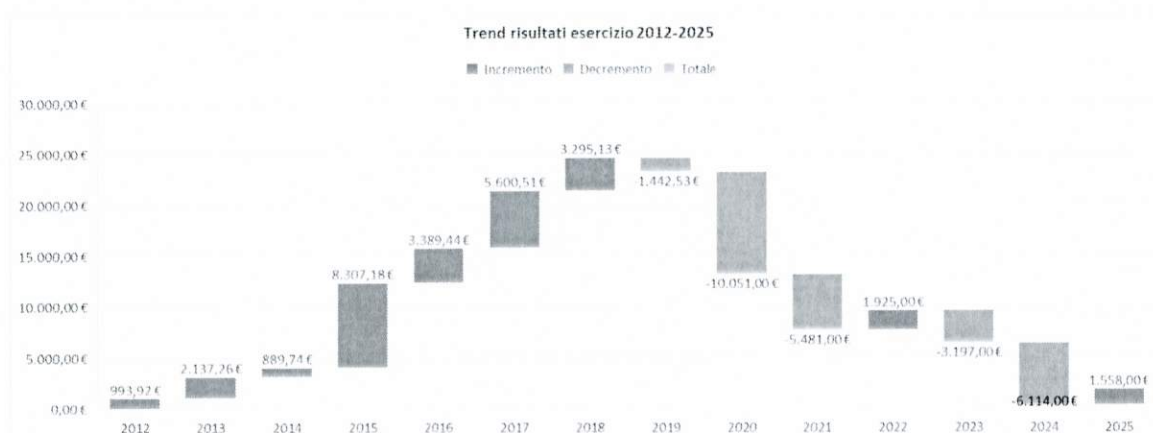
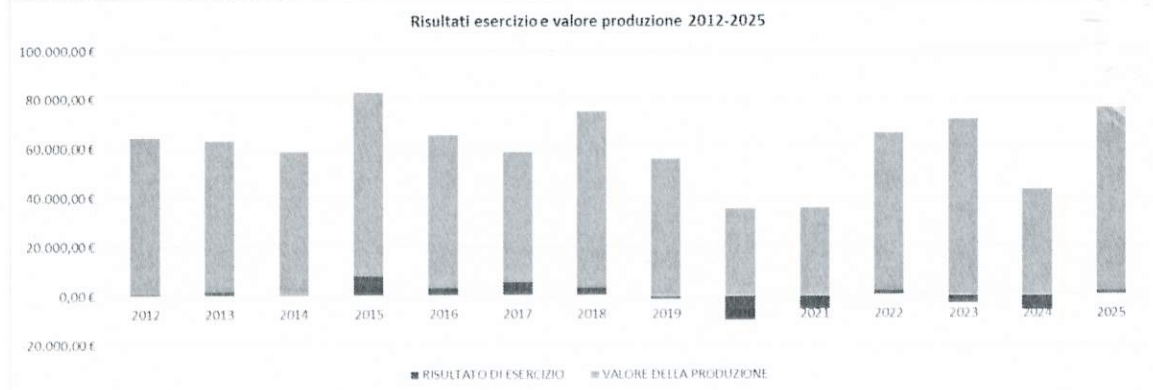
Anno	Risultato d'esercizio in euro
2012	+993,92
2013	+2.137,26
2014	+889,74
2015	+8.307,18
2016	+3.389,44
2017	+5.600,51
2018	+3.295,13
2019	-1.442,53
2020	-10.051,00
2021	-5.481,00
2022	+1.925,00
2023	-3.197,00
2024	-6.114,00
2025	1.558,00
<i>Saldo 2012-2025</i>	<i>+1.810,65</i>

L'obiettivo per le prossime annualità è mantenere la stabilità patrimoniale consolidata e un trend positivo di esercizio sia in relazione al risultato sia rispetto al valore dell'attività intrapresa.

ES

[Handwritten signature]

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188



Vanno precisati due focus importanti, anche per la natura della Fondazione quale ente no profit e a sostanziale partecipazione pubblica:

- 1) perseguire la mission statutaria, che si traduce annualmente in un volume di risorse economiche in entrata e in uscita finalizzato alla realizzazione delle attività;
- 2) procedere attraverso un'attenta gestione, che si concretizza nel perseguire un bilanciamento annuale fra tali entrate e uscite.

Pertanto, è bene osservare i due aspetti – valore di produzione da un lato e risultati di esercizio dall'altro – in parallelo, in quanto entrambi indicatori della "salute" dell'Ente.

Come si evince dalle tabelle e grafici riportati, i contributi statuari degli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali (complessivamente pari a 47.500 euro nel 2025) rappresentano un importante fattore di supporto all'attività della Fondazione, garantendo stabilità e certezza, soprattutto attraverso la copertura programmabile dei costi fissi di difficile manovrabilità (costo del personale, consulenze contabili, costi di compliance). La FGR, infatti, per sua natura di Fondazione di partecipazione, non è stata dotata di un patrimonio iniziale in grado di generare redditi sufficienti alla copertura dei costi e basa una parte fondamentale della propria attività sulla contribuzione ricorrente dei propri Enti partecipanti, finalizzata al perseguimento degli scopi statuari.

ES

MH
g

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOLI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 55
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Situazione conferimenti in denaro al 31/12/2025*

	COMUNE DI PAVIA	PROVINCIA DI PAVIA	COMUNE DI VIGEVANO	COMUNE DI VOGHERA	CGIL LOMBARDIA	ASM PAVIA	COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	CGIL PAVIA	OSSERVATO RIO DI PAVIA	PAVIA ACQUE	UNCEM LOMBARDIA
2003	50.000 (18/4/2003)	50.000 18/4/2003	NP	NP	NP						
2004	Eliminati	50.000 3/3/2005	5.000 (15/11/2004)	5.000 (17/12/2004)	NP						
2005	40.000 (27/2/2006)	Eliminati	5.000 (07/02/2006)	5.000 (03/03/2005)	NP						
2006	Eliminati 10.000	Eliminati	5.000 (8/03/2007)	5.000 (16/02/2006)	7.500 (25/5/2006)						
2007	40.000 (19/2/2009)	Eliminati	5.000 (28/01/2008)	5.000 (12/4/2007)	7.500 (30/5/2008)						
2008	40.000 (19/2/2009)	Eliminati	5.000 (10/02/2009)	5.000 (19/02/2008)	7.500 (6/4/2009)						
2009	40.000 (30/11/2009)	Eliminati	Eliminati	5.000 (25/06/2009)	7.500 (11/10/2010)						
2010	15.000 (11/5/2011)	Eliminati	5000 (3/8/2012)	5.000 (31/3/2010)	7500 (6/9/12)						
2011	10.000 (11/5/2011)	Eliminati	5000 (15/2/2011)	5000 (29/11/2011)	7500 (17/9/12)						
2012	4700, contributi iscritti a vario titolo	Non iscritta alcuna cifra	5000 (28/1/2014)	5000 (6/9/2012)	7.500 (8/4/2013)						
2013	5000 (24/3/2014)	5000 (10/7/2014)	5000 (28/1/2014)	5000 (21/11/2013)	7.500 (18/7/2013)						
2014	5000 (24/3/2014)	Non iscritta alcuna cifra	5000 (8/8/2014)	5000 (7/10/2014)	7.500 (15/5/2015)						

	COMUNE DI PAVIA	PROVINCIA DI PAVIA	COMUNE DI VIGEVANO	COMUNE DI VOGHERA	CGIL LOMBARDIA	ASM PAVIA	COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	CGIL PAVIA	OSSERVATORIO DI PAVIA	PAVIA ACQUE	UNCEM LOMBARDIA
2015	5000 (10/6/2015)	Non iscritta alcuna cifra	5000 Iscritti da ricevere Incassati 4998,80 (25/1/2016)	5000 Iscritti da ricevere Incassati 5000 (11/5/2016)	7.500 (17/9/2015)						
2016	5000 (18/8/2016)	Non iscritta alcuna cifra	5000 (9/12/2016)	5000 (11/5/2016)	4000 (26/5/2016)						
2017	15.000 (20/11/2017)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (22/1/2018)	5.000 (7/6/2017)	4.000 (6/6/2017)	5.000 (27/4/2018)					
2018	20.000 (05/02/2019)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (6/8/2018)	5.000 (12/4/2018)	4.000 (12/6/2018)	5.000 (27/4/2018)					
2019	20.000 (20/12/2019)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (7/2/2020)	5.000 (29/10/2019)		5.000 (31/1/2020)					
2020	5.000 (10/2/2021)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (14/7/2020)	5.000 (3/9/2020)		5.000 (9/7/2021)					
2021	5.000 (12/11/2021)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (9/12/2021)	5.000 (26/4/2021)		5.000 (9/7/2021)	5.000 (11/1/2022)				
2022	5.000 (29/09/2022)	5.000 (22/6/2022)	5.000 (24/8/2022)	5.000 (2/3/2023)		5.000 (5/8/2022)	5.000 (8/5/2023)	5.000 (8/3/2022)			
2023	5.000 (7/11/2023)	5.000 (12/12/2023)	5.000 (8/5/2023)	5.000 (20/12/2023)		5.000 (27/2/2023)	5.000 (14/12/2023)	5.000 (25/10/2023)			
2024	5.000 (19/11/2024)	5.000 (31/10/2024)	5.000 (12/2/2024)	5.000 (11/12/2024)		5.000 (31/10/2024)	5.000 (12/12/2024)	5.000 (24/10/2024)			
2025	5.000 (18/12/2025)	5.000 (5/8/2025)	5.000 (7/2/2025)	5.000 (10/12/2025)		5.000 (5/12/2025)	5.000 (14/10/2025)	5.000 (28/11/2025)	6.000 (30/12/2025)	5.000 (9/1/2025)	IN ATTESA DI VERSAMENTO



* I conferimenti indicati in tabella si riferiscono ai contributi statutarmente versati dagli Enti in Assemblea dal 2003, anno di fondazione, ad oggi, così imputati:

- dal 2003 al 2011 come contributi in conto capitale;

- dal 2012 ad oggi come contributi in conto esercizio.




FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Alla luce dei suddetti dati di bilancio, il consolidamento dei Partecipanti istituzionali e l'allargamento della base associativa da 8 a 11 Enti in Assemblea rappresenta un importante sostegno, che stabilizza e conferma nuove risorse economiche alla Fondazione, con spirito di fiducia e volontà di collaborazione reciproca al servizio del territorio, della pubblica amministrazione e della comunità.

In particolare, i contributi statuari nell'anno 2025 osservano un aumento del 36%, passando da 35.000 euro nel 2024 agli attuali 47.500.

Oltre ai contributi statuari, si registrano di competenza dell'esercizio 2025 extra contributi da alcuni Enti fondatori per attività progettuali congiunte. In particolare:

- dalla Provincia di Pavia, in qualità di capofila del Progetto "From Micro To Macro", 10.009 euro corrispondenti al 50% del cofinanziamento di Regione Lombardia alla Fondazione, partner del progetto;
- dal Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, 1.167 euro corrispondenti al saldo per la partnership organizzativa della Fondazione nell'ambito della IV edizione del Master in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale" a.a. 2023-2024.

I ricavi per prestazioni onerose di servizi (giornate formative, assistenza tecnica in progetti, contributi per iniziative ad hoc) rappresentano l'altra importante fonte d'entrata, integrativa e complementare rispetto ai contributi. Si evidenzia che tali ricavi derivano da incarichi di formazione e/o ricerca commissionati al bisogno da Enti prevalentemente esterni all'Assemblea, il cui valore economico è pertanto variabile di anno in anno e conseguentemente incerto. Nell'esercizio 2025 tali ricavi ammontano a 15.884 euro, corrispondenti a due forniture erogate dalla Fondazione:

- una di stampo formativo dedicata all'Ordine dei Commercialisti di Pavia (1.540 euro);
- l'altra relativa ad un servizio di ricerca corposo in materia di "Zone omogenee" dedicato alla Provincia di Varese (14.344 euro, primo 25%), che continua nell'anno 2026.

Nella stessa direzione forniscono valore, sostanziale più che economico, le attività culturali e di approfondimento scientifico (convegni, indagini e focus scientifici, Quaderni, Note e altre pubblicazioni), così come gli Osservatori tematici.

Sul versante dei costi, si evidenzia un insieme composito di voci di spesa che potremmo definire "fisse", tra cui rientrano: spese per il personale dipendente, consulenze contabili e giuslavoristiche, gestione sito, oneri assicurativi, oneri per corsi di formazione e compliance in tema di sicurezza sul lavoro, utenze energetiche della sede, spese telefoniche, oneri fiscali, spese bancarie e altre spese generali varie.

Per quanto si tratti di spese, come si è detto, di ridotta manovrabilità (in molti casi di natura obbligatoria) va certamente continuato lo sforzo in termini di revisione dei contratti e valutazione delle alternative, al fine di

85

MM
S.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02088010189

poterne derivare, alcuni, seppur verosimilmente limitati, margini di risparmio e ottimizzazione.

Osservando i dati di bilancio, tali spese "fisse" ammontano nel complesso a circa 48.000 euro, cifra che corrisponde quindi alla spesa annuale necessaria affinché la Fondazione Romagnosi possa mantenersi attiva quale Ente istituzionale sul territorio.

Oltre a tali spese fisse, sussistono annualmente altre spese "variabili" che dipendono dai contratti, progetti e incarichi sottoscritti dalla Fondazione con Enti o realtà esterne clienti. Le spese sostenute dalla Fondazione per la realizzazione di tali attività su commissione (spese per docenze, collaborazioni di ricerca, ecc.) sono calcolate preventivamente, così da lasciare per ogni incarico retribuito un margine di risorse economiche a copertura dei costi interni e di necessità impreviste.

Per concludere, in primo luogo emerge una situazione di sostanziale positivo bilanciamento tra entrate e uscite, da cui traspare una prudente gestione: obiettivo è garantire, grazie alle risorse a vario titolo (contributi statutari, extra contributi, ricavi per prestazioni, ecc.), un'adeguata copertura delle spese (sia fisse che variabili), anche recuperando se possibile risorse per colmare parzialmente disavanzi di precedenti esercizi.

Maggiore garanzia in tal senso potrebbe essere raggiunta grazie ad un ulteriore allargamento della base associativa, con l'adesione di nuovi Enti Partecipanti istituzionali in Assemblea.

In secondo luogo, emerge un significativo sforzo per portare la Fondazione a crescere, in termini di quantità e valore economico delle attività svolte, che si traduce nel +73% di valore di produzione rispetto al 2024 e nel +47% dei costi per la realizzazione di tali attività.

L'implementazione della rete della Fondazione è strategica infatti per intercettare opportunità esterne su incarico tali da comportare benefici sia economici sia di valore istituzionale.

Le attività formative e scientifiche.

Nel 2025 la Fondazione ha realizzato a supporto degli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali e per esterni: attività formative, iniziative convegnistiche, assistenza tecnica/progettuale, approfondimenti tematici e di ricerca sviluppati autonomamente o su richiesta. Tutte le attività, i relativi programmi e i principali materiali di approfondimento sono caricati e liberamente scaricabili sul sito istituzionale della Fondazione <https://www.fondazioneromagnosi.it/>.

85

MM
E.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Attività formativa

- La FGR ha portato a completamento nell'aprile 2025, in collaborazione con l'Università di Pavia (Ente fondatore), Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, la IV edizione a.a. 2023-2024 del Master di II livello in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale, in presenza presso l'Università di Pavia e online su zoom (1.500 ore totali). Nell'autunno 2025 ha poi supportato il Dipartimento nella promozione della successiva V edizione a.a. 2025-2026 del Master.
- La FGR ha organizzato, con il coordinamento della Provincia di Pavia (Ente fondatore), le seguenti attività formative nell'ambito del Progetto "From Micro To Macro", cofinanziato da Regione Lombardia e con capofila la Provincia di Pavia, in partenariato con diverse realtà e stakeholder locali:
 - nell'ambito del Corso "IC Layout Designer", formazione in materia di salute/sicurezza sul lavoro e diritti del lavoro, in collaborazione con CGIL Pavia, in presenza presso la sede della Fondazione Alma Mater Ticinensis dell'Ateneo pavese (16 ore);
 - nell'ambito del Corso "LAB Technician", formazione in materia di salute/sicurezza sul lavoro e diritti del lavoro, in collaborazione con CISL Pavia-Lodi, in presenza presso l'Istituto Clerici di Pavia (16 ore);
 - Corso di "Potenziamento della lingua inglese", da ottobre 2025 a marzo 2026, in presenza presso le aule accademiche del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia (113 ore).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con il Comune di Pavia (Ente fondatore), il Corso di formazione "Etica pubblica" dedicato ai dipendenti del Comune di Pavia, in data 2 febbraio 2026, online su zoom e a seguire in modalità asincrona (4 ore).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con il Comune di Voghera (Partecipante istituzionale), il Corso di formazione "Comunicazione e gestione del tempo" dedicato al personale dipendente del Comune di Voghera, in data 15 maggio 2025, in presenza presso la Sala Zonca del Comune di Voghera per i dirigenti e il personale e.q., a seguire in modalità asincrona nei mesi successivi per gli altri dipendenti (6 ore).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con il Comune di Vigevano (Partecipante istituzionale), il Corso di formazione "Comunicazione efficace, inclusiva, territoriale" dedicato ai dipendenti e amministratori del Comune di Vigevano e di altri Comuni della Lomellina, in data 16 e 24 ottobre 2025, in presenza presso la Sala Consiliare del Comune di Vigevano, online su zoom e in modalità asincrona (8 ore).

ES 9 MM
g.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. ● 202490012

La FGR ha organizzato, in collaborazione con ASM Pavia (Partecipante istituzionale), il Corso di formazione *“Modelli organizzativi ai sensi del D.lgs. n. 231/2001 integrati con le policy anticorruzione”* dedicato al personale di ASM Pavia, in data 15 settembre 2025, in presenza presso la sede di ASM Pavia (5 ore).

- La FGR ha organizzato, in collaborazione con Pavia Acque (Partecipante istituzionale), il Corso di formazione *“Anticorruzione, Trasparenza, Privacy, Codice etico e disciplinare”* dedicato ai dipendenti di Pavia Acque, in data 12 e 19 novembre 2025, in presenza presso la sede di Pavia Acque (8 ore complessive).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con l'Ordine dei Commercialisti ed Esperti Contabili di Pavia (Ente esterno), il Corso di formazione *“Anticorruzione e Trasparenza, Codice di comportamento, Contratti pubblici”* dedicato ai dipendenti e Componenti degli Organi dell'Ordine, in data 14, 22 e 26 maggio 2025, online su zoom (6 ore).

Attività convegnistica e seminariale

Nel 2025 la Fondazione ha organizzato o contribuito, in una logica di cooperazione e networking, alla realizzazione di diversi momenti di riflessione scientifica, rivolti prioritariamente ad operatori del settore, ma aperti anche al pubblico:

- Seminario *“Atlante amministrativo della provincia di Pavia. Presentazione dei lavori in corso”*, organizzato nell'ambito della IV edizione a.a. 2023-2024 del Master di II livello dell'Università di Pavia (Ente fondatore) in *“Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale”*, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, in data 7 marzo 2025, in presenza presso l'Aula Grande del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali e online su zoom.
- Convegno *“Concetto, realtà e prospettive dello sviluppo locale”*, convegno di chiusura della IV edizione a.a. 2023-2024 del Master di II livello dell'Università di Pavia in *“Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale”*, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, in data 11 aprile 2025, in presenza presso l'Aula del '400 dell'Università di Pavia.
- *Giornata della Trasparenza 2025 “Innovazione, trasparenza, IA e strumenti applicativi nella trasformazione digitale”*, in collaborazione l'Università di Pavia (Ente fondatore), 23 settembre 2025, in presenza presso l'Aula Magna dell'Università di Pavia.

ES

MM
 ↗

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. Supporto scientifico e tecnico

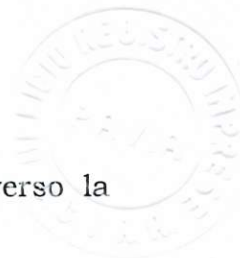
Nel corso del 2025 la Fondazione ha operato a supporto tecnico-scientifico degli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, nonché di altri soggetti rilevanti del territorio, nello svolgimento di progetti e approfondimenti tematici. In particolare, la FGR:

- ha proseguito la collaborazione con la Provincia di Pavia (Ente fondatore), partecipando in qualità di partner ai tavoli di lavoro nell'ambito del Progetto "*From Micro To Macro*", iniziativa sviluppata nel contesto dei "Patti Territoriali per le competenze e il lavoro" promossi da Regione Lombardia, che mira a sostenere il comparto della microelettronica, eccellenza del nostro territorio, attraverso percorsi formativi dedicati. Capofila del progetto è la Provincia di Pavia, la quale coordina un ampio e qualificato partenariato che include: ASCOM Pavia, Assolombarda, Camera di Commercio di Cremona-Mantova-Pavia, CGIL Pavia, CISL Pavia-Lodi, Fondazione Alma Mater Ticinensis, Fondazione Romagnosi, Pavia Sviluppo e ITS Meccatronica;
- ha proseguito la collaborazione con la Provincia di Pavia (Ente fondatore) nell'ambito del Progetto "*Atlante Amministrativo della provincia di Pavia*", collaborazione gratuita a scopi scientifici che coinvolge la Provincia di Pavia, l'Università di Pavia (Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali) e la Fondazione Romagnosi. Il progetto, di durata pluriennale, prendendo atto del contesto territoriale e amministrativo pavese, originale e ricco di autonomie locali, si propone di studiare la genesi, il funzionamento e l'evoluzione del sistema amministrativo pavese, con particolare focus sui piccoli Comuni;
- ha realizzato, su richiesta della Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese, un accompagnamento e approfondimento scientifico al percorso di fusione del Comune di Montalto con Lirio, con esito in un Quaderno Romagnosi pubblicato nel mese di dicembre 2025;
- ha avviato le attività (coordinamento scientifico e predisposizione preliminare di fonti e metodologia) relative ad un servizio di ricerca in materia di "Zone omogenee" affidato alla Fondazione dalla Provincia di Varese (Ente esterno), che prevede una corposa attività di ricerca, con il coinvolgimento di una pluralità di collaboratori e consistenti risorse assegnate;
- ha avviato, in collaborazione con l'Università degli Studi di Bergamo, le attività preliminari ad un progetto di ricerca congiunto da svolgere nel 2026 in materia di "Zone economiche speciali", di interesse da parte di alcuni GAL lombardi con il coordinamento di UNCEM Lombardia.

ES

M
S.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. Approfondimenti tematici e di ricerca



Nel 2025 la Fondazione ha proseguito l'attività divulgativa, attraverso la pubblicazione:

- della propria Collana di Quaderni – approfondimenti estesi e articolati delle tematiche sviluppate nell'ambito delle attività di formazione, studio e ricerca tipiche della Fondazione – attraverso l'uscita nel 2025 di due numeri, disponibili alla pagina “Quaderni” del sito istituzionale <https://www.fondazioneromagnosi.it/quaderni-fondazione-romagnosi.php>:
 - Quaderno 1/2025 *“Un Parco in Oltrepò? Tra sogno pavese e realtà alto valtellinese”*. Autore: Sara Pochintesta (settembre 2025);
 - Quaderno 2/2025 *“La fusione di Comuni con procedimento di incorporazione. Un vademecum per gli amministratori dei piccoli comuni”*. Autori: Alberto Ceriani, Giampaolo Ioriatti (dicembre 2025).
- della propria Collana di Note – che rappresentano, in una dimensione contenuta, un inquadramento su alcuni specifici temi di attualità e interesse per la Pubblica Amministrazione – con l'uscita nel 2025 di cinque numeri, disponibili alla pagina “Note” del sito istituzionale <https://www.fondazioneromagnosi.it/note-brevi-fondazione-romagnosi.php>:
 - Nota 1/2025 *“Trump vs Deep state. La sfida all'apparato amministrativo”* di Giampaolo Ioriatti (marzo 2025);
 - Nota 2/2025 *“Riflessioni sulla necessità di un aggiornamento dei modelli organizzativi ex D.lgs. n. 231/2001 in tema di sicurezza alimentare alla luce della Regolamentazione Europea”* di Raffaella Procaccini (ottobre 2025);
 - Nota 3/2025 *“Reati urbanistici e violazioni paesaggistiche: gli strumenti di prevenzione”* di Raffaella Procaccini (novembre 2025);
 - Nota 4/2025 *“L'altrove fiscale dei ricchi. Debolezza europea, arroganza americana”* di Franco Osculati (dicembre 2025);
 - Nota 5/2025 *“L'introduzione della riforma accrual nei bilanci degli enti territoriali: le complessità di convivenza con la contabilità finanziaria”* di Daniela Diani (dicembre 2025).

ES

MH
2