

Relazione annuale sull'attività svolta nel 2022

La relazione di accompagnamento affianca la lettura dei dati del bilancio 2022.

In chiave preliminare e di inquadramento generale, va evidenziato come nell'anno 2022 la Fondazione Romagnosi abbia risposto in modo dinamico alle esigenze emerse dal territorio di carattere formativo, progettuale e divulgativo.

In particolare, nel corso dell'anno 2022 l'attività della Fondazione ha seguito le seguenti importanti direttrici.

- **Comunicazione:**

- è stata aggiornata e integrata la proposta formativa annuale contenuta nei "Cataloghi 2022", rispettivamente dedicati a Enti pubblici e Società partecipate, pubblicati sul sito istituzionale www.fondazioneromagnosi.it e divulgati attraverso i canali della Fondazione. I Cataloghi sono la risultante dalla consultazione dei Membri del Comitato Scientifico e declinano la proposta formativa personalizzando i desiderata di ciascun Ente in termini di argomenti trattati, approfondimenti specifici, tempi e modi di erogazione della formazione;
- grazie alla collaborazione con la Biblioteca di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, si è ulteriormente intensificata la visibilità della Fondazione attraverso la pubblicazione dei "Quaderni Romagnosi" sul catalogo online del Sistema Bibliotecario di Ateneo a questo [link](#);
- sono state create le pagine di *social network* della Fondazione (instagram, facebook, whatsapp - nel 2023 sarà avviato anche linkedIn), che hanno permesso di dare maggiore visibilità alle attività svolte, allargare la platea degli interessati rispetto ai temi offerti e consolidare la rete attraverso nuovi canali comunicativi.

- **Attività formative:**

- si è ulteriormente consolidata la collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia grazie alla realizzazione congiunta della seconda edizione a.a. 2021-2022 del Master di II livello in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale", avviato nel luglio 2022 con termine ad aprile 2023 <https://osservatorioautonomie.unipv.it/master/edizione-2/amministrazione-territoriale-e-politiche-di-sviluppo-locale/>;
- si è intensificata la realizzazione di attività formative dedicate agli Enti in Assemblea, sbloccata nel 2022 anche in presenza considerato il miglioramento del contesto pandemico;
- si è allargato il bacino di nuovi Enti per i quali è stata erogata formazione dedicata, avviando per la prima volta corposi cicli formativi per Enti esterni quali l'Istituto Vittadini di Pavia, l'ASP

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186

Goddi-Redaelli di Milano, la Camera di Commercio di Pavia, l'Ordine dei Commercialisti di Pavia.

- **Progetti:**
 - è stato sviluppato il progetto “RISE: Recupero-Innovazione-Sostenibilità-Economia circolare”, in collaborazione con la Cooperativa Sociale 381 Onlus di Voghera (Ente capofila) e la Cooperativa Sociale Il Balancin di Pavia (partner progettuale). Il progetto – coordinato per la Fondazione dal Presidente Prof. Paolo Graziano e finalizzato a promuovere la riduzione degli sprechi alimentari, la redistribuzione ai bisognosi e la valorizzazione dell'agricoltura sostenibile – ha ricevuto il finanziamento di Regione Lombardia (D.G. Agricoltura, alimentazione e sistemi verdi);
 - è stato consolidato il filone progettuale di “PAZ – Pavia Anno Zero – Né Sprechi Né Avanzi” in collaborazione con la rete già costituita (Cooperativa Sociale Il Balancin e Associazione Amici dei Boschi).

- **Osservatori:**
 - è stato istituito “OTP – Osservatorio Terre Pavese”, dedicato allo sviluppo territoriale. Partendo dalle analisi dei punti di forza e debolezza del territorio, l'Osservatorio punta sulla promozione delle risorse territoriali intrinseche per generare sviluppo economico, salvaguardare l'ambiente e promuovere le potenzialità turistiche, riflettendo anche su come contenere i fenomeni di spopolamento delle aree rurali. L'Osservatorio, coordinato dai Consiglieri Prof.ssa Michela Magliacani e Dott. Edoardo Slerca, definisce gli obiettivi e le attività in accordo con la Provincia di Pavia e gli Enti territoriali coinvolti;
 - è proseguita l'attività di “OPIS – Osservatorio Pavese per l'Inclusione Sociale”, attraverso la collaborazione con la Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia nell'ambito dell'istituzione e gestione del “Fondo Povertà” dedicato alle fasce più fragili della popolazione pavese.

- **Pubblicazioni:**
 - è stata consolidata la proposta divulgativa, attraverso la pubblicazione in corso d'anno di:
 - n. 6 “Note Romagnosi”, che rappresentano, in una dimensione contenuta, un inquadramento su alcuni specifici temi di attualità e interesse per la Pubblica Amministrazione <http://www.fondazioneromagnosi.it/note-brevi-fondazione-romagnosi.php>;
 - n. 3 “Quaderni Romagnosi”, che rappresentano un approfondimento esteso e articolato delle tematiche sviluppate nell'ambito delle attività di formazione, studio e ricerca tipiche della Fondazione <http://www.fondazioneromagnosi.it/quaderni-fondazione-romagnosi.php>;

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 020220222 • **Struttura:** F. 96044670188

- alla luce del dinamismo di attività in corso d'anno, si è strutturata l'ospitalità di tirocinanti studenti dell'Università di Pavia presso la sede operativa della Fondazione Romagnosi, su coordinamento e *tutorship* della Segreteria Generale. A inizio anno è stata sottoscritta la nuova convenzione biennale con l'Università di Pavia che disciplina la collaborazione fra i due Enti nel merito dei tirocini curriculari degli studenti dell'Ateneo.

I dati di bilancio. Analizzando il bilancio va sottolineato come l'esercizio 2022 si chiuda con un avanzo pari a euro 1.925. Osservando i risultati d'esercizio dell'ultimo decennio si evidenzia un risultato complessivamente positivo (+ 9.563 euro), garanzia di stabilità dell'attività nel tempo – anche a fronte della stabilità patrimoniale consolidata.

Situazione conferimenti in denaro al 31/12/2022*

	COMUNE DI PAVIA	PROVINCIA DI PAVIA	COMUNE DI VIGEVANO	COMUNE DI VOGHERA	CGIL LOMBARDIA	ASM	COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	CGIL PAVIA
2003	50.000 (18/4/2003)	50.000 18/4/2003	NP	NP	NP			
2004	Eliminati	50.000 3/3/2005	5.000 (15/11/2004)	5.000 (17/12/2004)	NP			
2005	40.000 (27/2/2006) Eliminati 10.000	Eliminati	5.000 (07/02/2006)	5.000 (03/03/2005)	NP			
2006	45.000 (10/10/2006) Eliminati 5.000	Eliminati	5.000 (8/03/2007)	5.000 (16/02/2006)	7.500 (25/5/2006)			
2007	40.000 (19/2/2009)	Eliminati	5.000 (28/01/2008)	5.000 (12/4/2007)	7.500 (30/5/2008)			
2008	40.000 (19/2/2009)	Eliminati	5.000 (10/02/2009)	5.000 (19/02/2008)	7.500 (6/4/2009)			
2009	40.000 (30/11/2009)	Eliminati	Eliminati	5.000 (25/06/2009)	7.500 (11/10/2010)			
2010	15.000 (11/5/2011)	Eliminati	5000 (3/8/2012)	5.000 (31/3/2010)	7.500 (6/9/2012)			
2011	10.000 (11/5/2011) Iscritti da ricevere 5000	Eliminati	5.000 (15/2/2011)	5.000 (29/11/2011)	7.500 (17/9/2012)			
2012	4.700, contributi iscritti a vario titolo	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (28/1/2014)	5.000 (6/9/2012)	7.500 (8/4/2013)			
2013	5.000 (24/3/2014)	5.000 (10/7/2014)	5.000 (28/1/2014)	5.000 (21/11/2013)	7.500 (18/7/2013)			
2014	5.000 (24/3/2014)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (8/8/2014)	5.000 (7/10/2014)	7.500 (15/5/2015)			
2015	5.000 (10/6/2015)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 4.998,80	5.000 5.000	7.500 (17/9/2015)			

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)

P.I.	02027190186	C.F.	960446701	(25/1/2016)	(11/5/2016)			
2016	5000 (18/8/2016)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (9/12/2016)	5.000 (11/5/2016)	4.000 (26/5/2016)			
2017	15.000 (20/11/2017)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (22/1/2018)	5.000 (7/6/2017)	4.000 (6/6/2017)	5.000 (27/4/2018)		
2018	20.000 (05/02/2019)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (6/8/2018)	5.000 (12/4/2018)	4.000 (12/6/2018)	5.000 (27/4/2018)		
2019	20.000 (20/12/2019)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (7/2/2020)	5.000 (29/10/2019)		5.000 (31/1/2020)		
2020	5.000 (10/2/2021)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (14/7/2020)	5.000 (3/9/2020)		5.000 (9/7/2021)		
2021	5.000 (12/11/2021)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (9/12/2021)	5.000 (26/4/2021)		5.000 (9/7/2021)	5.000 (11/1/2022)	
2022	5.000 (29/09/2022)	5.000 (22/6/2022)	5.000 (24/8/2022)	5.000 (da ricevere)		5.000 (5/8/2022)	5.000 (da ricevere)	5.000 (8/3/2022)

* I conferimenti indicati in tabella si riferiscono ai contributi statutarî versati dagli Enti in Assemblea dal 2003, anno di fondazione, ad oggi, così imputati:
 - dal 2003 al 2011 come contributi in conto capitale;
 - dal 2012 ad oggi come contributi in conto esercizio.

Risultati di esercizio dell'ultimo decennio 2012-2022

Anno	Risultato d'esercizio in euro
2012	+993,92
2013	+2.137,26
2014	+889,74
2015	+8.307,18
2016	+3.389,44
2017	+5.600,51
2018	+3.295,13
2019	-1.442,53
2020	-10.051,00
2021	-5.481,00
2022	+1.925,00
Saldo 2012-2022	+9.563,65

Come si evince dalla Tabella che riporta la situazione dei conferimenti, nell'anno 2022 si osservano due importanti eventi:

- 1) l'allargamento della base dei Partecipanti istituzionali, con l'ingresso di CGIL Pavia nell'Assemblea Romagnosi, nuovo partner che contribuirà alla dotazione di risorse annue e fornirà nuovi spunti di approfondimento tematico e di ricerca per la collettività;
- 2) la rafforzata e fiorente interlocuzione con la Provincia di Pavia, che ha portato alla ripresa del versamento del contributo annuale, permettendo di gettare solide basi collaborative per rispondere alle esigenze formative e di approfondimento tematico dell'Ente.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02021200288

I contributi statutari di Enti fondatori e Partecipanti istituzionali rappresentano infatti un importante fattore di supporto all'attività della Fondazione, garantendo stabilità e certezza, soprattutto attraverso la copertura di alcuni costi fissi di difficile manovrabilità (costo del personale, consulenze contabili, costi di compliance). La FGR, infatti, per sua natura di Fondazione di partecipazione, non è stata dotata di un patrimonio iniziale in grado di generare redditi sufficienti alla copertura dei costi e basa una parte fondamentale della propria attività sulla contribuzione ricorrente dei propri Enti partecipanti, finalizzata al perseguimento degli scopi statutari.

I ricavi per prestazioni onerose di servizi (giornate formative, assistenza tecnica in progetti, contributi per iniziative ad hoc) rappresentano l'altra importante fonte d'entrata, integrativa e complementare rispetto ai contributi statutari.

Nella stessa direzione forniscono valore, sostanziale più che economico, le attività culturali e di approfondimento scientifico (convegni, indagini e focus scientifici, Quaderni, Note e altre pubblicazioni), così come l'istituzione di Osservatori tematici.

Nel 2022 sono state sviluppate reti importanti con soggetti pubblici e privati, territoriali ed extra-territoriali. Si citano a titolo di esempio le collaborazioni consolidate con la Provincia di Pavia nell'ambito della Cabina di Regia 'PNRR' provinciale e con la Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia nell'ambito del Fondo Povertà istituito da Fondazione Cariplo.

Per veicolare ulteriormente tale dinamismo formativo e progettuale, la FGR ha stabilizzato nel 2022 la figura di "Coordinamento tecnico-scientifico", rappresentata dalla Dott.ssa Tiziana Alti, già membro del Comitato Scientifico Romagnosi.

Sul versante dei costi, si evidenzia un insieme composito di voci di spesa che potremmo definire 'fisse', tra cui rientrano: spese per il personale dipendente, consulenze contabili e giuslavoristiche, gestione sito, oneri assicurativi, oneri per corsi di formazione e compliance in tema di sicurezza sul lavoro, utenze energetiche della sede, spese telefoniche, spese di pulizia e oneri fiscali. Per quanto si tratti di spese, come si è detto, di ridotta manovrabilità (in molti casi di natura obbligatoria) va certamente fatto uno sforzo in termini di revisione dei contratti e valutazione delle alternative, al fine di poterne derivare alcuni, seppur verosimilmente limitati, margini di risparmio e ottimizzazione.

Le attività scientifiche e formative. Nel 2022 la FGR ha realizzato a supporto degli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali e per Enti esterni: attività formative, iniziative convegnistiche, consulenza scientifica e tecnica, approfondimenti tematici e di ricerca sviluppati autonomamente o su richiesta. Tutte le attività, i relativi programmi e i principali materiali di

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 01500060150

approfondimento sono caricati e liberamente scaricabili sul sito istituzionale della Fondazione www.fondazioneromagnosi.it.

Attività formativa

- La FGR ha organizzato, in collaborazione con l'Università di Pavia (Ente fondatore e in Assemblea), Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, il Master di II livello in *"Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale"*, alla sua seconda edizione (a.a. 2021-2022), avviato formalmente nel mese di luglio 2022 con proseguimento fino ad aprile 2023, in presenza presso l'Università di Pavia e *online* su *zoom* (1.500 ore totali).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con l'Istituto Vittadini di Pavia, il ciclo di Corsi di formazione dedicato ai dipendenti dell'Istituto Vittadini e di altri Conservatori lombardi *"Ciclo di Corsi di formazione dedicato all'Istituto Vittadini"*, da marzo a settembre 2022, in presenza presso l'Aula Magna del Collegio Ghislieri di Pavia, *online* su *zoom* e in modalità asincrona (52 ore totali).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Pavia, il Corso di formazione dedicato ai dipendenti e ai Componenti degli Organi dell'Ordine *"Anticorruzione, Trasparenza, Etica pubblica"*, da aprile a settembre 2022, *online* su *zoom* (28 ore totali).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con la CGIL Pavia (Ente in Assemblea), il Laboratorio di alta formazione *"Verso la costruzione di un piano strategico di sviluppo territoriale pavese"*, da maggio a luglio 2022, in presenza presso la CGIL Pavia (18 ore totali – formazione anno 2022).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con ATS Milano Città Metropolitana, il Corso di formazione dedicato ai dipendenti di ATS Milano *"La cultura della legalità e gli scenari dell'intelligenza artificiale, della tutela della privacy e delle informazioni nonché dei cyber crimes"*, da aprile a settembre 2022, 10 ottobre 2022, *online* su *teams* (8 ore totali).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con l'Azienda di Servizi alla Persona Golgi-Redaelli di Milano, il Corso di formazione dedicato ai dipendenti e amministratori dell'ASP Golgi-Redaelli *"Prevenzione della corruzione e trasparenza"*, 3 e 27 ottobre 2022, in presenza presso l'ASP Golgi-Redaelli di Milano (8 ore totali).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con l'Università degli Studi di Pavia (Ente fondatore e in Assemblea), il Corso di formazione dedicato al personale dipendente dell'Università di Pavia *"La prevenzione e gestione dei rischi corruttivi nell'ambito dei contratti pubblici"*, 27 ottobre 2022, *online* su *zoom* (2 ore totali – formazione anno 2022).

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. ● 2022

- La FGR ha organizzato, in collaborazione con il Comune di Voghera (Ente in Assemblea), il Corso di formazione dedicato al personale dipendente del Comune di Voghera "*Etica pubblica*", 3 novembre 2022, in presenza presso la Sala Zonca del Comune di Voghera e nei mesi di novembre/dicembre 2022 *online su zoom* (6 ore totali – formazione anno 2022).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con l'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Pavia, il Corso di formazione dedicato ai dipendenti dell'Ordine "*Anticorruzione, Affidamenti e Trasparenza*", 25 novembre 2022, *online su zoom* (4 ore totali).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Pavia, il Corso di formazione dedicato ai dipendenti della CCIAA Pavia "*Anticorruzione e contratti pubblici*", 30 novembre e 7 dicembre 2022, in presenza presso CCIAA Pavia, *online su zoom* e in modalità asincrona (6 ore totali).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con ASM Pavia (Ente in Assemblea), il Corso di formazione dedicato ai dirigenti e dipendenti di ASM Pavia "*Il lavoro nelle società a partecipazione pubblica*", dicembre 2022, *online su zoom* (6 ore totali – formazione anno 2022).
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con la Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese (Ente in Assemblea), il Corso di formazione dedicato ai dipendenti e amministratori della Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese e del Gal Oltrepò Pavese Srl "*Etica del turismo e sviluppo territoriale*", a partire da dicembre 2022 e in continuazione nel gennaio 2023, *online su zoom* (16 ore totali – formazione anni 2022/2023).

Inoltre, la FGR nel mese di dicembre 2022, in collaborazione con il Comune di Pavia, ha programmato la realizzazione a inizio 2023 del Corso di formazione "*Leadership e innovazione amministrativa*" dedicato a dirigenti e dipendenti con posizioni organizzative del Comune di Pavia (6 ore totali – formazione anno 2022).

Attività convegnistica e seminariale

La Fondazione ha organizzato o contribuito, in una logica di cooperazione e networking, alla realizzazione di diversi momenti di riflessione scientifica, rivolti prioritariamente ad operatori del settore, ma aperti anche al pubblico.

- *Giornata della Trasparenza 2022. La Trasparenza: un'arma al servizio della legalità*, in collaborazione l'Università degli Studi di Pavia, 29 giugno 2022, in presenza presso l'Aula Magna, Università di Pavia.
- *Conferenza di inaugurazione della seconda edizione a.a. 2021-2022 del Master di II livello dell'Università di Pavia in "Amministrazione*

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190964

territoriale e politiche di sviluppo locale”, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell’Università di Pavia, 8 luglio 2022, in presenza presso l’Aula Grande del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, Università di Pavia.

Supporto scientifico e tecnico

Nel corso del 2022 la Fondazione ha operato a supporto tecnico-scientifico degli Enti partecipanti e Fondatori, nonché di altri soggetti rilevanti del territorio, nello svolgimento di progetti e approfondimenti tematici. In particolare, la FGR:

- ha fornito supporto tecnico e organizzativo alle attività della “Scuola di Cittadinanza e Partecipazione” della Diocesi di Pavia;
- ha svolto attività di approfondimento sui temi dell’area vasta e dell’associazionismo comunale in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell’Università di Pavia. L’attività si è svolta nell’ambito di una più ampia collaborazione tra il Dipartimento e Regione Lombardia su questi temi. A tal riguardo, va sottolineato come l’adesione alla FGR della Comunità Montana Oltrepò Pavese costituisca un ulteriore stimolo a rafforzare questo ambito analitico, focalizzandolo sulle specificità del territorio coinvolto;
- ha sviluppato, sotto il coordinamento scientifico del Presidente Prof. Paolo Graziano, in partnership con la Cooperativa Sociale 381 Onlus di Voghera e la Cooperativa Sociale Il Balancin di Pavia, il progetto “RISE: Recupero-Innovazione-Sostenibilità-Economia circolare”. Il progetto, finanziato da Regione Lombardia, ha il fine di promuovere la riduzione degli sprechi alimentari, la redistribuzione ai bisognosi e la valorizzazione dell’agricoltura sostenibile>;
- ha proseguito le proprie attività nel campo della lotta allo spreco alimentare, già avviate negli anni precedenti con l’iniziativa “PAZ-Pavia Anno Zero. Né Sprechi né Avanzi”;
- ha sviluppato, in collaborazione con la Provincia di Pavia, nell’ambito dell’Osservatorio Terre Pavesi” (OTP), approfondimenti tematici sullo sviluppo territoriale, sulla promozione delle risorse territoriali intrinseche per generare sviluppo economico, salvaguardare l’ambiente e promuovere le potenzialità turistiche, riflettendo anche su come contenere i fenomeni di spopolamento delle aree rurali. Il coordinamento scientifico dell’Osservatorio è a cura dei Consiglieri Prof.ssa Michela Magliacani e Dott. Edoardo Slerca;
- ha svolto attività di approfondimento sui temi dell’inclusione sociale nell’ambito dell’“Osservatorio Pavese per l’Inclusione Sociale” (OPIS), il cui coordinamento scientifico è affidato al Presidente Prof. Paolo

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190156

Graziano, alla coordinatrice tecnico-scientifica Dott.ssa Tiziana Alti e alla Prof.ssa Enrica Chiappero Martinetti del Dipartimento di Scienze Politiche dell'Università di Pavia.

Approfondimenti tematici e di ricerca

La FGR ha proseguito, grazie all'attività di coordinamento e *editing* condotta dalla Segreteria generale, la pubblicazione:

- della propria Collana di Quaderni, con l'uscita nel 2022 di tre numeri, disponibili sulla pagina Pubblicazioni/Quaderni del sito istituzionale <http://www.fondazioneromagnosi.it/quaderni-fondazione-romagnosi.php>:
 - Quaderno 1/2022 *“Le autonomie regionali e locali nella tempesta del Covid-19: ombre e luci. Atti della XII Conferenza Romagnosi”*. Prefazione di Giuseppe Carlo Ricciardi e Andrea Zatti. Autori: Enzo Balboni, Luca Dainotti, Gloria Marchetti, Franco Osculati (marzo 2022);
 - Quaderno 2/2022 *“I servizi residenziali per anziani in Valle D'Aosta”*. Prefazione di Eugenio Salvati. Autore: Fulvio Centoz (settembre 2022);
 - Quaderno 3/2022 *“Investire sulle competenze digitali per favorire lo sviluppo delle aree interne del Paese. La Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese come caso studio”*. Autori: Elena Bellusci, Sara Capasso, Leonardo Lorusso, Leila Lunardi, Elisabetta Mauri (dicembre 2022).
- della propria Collana di Note, con l'uscita nel 2022 di sei numeri, disponibili sulla pagina Pubblicazioni/Note del sito istituzionale <http://www.fondazioneromagnosi.it/note-brevi-fondazione-romagnosi.php>:
 - Nota 1/2022 *“La delega fiscale del Governo Draghi. Novità per l'autonomia locale?”* di Franco Osculati (gennaio 2022);
 - Nota 2/2022 *“Città metropolitane e Province dopo la sentenza 7 dicembre 2021, n. 240 della Corte costituzionale”* di Giampaolo Ioriatti e Gaia Conti (febbraio 2022);
 - Nota 3/2022 *“Culture amministrative locali e intercomunalità”* di Flavio Spalla (marzo 2022);
 - Nota 4/2022 *“La Carta à la carte”* di Luca Dainotti (aprile 2022);
 - Nota 5/2022 *“Fragilità delle filiere e autonomia produttiva: le sfide per l'industria in Italia e in Europa”* di Gioacchino Garofoli (novembre 2022);
 - Nota 6/2022 *“Esperienze di conoscenza del sistema sociale pavese”* di Tiziana Alti (dicembre 2022).

La FGR ha contribuito infine alla pubblicazione della Tesi *“Il Diritto naturale nel pensiero di Giandomenico Romagnosi”* di Bianca Maria Ciccarelli, Relatore: Professor Lanfranco Mossini, Università degli Studi di Parma, a.a.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 0295996026

1995-96, disponibile sulla pagina Pubblicazioni/Tesi del sito istituzionale
<http://www.fondazioneromagnosi.it/tesi-fondazione-romagnosi.php>.

L'attività gestionale e organizzativa. Come ultimo elemento informativo va segnalato che il 2022 ha visto proseguire e consolidare le iniziative già adottate negli anni precedenti in tema di trasparenza, efficienza nella gestione e gestione della sicurezza.

In particolare, è stato continuativamente aggiornato il sito internet istituzionale con le principali informazioni sui fatti gestionali e organizzativi interni.

Sono inoltre stati attivati canali social, particolarmente utili per ammodernare la comunicazione delle attività della Fondazione.

Il dinamismo delle attività in corso d'anno ha coinvolto operativamente i tirocinanti studenti dell'Università di Pavia, che hanno potuto beneficiare di un'esperienza formativa e lavorativa nel contesto istituzionale e universitario della Fondazione Romagnosi.