FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)

# P.I. 02027190186 C.F. 960446701 Fondazione Romagnosi Relazione annuale sull'attività svolta nel 2024

# La Relazione annuale sull'attività svolta dalla Fondazione Romagnosi

nell'anno 2024 accompagna e affianca la lettura dei dati del Bilancio 2024.

In chiave preliminare e di inquadramento generale, va evidenziato come nell'anno 2024 la Fondazione Romagnosi (FGR), nel solco del raccordo dettato dalla rinnovata governance, abbia consolidato la propria identità quale realtà a servizio delle istituzioni e del territorio, agendo "come elemento che co-crea valore sul territorio, ovvero una comunità nella comunità".

In particolare, nel secondo semestre, insediata la nuova Presidenza, si è data prioritariamente attenzione e attuazione all'esigenza emersa di ampliamento della base associativa, al fine di potenziare la struttura della Fondazione e valorizzarne la rete istituzionale.

Si è così raggiunto un primo traguardo significativo consistente nell'ingresso in Assemblea, a partire dal 1° gennaio 2025, di tre nuovi Partecipanti Istituzionali:

- l'Osservatorio di Pavia: realtà importante che svolge da anni in Italia e all'estero progetti di ricerca e sensibilizzazione su temi di interesse sociale, politico ed economico. Centro di primo piano in tema di media e democrazia, pluralismo, libertà di espressione, sviluppo sostenibile, governance e diritti umani;
- Pavia Acque: gestore del Servizio Idrico Integrato della provincia di Pavia. Società in house providing, interamente pubblica;
- *UNCEM Lombardia*: punto di riferimento per le realtà istituzionali dei territori montani della Lombardia. Rappresenta e supporta gli Enti delle aree montane.

L'Assemblea Romagnosi, al 1° gennaio 2025, risulta composta dai Rappresentanti di 11 Enti: Università di Pavia, Comune di Pavia, Provincia di Pavia, Comune di Vigevano, Comune di Voghera, ASM Pavia, Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese, CGIL Pavia, Osservatorio di Pavia, Pavia Acque, UNCEM Lombardia.

Nel complesso, nel corso dell'anno 2024 l'attività della Fondazione ha seguito le seguenti direttrici.

In termini di linea strategica, è emersa la necessità di dare risposta alle esigenze del territorio e degli Enti che lo rappresentano, in particolare attraverso la ricerca (raccolta ed elaborazione di dati) e l'approfondimento sui temi di maggiore impatto per la pubblica amministrazione e per la comunità. La Fondazione pertanto non solo ha il compito, nel solco della propria mission, di arricchire il territorio locale attraverso iniziative e proposte







P.I. formative e divulgative, ma di rappresentare un interlocutore istituzionale di riferimento per la comunità.

Da un punto di vista comunicativo, è stata aggiornata e integrata la proposta formativa annuale contenuta nel "Catalogo 2024", pubblicato sul sito istituzionale e divulgato attraverso i canali della Fondazione. Il Catalogo, risultante dalla consultazione dei membri del Comitato Scientifico, declina la proposta formativa personalizzando i desiderata di ciascun Ente in termini di argomenti trattati, approfondimenti specifici, tempi e modi di erogazione della formazione.

Si è inoltre consolidata la promozione delle attività della Fondazione attraverso il sito web istituzionale, i canali social e la newsletter, confermatisi utili strumenti di comunicazione, permettendo maggiore visibilità alle attività svolte, allargando la platea degli interessati rispetto ai temi offerti e consolidando la rete.

#### Rispetto alle attività:

- si è ulteriormente consolidata la collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia grazie alla realizzazione congiunta della quarta edizione a.a. 2023-2024 del Master di II livello in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale", avviata a giugno 2024 con termine ad aprile 2025;
- si è consolidata la realizzazione di attività formative dedicate agli Enti in Assemblea;
- si è allargato il bacino di nuovi Enti per i quali è stata erogata formazione dedicata, avviando per la prima volta collaborazioni con APOLF Pavia, con l'Ordine degli Ingegneri di Pordenone e con UNCEM Lombardia;
- è proseguita l'offerta di incontri, momenti seminariali e convegnistici aperti a tutti gli interessati;
- sono stati avviati due rilevanti progetti pluriennali con la Provincia di Pavia: il progetto "Patti Territoriali per il Turismo e la Microelettronica" e il progetto "Atlante amministrativo della provincia di Pavia";
- è proseguita la proposta divulgativa, attraverso la pubblicazione di n. 3 "Quaderni Romagnosi" e di n. 6 "Note Romagnosi", oltre ad altre pubblicazioni.

Sul versante gestionale e organizzativo, hanno trovato consolidamento le iniziative già adottate negli anni precedenti in tema di trasparenza, efficienza nella gestione e sicurezza.

E' inoltre proseguita ulteriormente, sotto convenzione, l'ospitalità di tirocinanti studenti dell'Università di Pavia presso la sede operativa della Fondazione Romagnosi. Il dinamismo delle attività nell'anno 2024 ha coinvolto operativamente i tirocinanti, che hanno potuto beneficiare di un'esperienza formativa e lavorativa nel contesto istituzionale e universitario della Fondazione Romagnosi.



85

27100 PAVIA (PV) P.I. **Izdati di bilancio**6044670188

Analizzando il bilancio va sottolineato come l'esercizio 2024 si chiuda con un disavanzo pari a euro 6.114,00. Osservando i risultati d'esercizio degli ultimi 13 anni, dal 2012 al 2024, si evidenzia un saldo sostanzialmente pareggiato (+252,65 euro), avendo gli avanzi degli anni 2012-2018 di fatto colmato i disavanzi degli ultimi, particolarmente gravati nel 2020-2021 dal contesto della pandemia covid. Il trend negativo degli ultimi anni tuttavia impone attenzione rispetto alla gestione per le prossime annualità, al fine di mantenere la stabilità patrimoniale consolidata. Al contempo si rileva negli ultimi anni 2022-2023 un maggiore volume di entrate in termini di valore della produzione, sostanzialmente raddoppiato rispetto al periodo covid 2020-2021, segno di una capacità di ripresa della Fondazione, riposizionata in termini di valore di attività al livello pre-pandemico.

# Situazione conferimenti in denaro al 31/12/2024\*

	COMUNE DI PAVIA	PROVINCIA DI PAVIA	COMUNE DI VIGEVANO	COMUNE DI VOGHERA	CGIL LOMBARDIA	ASM	COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	CGIL PAVIA
2003	50.000 (18/4/2003)	50.000 18/4/2003	NP	NP	NP			
2004	Eliminati	50.000 3/3/2005	5.000 (15/11/2004)	5.000 (17/12/2004)	NP			W.
2005	40.000 (27/2/2006) Eliminati 10.000	Eliminati	5.000 (07/02/2006)	5.000 (03/03/2005)	NP			
2006	45.000 (10/10/2006) Eliminati 5.000	Eliminati	5.000 (8/03/2007)	5.000 (16/02/2006)	7.500 (25/5/2006)		Karajiwa (Karaji	
2007	40.000 (19/2/2009)	Eliminati	5.000 (28/01/2008)	5.000 (12/4/2007)	7.500 (30/5/2008)			
2008	40.000 (19/2/2009)	Eliminati	5.000 (10/02/2009)	5.000 (19/02/2008)	7.500 (6/4/2009)			
2009	40.000 (30/11/2009)	Eliminati	Eliminati	5.000 (25/06/2009)	7.500 (11/10/2010)			
2010	15.000 (11/5/2011)	Eliminati	5000 (3/8/2012)	5.000 (31/3/2010)	7500 (6/9/12)			
2011	10.000 (11/5/2011) Iscritti da ricevere 5000	Eliminati	5000 (15/2/2011)	5000 (29/11/2011)	7500 (17/9/12)			
2012	4700, contributi iscritti a vario titolo	Non iscritta alcuna cifra	5000 (28/1/2014)	5000 (6/9/2012)	7.500 (8/4/2013)			
2013	5000 (24/3/2014)	5000 (10/7/2014)	5000 (28/1/2014)	5000 (21/11/2013)	7.500 (18/7/2013)			
2014	5000 (24/3/2014)	Non iscritta alcuna cifra	5000 (8/8/2014)	5000 (7/10/2014)	7.500 (15/5/2015)			
2015	5000 (10/6/2015)	Non iscritta alcuna cifra	5000 Iscritti da ricevere	5000 Iscritti da ricevere	7.500 (17/9/2015)			

M

85

W

P.I.	O PAVIA (PV) 02027190186	C.F. 9604	4pcassati 4998,80 (25/1/2016)	Incassati 5000 (11/5/2016)				
2016	5000	Non iscritta	5000	5000	4000			000
	(18/8/2016)	alcuna cifra	(9/12/2016)	(11/5/2016)	(26/5/2016)			
2017	15.000	Non iscritta	5.000	5.000	4.000	5.000		
	(20/11/2017)	alcuna cifra	(22/1/2018)	(7/6/2017)	(6/6/2017)	(27/4/2018)		
2018	20.000	Non iscritta	5.000	5.000	4.000	5.000		
	(05/02/2019)	alcuna cifra	(6/8/2018)	(12/4/2018)	(12/6/2018)	(27/4/2018)		
2019	20.000	Non iscritta	5.000	5.000		5.000		
	(20/12/2019)	alcuna cifra	(7/2/2020)	(29/10/2019)		(31/1/2020)		
2020	5.000	Non iscritta	5.000	5.000		5.000		
	(10/2/2021)	alcuna cifra	(14/7/2020)	(3/9/2020)		(9/7/2021)		
2021	5.000	Non iscritta	5.000	5.000		5.000	5.000	
	(12/11/2021)	alcuna cifra	(9/12/2021)	(26/4/2021)		(9/7/2021)	(11/1/2022)	
2022	5.000	5.000	5.000	5.000		5.000	5.000 5.000	
	(29/09/2022)	(22/6/2022)	(24/8/2022)	(2/3/2023)		(5/8/2022)	(8/5/2023)	(8/3/2022)
2023	5.000	5.000	5.000	5.000		5.000	5.000	5.000
	(7/11/2023)	(12/12/2023)	(8/5/2023)	(20/12/2023)		(27/2/2023)	(14/12/2023)	(25/10/2023)
Harris Control	5.000	5.000	5.000	5.000		5.000	5.000	5.000
2024	(19/11/2024)	(31/10/2024)	(12/2/2024)	(11/12/2024)		(31/10/2024)	(12/12/2024)	(24/10/2024)

- \* I conferimenti indicati in tabella si riferiscono ai contributi statutari versati dagli Enti in Assemblea dal 2003, anno di fondazione, ad oggi, così imputati:
- dal 2003 al 2011 come contributi in conto capitale;
- dal 2012 ad oggi come contributi in conto esercizio.

#### Risultati di esercizio degli ultimi 13 anni: 2012-2024

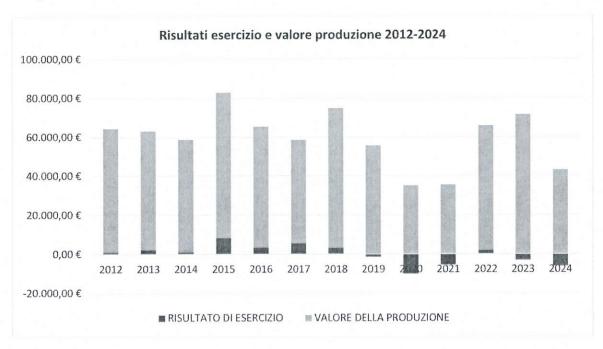
Anno	Risultato d'esercizio in euro				
2012	+993,92				
2013	+2.137,26				
2014	+889,74				
2015	+8.307,18 +3.389,44 +5.600,51				
2016					
2017					
2018	+3.295,13				
2019	-1.442,53				
2020	-10.051,00				
2021	-5.481,00				
2022	+1.925,00				
2023	-3.197,00				
2024	-6.114,00				
Saldo 2012-2024	+252,65				

Come si evince dalle tabelle e grafici riportati, i contributi statutari degli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali (complessivamente pari a 35.000 euro nel 2024) rappresentano un importante fattore di supporto all'attività della Fondazione, garantendo stabilità e certezza, soprattutto attraverso la copertura programmabile dei costi fissi di difficile manovrabilità (costo del personale, consulenze contabili, costi di compliance). La FGR, infatti, per sua natura di Fondazione di partecipazione, non è stata dotata di un patrimonio iniziale in grado di generare redditi sufficienti alla copertura dei





PALI. Costi c basacuna parte fondamentale della propria attività sulla contribuzione ricorrente dei propri Enti partecipanti, finalizzata al perseguimento degli scopi statutari.





Per questa ragione nell'anno 2024 si è intrapresa una mappatura degli Enti territoriali potenzialmente interessati alla membership in Assemblea, operando incontri bilaterali conoscitivi finalizzati alla ricerca di nuove realtà istituzionali con cui la Fondazione possa collaborare.

Alla luce dei dati di bilancio suddetti, l'allargamento della base associativa risulta essere infatti il canale più concreto e celere per apportare nuove risorse economiche alla Fondazione. A partire dal 2025 l'ingresso dei tre

M



Acque e UNCEM Lombardia – porterà complessivamente, per il prossimo triennio 2025-2027, ad un incremento annuale di risorse pari a 12.500 euro, ovvero +36% dei contributi statutari annuali rispetto al 2024.

I ricavi per prestazioni onerose di servizi (giornate formative, assistenza tecnica in progetti, contributi per iniziative ad hoc) rappresentano l'altra importante fonte d'entrata, integrativa e complementare rispetto ai contributi statutari. Si evidenzia che tali ricavi derivano da incarichi di formazione e/o ricerca commissionati al bisogno da Enti prevalentemente esterni all'Assemblea, il cui valore economico è pertanto variabile di anno in anno e conseguentemente incerto.

Nella stessa direzione forniscono valore, sostanziale più che economico, le attività culturali e di approfondimento scientifico (convegni, indagini e focus scientifici, Quaderni, Note e altre pubblicazioni), così come gli Osservatori tematici.

Sul versante dei costi, si evidenzia un insieme composito di voci di spesa che potremmo definire "fisse", tra cui rientrano: spese per il personale dipendente, consulenze contabili e giuslavoristiche, gestione sito, oneri assicurativi, oneri per corsi di formazione e compliance in tema di sicurezza sul lavoro, utenze energetiche della sede, spese telefoniche, spese di pulizia e oneri fiscali.

Per quanto si tratti di spese, come si è detto, di ridotta manovrabilità (in molti casi di natura obbligatoria) va certamente continuato lo sforzo in termini di revisione dei contratti e valutazione delle alternative, al fine di poterne derivare alcuni, seppur verosimilmente limitati, margini di risparmio e ottimizzazione.

Un esempio di tale approccio oculato è l'internalizzazione a partire dal 2024 della funzione di "Coordinamento tecnico-scientifico", precedentemente assolta negli anni 2022-2023 su incarico esterno nominativo remunerato.

Osservando i dati di bilancio, tali spese "fisse" ammontano nel complesso a circa 48.000 euro l'anno, cifra che corrisponde quindi alla spesa annuale necessaria affinchè la Fondazione Romagnosi possa mantenersi attiva quale Ente istituzionale sul territorio.

Oltre a tali spese fisse, sussistono annualmente altre spese "variabili" che dipendono dai contratti, progetti e incarichi sottoscritti dalla Fondazione con Enti o realtà esterne clienti. Le spese sostenute dalla Fondazione per la realizzazione di tali attività su commissione (spese per docenze, collaborazioni di ricerca, etc.) sono calcolate preventivamente, così da lasciare per ogni incarico retribuito un margine di risorse economiche a copertura dei costi interni e di necessità impreviste.

Per concludere, emerge una temporanea situazione di sofferenza nel bilanciamento tra entrate e uscite. Per avere sufficiente garanzia di pareggio, occorre arrivare, nel medio periodo, ad una base associativa che possa complessivamente apportare contributi per almeno 50.000 euro. Al contempo la capacità di rete della Fondazione va ulteriormente implementata per intercettare opportunità esterne su incarico tali da comportare benefici sia economici sia di valore istituzionale.

ph

## P.I. Le 2 attività formative e scientifiche.

Nel 2024 la Fondazione ha realizzato a supporto degli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali e per Enti esterni: attività formative, iniziative convegnistiche, assistenza tecnica/progettuale, approfondimenti tematici e di ricerca sviluppati autonomamente o su richiesta. Tutte le attività, i relativi programmi e i principali materiali di approfondimento sono caricati e liberamente scaricabili sul sito istituzionale della Fondazione https://www.fondazioneromagnosi.it/.

#### Attività formativa

- La FGR ha organizzato, in collaborazione con l'Università di Pavia (Ente fondatore), Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, il Master di Il livello in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale", alla sua quarta edizione (a.a. 2023-2024), avviato formalmente nel mese di giugno 2024 con proseguimento fino ad aprile 2025, in presenza presso l'Università di Pavia e online su zoom (1.500 ore totali).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con APOLF Pavia (Agenzia Provinciale per l'Orientamento il Lavoro e la Formazione), il Corso di formazione "Modelli organizzativi ai sensi del D.lgs. n° 231/2001 integrati con le policy anticorruzione" dedicato al personale di APOLF Pavia, in data 13 marzo 2024, presso la sede di APOLF Pavia (4 ore totali).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con ASM Pavia (Partecipante istituzionale), i seguenti due Corsi di formazione:
  - o Corso di formazione "Problem solving strategico e gestione del tempo" dedicato al personale di ASM Pavia, in data 7 e 19 marzo 2024, in presenza presso la sede di ASM Pavia e online su zoom (8 ore totali) (recupero formazione anno 2023);
  - Corso di formazione "Prevenzione e contrasto alla corruzione" dedicato al personale di ASM Pavia, in data 11 e 12 aprile 2024, in presenza presso la sede di ASM Pavia e online su zoom (6 ore totali).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con il Comune di Voghera (Partecipante istituzionale), il Corso di formazione "Antiriciclaggio" dedicato al personale dipendente del Comune di Voghera, in data 22 aprile 2024, in presenza presso la Sala Zonca del Comune di Voghera per i dirigenti e il personale e.q., a seguire in modalità asincrona nei mesi successivi per gli altri dipendenti (6 ore totali).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con il Comune di Vigevano (Partecipante istituzionale), l'incontro formativo "Introduzione al Piano di Governo del Territorio" dedicato agli amministratori del Comune di Vigevano e di altri Comuni della Lomellina, in data 20 maggio 2024, in presenza presso la Sala Consiliare del Comune di Vigevano (2 ore totali).





- F.I. •20 Las FGR ha organizzato, in collaborazione con il Comune di Pavia (Ente fondatore), il Corso di formazione "Etica pubblica" dedicato ai dipendenti del Comune di Pavia, in data 6 settembre 2024, 21 novembre 2024, 24 gennaio 2025, in presenza presso la Sala Consiglio del Comune di Pavia (3 ore replicate in 3 sessioni).
  - La FGR ha organizzato, in collaborazione con l'Ordine degli Ingegneri della provincia di Pordenone, il Corso di formazione "Comunicare in modo efficace e inclusivo" dedicato agli iscritti all'Ordine, in data 25 settembre 2024, online su zoom (3 ore totali).
  - La FGR ha organizzato, in collaborazione con UNCEM Lombardia, il Corso di formazione "Amministrare l'Ente locale" dedicato ai Consiglieri comunali neoeletti, in data 10 e 24 ottobre 2024, 7 e 21 novembre 2024, online su zoom (6 ore totali).

#### Attività convegnistica e seminariale

Nel 2024 la Fondazione ha organizzato o contribuito, in una logica di cooperazione e networking, alla realizzazione di diversi momenti di riflessione scientifica, rivolti prioritariamente ad operatori del settore, ma aperti anche al pubblico:

- Incontri formativi "Pavia 2030. Idee e progetti per la città che verrà", in collaborazione con CGIL Pavia (Partecipante istituzionale), presso la Camera del Lavoro di Pavia:
  - o "Urbanistica, sviluppo e lavoro", in data 19 marzo 2024;
  - o "Ambiente, turismo e cibo sostenibile", in data 16 aprile 2024;
  - o "Salute, assistenza e inclusione sociale", in data 7 maggio 2024;
  - o "Cultura, istruzione e Università", in data 29 maggio 2024.
- Convegno "Il governo e lo sviluppo dei territori montani. Istituzioni, comunità, politiche pubbliche e formazioni sociali", convegno di conclusione della terza edizione a.a. 2022-2023 del Master di Il livello dell'Università di Pavia (Ente fondatore) in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale", in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, in data 19 e 20 aprile 2024, presso l'Aula Magna del Collegio universitario Ghislieri di Pavia e l'Università di Pavia.
- Giornata della Trasparenza 2024 "Opportunità e criticità dell'intelligenza artificiale", in collaborazione l'Università di Pavia (Ente fondatore), 19 settembre 2024, in presenza presso l'Aula del '400, Università di Pavia.
- Seminario "La certificazione GSTC del turismo sostenibile: opportunità ed esperienze di un settore in evoluzione", in collaborazione con il Collegio universitario Castiglioni Brugnatelli di Pavia e l'Osservatorio Terre Pavesi (OTP), nel contesto della 16esima edizione del Festival del Turismo





FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE CORSO STRADA NUOVA 65 27100 PAVIA (PV)

- P.I. 020 Sostenibiter IT A. CA din data 12 ottobre 2024, presso il Collegio Castiglioni Brugnatelli di Pavia.
  - XIV Conferenza Romagnosi "Transizione digitale nelle pubbliche amministrazioni: stato dell'arte e sviluppi", con ospite principale Agostino Ghiglia, Componente del Garante per la Protezione dei Dati Personali, in data 11 dicembre 2024, presso l'Aula Spallanzani dell'Università di Pavia.

## Supporto scientifico e tecnico

Nel corso del 2024 la Fondazione ha operato a supporto tecnico-scientifico degli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, nonché di altri soggetti rilevanti del territorio, nello svolgimento di progetti e approfondimenti tematici. In particolare, la FGR:

- ha collaborato con la Provincia di Pavia (Ente fondatore), partecipando in qualità di partner, al Progetto "Patti Territoriali per il Turismo e la Microelettronica". Il progetto, cofinanziato da Regione Lombardia e con capofila la Provincia di Pavia, è realizzato in rete attraverso la collaborazione di diverse realtà istituzionali e associative pavesi. La durata del progetto è biennale, proseguendo nel 2025 con l'attuazione della fase operativa, che coinvolge la Fondazione nella realizzazione di percorsi formativi ad hoc finalizzati all'occupazione e nella gestione amministrativa e monitoraggio delle attività progettuali;
- ha collaborato con la Provincia di Pavia e l'Università di Pavia (Enti fondatori) al Progetto pluriennale "Atlante amministrativo della provincia di Pavia". Il progetto, prendendo atto del contesto territoriale e amministrativo pavese, originale e ricco di autonomie locali, si propone di studiare la genesi, il funzionamento e l'evoluzione del sistema amministrativo pavese, con particolare focus sui piccoli Comuni.

#### Approfondimenti tematici e di ricerca

Nel 2024 la Fondazione ha proseguito l'attività divulgativa, attraverso la pubblicazione:

• della propria Collana di Quaderni – approfondimenti estesi e articolati delle tematiche sviluppate nell'ambito delle attività di formazione, studio e ricerca tipiche della Fondazione - attraverso l'uscita nel 2024 di tre numeri, disponibili alla pagina "Quaderni" del sito istituzionale https://www.fondazioneromagnosi.it/quaderni-fondazioneromagnosi.php:



- 27100 PAVIA (PV) P.I. 02027190186Quaderno 46/2024 "La Protezione dei dati personali nella p.a: opportunità e criticità". Autori: Raffaella Procaccini, Tiziana Santoro (marzo 2024);
  - o Quaderno 2/2024 "Politiche pubbliche per la ripresa post pandemica. Il caso del "Piano Lombardia". Autori: Luca Dainotti, Giampaolo Ioriatti (luglio 2024);
  - o Quaderno 3/2024 "I distretti culturali: modelli di governance per lo sviluppo del territorio". Autore: Francesca Porreca (novembre 2024).
  - della propria Collana di Note che rappresentano, in una dimensione contenuta, un inquadramento su alcuni specifici temi di attualità e interesse per la Pubblica Amministrazione - con l'uscita nel 2024 di sei "Note" del sito istituzionale disponibili alla pagina https://www.fondazioneromagnosi.it/note-brevi-fondazioneromagnosi.php:
    - o Nota 1/2024 "Dove abitano i posteri" di Franco Osculati (febbraio
    - Nota 2/2024 "Territori in transizione dopo le tre crisi. Obiettivi e risultati del Convegno di Pavia" di Gioacchino Garofoli (marzo 2024);
    - o Nota 3/2024 "Comunità, governo locale, autonomia" di Flavio Spalla (aprile 2024);
    - o Nota 4/2024 "Lo sport nella Costituzione: punto di arrivo e di partenza" di Angelo Pavesi (giugno 2024);
    - o Nota 5/2024 "Il capitale umano entra in bilancio" di Riccardo Minelli e Aldo Minelli (novembre 2024);
    - o Nota 6/2024 "Spunti e riflessioni sulle aree interne in Lombardia", di Valentina Colangelo e Giulia Giraudi (novembre 2024).

La Fondazione ha contributo infine alla pubblicazione "Contributi alla conoscenza dei piccoli Comuni in provincia di Pavia", a cura di Alberto Ceriani, Andrea Guazzi e Carlo Ferrari (settembre 2024). Il contributo è disponibile alla pagina "Altre Pubblicazioni" del sito istituzionale https://www.fondazioneromagnosi.it/altre-pubblicazioni-fondazioneromagnosi.php



