

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Relazione annuale sull'attività svolta nel 2021

La relazione di accompagnamento affianca la lettura dei dati del bilancio 2021.

In chiave preliminare e di inquadramento generale, va evidenziato come il contesto pandemico abbia nel 2021 continuato ad impattare, anche se in via minore rispetto al 2020, sulle attività della FGR, influenzando sia il macro-contesto esterno, sia le conseguenti declinazioni organizzative interne.

Rispetto a tale quadro, la FGR ha continuato a rispondere in maniera proattiva, cercando, da una parte, di valorizzare al massimo la propria natura di ente no-profit a forte vocazione territoriale e tematica e, dall'altra, di trarre dalla fase pandemica spunti importati per migliorare e diversificare le proprie modalità operative.

Nel corso dell'anno, sono state svolte le seguenti attività:

- Alla proposta formativa (Corsi e Seminari) interamente *online* dell'anno 2020, è stata affiancata nel 2021 la proposta formativa in modalità "mista", ovvero in presenza e in diretta *online* sulla piattaforma *zoom webinar*. Ciò ha permesso di modulare l'offerta rispetto alle esigenze degli enti interessati, dei singoli partecipanti e al contesto pandemico, cambiando al bisogno modalità di fruizione secondo l'andamento dei casi di covid-19 nel rispetto delle misure pubbliche di contenimento. La formula "mista", seppur più impegnativa dal punto di vista organizzativo, si è rilevata la modalità più flessibile per rispondere con efficacia e continuità al bisogno formativo nel contesto pandemico.
- È stata riordinata e messa a sistema l'intera proposta formativa annuale, arrivando a redigere e pubblicizzare per la prima volta i "Cataloghi formativi" della Fondazione Romagnosi, rispettivamente dedicati a Enti pubblici e Società partecipate.
- Si è approfittato del periodo pandemico per rinnovare completamente il sito web della Fondazione Romagnosi www.fondazioneromagnosi.it, sia nella grafica sia nell'aggiornamento e riordino dei contenuti, peraltro mantenendo tutte le informazioni sulle iniziative formative, convegnistiche, divulgative e progettuali realizzate dalla FGR fin dalla sua nascita. Il rinnovo del sito web è un passaggio obbligato per ammodernare la Fondazione e adeguarla al contesto i termini di visibilità e pubblicità delle proprie iniziative.
- Si è intensificato il rapporto con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, che ha scelto la partnership Romagnosi per due importanti iniziative avviate nel 2021: il Master di II livello in "Amministrazione Territoriale e Politiche di Sviluppo Locale" e la "International School in Digital Governance", per le quali la Romagnosi risulta Segreteria organizzativa.



FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

I dati di bilancio. Analizzando il bilancio va sottolineato come l'esercizio 2021 si chiuda con un disavanzo pari a euro 5.481. Una circostanza attesa, e comunque meno problematica rispetto al disavanzo di oltre 10.000 euro registrato nel 2020. La ragione del disavanzo è ovvia: il perdurare della pandemia ha ridimensionato le priorità della pubblica amministrazione, portando a sospendere o posticipare molte attività formative e progettuali. Osservando i risultati d'esercizio dell'ultimo decennio si evidenzia, nonostante il quadro illustrato, un risultato complessivamente positivo (+7.638 euro), garanzia di stabilità dell'attività nel tempo – anche a fronte della stabilità patrimoniale consolidata nel tempo.

Situazione conferimenti in denaro al 31/12/2021*

	COMUNE DI PAVIA	PROVINCIA DI PAVIA	COMUNE DI VIGEVANO	COMUNE DI VOGHERA	CGIL LOMBARDIA	COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	ASM
2003	50.000 (18/4/2003)	50.000 18/4/2003	NP	NP	NP		
2004	Eliminati	50.000 3/3/2005	5.000 (15/11/2004)	5.000 (17/12/2004)	NP		
2005	40.000 (27/2/2006) Eliminati 10.000	Eliminati	5.000 (07/02/2006)	5.000 (03/03/2005)	NP		
2006	45.000 (10/10/2006) Eliminati 5.000	Eliminati	5.000 (8/03/2007)	5.000 (16/02/2006)	7.500 (25/5/2006)		
2007	40.000 (19/2/2009)	Eliminati	5.000 (28/01/2008)	5.000 (12/4/2007)	7.500 (30/5/2008)		
2008	40.000 (19/2/2009)	Eliminati	5.000 (10/02/2009)	5.000 (19/02/2008)	7.500 (6/4/2009)		
2009	40.000 (30/11/2009)	Eliminati	Eliminati	5.000 (25/06/2009)	7.500 (11/10/2010)		
2010	15.000 (11/5/2011)	Eliminati	5000 (3/8/2012)	5.000 (31/3/2010)	7500 (6/9/12)		
2011	10.000 (11/5/2011) Iscritti da ricevere 5000	Eliminati	5000 (15/2/2011)	5000 (29/11/2011)	7500 (17/9/12)		
2012	4700, contributi iscritti a vario titolo	Non iscritta alcuna cifra	5000 (28/1/2014)	5000 (6/9/2012)	7.500 (8/4/2013)		
2013	5000 (24/3/2014)	5000 (10/7/2014)	5000 (28/1/2014)	5000 (21/11/2013)	7.500 (18/7/2013)		
2014	5000 (24/3/2014)	Non iscritta alcuna cifra	5000 (8/8/2014)	5000 (7/10/2014)	7.500 (15/5/2015)		

ES



FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

2015	5000 (10/6/2015)	Non iscritta alcuna cifra	5000 Iscritti da ricevere Incassati 4998,80 (25/1/2016)	5000 Iscritti da ricevere Incassati 5000 (11/5/2016)	7.500 (17/9/2015)		
2016	5000 (18/8/2016)	Non iscritta alcuna cifra	5000 (9/12/2016)	5000 (11/5/2016)	4000 (26/5/2016)		
2017	15.000 (20/11/2017)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (22/1/2018)	5.000 (7/6/2017)	4.000 (6/6/2017)		5.000 (27/4/2018)
2018	20.000 (05/02/2019)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (6/8/2018)	5.000 (12/4/2018)	4.000 (12/6/2018)		5.000 (27/4/2018)
2019	20.000 (20/12/2019)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (7/2/2020)	5.000 (29/10/2019)			5.000 (31/1/2020)
2020	5.000 (10/2/2021)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (14/7/2020)	5.000 (3/9/2020)			5.000 (9/7/2021)
2021	5.000 (12/11/2021)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (9/12/2021)	5.000 (26/4/2021)		5.000 (da incassare)	5.000 (9/7/2021)

* I conferimenti indicati in tabella si riferiscono ai contributi statutarî versati dagli Enti in Assemblea dal 2003, anno di fondazione, ad oggi, così imputati:
 - dal 2003 al 2011 come contributi in conto capitale;
 - dal 2012 ad oggi come contributi in conto esercizio.

Risultati di esercizio dell'ultimo decennio 2012-2021

Anno	Risultato d'esercizio in euro
2012	+993,92
2013	+2.137,26
2014	+889,74
2015	+8.307,18
2016	+3.389,44
2017	+5.600,51
2018	+3.295,13
2019	-1.442,53
2020	-10.051,00
2021	-5.481,00
<i>Saldo 2012-2021</i>	<i>+7.638,65</i>

L'emergere di un leggero squilibrio tra costi e ricavi già a partire dal 2020 ha stimolato alcune valutazioni di merito. Il contesto pandemico è stato sfruttato per analizzare e programmare, su di un arco di tempo pluriennale, le strategie evolutive della Fondazione al fine di garantirne la sostenibilità. Questa riflessione è divenuta ancor più importante alla luce del passaggio di Presidenza avvenuto nel corso dell'anno 2021, a seguito del quale la nuova Amministrazione rappresentata dal Prof. Paolo Graziano ha individuato in particolare tre linee strategiche per il prossimo triennio:

- 1) l'ampliamento dell'Assemblea a nuovi soggetti;
- 2) il consolidamento e l'espansione dell'attività formativa;

ES

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

3) la partecipazione a progetti condivisi con altre realtà presenti sul territorio, in particolare sui temi oggetto del "Piano nazionale di ripresa e resilienza".

Riguardo al primo punto, la direzione intrapresa nel 2021 con la nuova Presidenza è di promuovere l'allargamento della base dei Partecipanti istituzionali, coinvolgendo nuovi attori rilevanti, sia pubblici, sia privati. I contributi statutari di Enti fondatori e Partecipanti istituzionali rappresentano infatti un importante fattore di supporto all'attività della Fondazione, garantendo stabilità e certezza, soprattutto attraverso la copertura di alcuni costi fissi di difficile manovrabilità (costo del personale, consulenze contabili, costi di compliance). La FGR, infatti, per sua natura di Fondazione di partecipazione, non è stata dotata di un patrimonio iniziale in grado di generare redditi sufficienti alla copertura dei costi e basa una parte fondamentale della propria attività sulla contribuzione ricorrente dei propri Enti partecipanti, finalizzata al perseguimento degli scopi statutari.

In particolare, si rileva l'ingresso in Assemblea della Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese nell'anno 2021, già avviata alla fine della Presidenza del Prof. Andrea Zatti. Parimenti si evidenziano: da un lato, il proficuo scambio avvenuto nell'autunno 2021 con la CGIL Pavia, conclusosi nella pervenuta richiesta di ammissione all'Assemblea a fine 2021; dall'altro, è stato avviato un dialogo con l'Amministrazione provinciale per sanare la perdurante assenza di conferimenti e di segnalazione dei fabbisogni formativi per i quali la FGR dovrebbe risultare interlocutore di prima istanza sul territorio.

In merito al secondo punto, i ricavi per prestazioni onerose di servizi (giornate formative, assistenza tecnica in progetti, contributi per iniziative ad hoc) rappresentano l'altra importante fonte d'entrata, integrativa e complementare rispetto ai contributi statutari.

In questa direzione sono stati redatti e pubblicati per la prima volta nel 2021 i due "Cataloghi formativi" dedicati a Enti pubblici e Società partecipate. I Cataloghi contengono la proposta formativa annuale, risultante dalla consultazione dei Membri del Comitato Scientifico, e costituiscono quindi utili strumenti propositivi verso tutta la pubblica amministrazione. La proposta inoltre è disegnata seguendo i desiderata di ciascun ente in termini di argomenti trattati, approfondimenti specifici, tempi e modi di erogazione, ecc.

In particolare, si segnala l'avvio nel 2021 di un importante rapporto con l'Istituto Vittadini di Pavia, Conservatorio di Musica, per progettare con la FGR a partire dall'anno 2022 un ciclo di Corsi di formazione dedicati al proprio personale, amministrativo e docente, per un totale di 52 ore di lezione.

Nella stessa direzione forniscono valore aggiunto le attività culturali e di approfondimento scientifico (convegni, indagini e focus scientifici, Quaderni, Note e altre pubblicazioni), così come l'istituzione di Osservatori tematici (es. OPIS Osservatorio Pavese per l'Inclusione Sociale).



Circa il terzo punto, il contesto pandemico offre la possibilità di sviluppare progettualità territoriali finora inespresse grazie alle risorse stanziata nell'ambito del PNRR. A tal fine, la Fondazione Romagnosi nel 2021 ha sviluppato reti importanti con soggetti pubblici e privati, territoriali ed extra-territoriali. Si citano a titolo di esempio le collaborazioni, formali e informali, avviate nel 2021 con la Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia, con la Comunità Montana della Valchiavenna, con Maggioli, ecc. Inoltre, si prospetta un diretto coinvolgimento della Fondazione in una Cabina di Regia 'PNRR' provinciale.

Al fine di potenziare il raggio d'azione su tutte queste tre linee strategiche per il triennio, la FGR si è dotata a partire dal secondo semestre 2021 di una nuova figura di "Coordinamento tecnico-scientifico", rappresentata dalla Dott.ssa Tiziana Alti, già membro del Comitato Scientifico Romagnosi. Il contributo della Dott.ssa Alti si è già rivelato molto prezioso nella facilitazione dei rapporti con la CGIL Pavia.

Sul versante dei costi, si evidenzia un insieme composito di voci di spesa che potremmo definire 'fisse', tra cui rientrano: spese per il personale dipendente, consulenze contabili e giuslavoristiche, gestione sito, oneri assicurativi, oneri per corsi di formazione e compliance in tema di sicurezza sul lavoro, utenze energetiche della sede, spese telefoniche, spese di pulizia e oneri fiscali. Per quanto si tratti di spese, come si è detto, di ridotta manovrabilità (in molti casi di natura obbligatoria) va certamente fatto uno sforzo in termini di revisione dei contratti e valutazione delle alternative, al fine di poterne derivare alcuni, seppur verosimilmente limitati, margini di risparmio e ottimizzazione.

I primi risultati conseguiti nel 2022 fanno ben sperare per un bilancio 2022 che sia almeno in pareggio.


Le attività scientifiche e formative. Nel 2021 la FGR ha realizzato: attività formative, iniziative convegnistiche, consulenza scientifica e tecnica a supporto degli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, nonché approfondimenti tematici e di ricerca sviluppati autonomamente o su richiesta di soggetti terzi. Tutte le attività, i relativi programmi e i principali materiali di approfondimento sono caricati e liberamente scaricabili sul sito istituzionale della Fondazione (www.fondazioneromagnosi.it).

Attività formativa

La FGR ha organizzato, in collaborazione con l'Università di Pavia, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali:

- *il Master di II livello in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale", alla sua prima edizione (a.a. 2020-2021), avviato*

ES



FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

- formalmente nel mese di ottobre 2021 con proseguimento fino a luglio 2022, in presenza presso l'Università di Pavia e *online* su *zoom*;
- la School "*International School in Digital Governance*", svolta nel mese di novembre 2021 per un totale di 36 ore, in presenza presso l'Università di Pavia e *online* su *zoom*.

La FGR ha organizzato, in collaborazione con l'Ordine Provinciale dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Pavia, il Corso di formazione dedicato ai dipendenti dell'Ordine:

- "*Anticorruzione, trasparenza ed etica pubblica*", 11 e 17 novembre 2021, *webinar*.

La FGR ha organizzato, in collaborazione con ATS Città Metropolitana di Milano, il Corso di formazione:

- "*Approfondimenti sui temi generali del PNA e delle aree considerate a maggiore rischio di corruzione*", Corso di formazione rivolto ai dipendenti di ATS Milano Città Metropolitana, svolto nel periodo giugno-luglio 2021 da remoto attraverso videoregistrazioni.

La FGR ha organizzato, in collaborazione con il Comune di Pavia, le seguenti giornate formative, dedicate ai dipendenti del Comune di Pavia:

- "*Società partecipata e società in house*", 7 giugno 2021, *webinar*;
- "*I contratti della PA: casi, questioni e giurisprudenza*", 8 luglio 2021; *webinar*.
- "*Accessi agli atti: casi, questioni e giurisprudenza*", 15 luglio 2021, *webinar*.

Attività convegnistica e seminariale

La Fondazione ha organizzato o contribuito, in una logica di cooperazione e networking, alla realizzazione di diversi momenti di riflessione scientifica, rivolti prioritariamente ad operatori del settore, ma aperti anche al pubblico:

- *Presentazione del Quaderno Romagnosi 3-2021 "Informatica e storia delle amministrazioni locali. Progetto di un database multifunzionale"*, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia nell'ambito del Master di II livello in "Amministrazione Territoriale e Politiche di Sviluppo Locale", 17 dicembre 2021, in presenza presso l'Università di Pavia e *online* su *zoom webinar*.
- *Seminario "Contagio globale. Come finisce l'utopia della globalizzazione totale"*, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, nell'ambito del "Corso di Diritto Amministrativo" e del "Corso di Diritto Pubblico Comparato", 3 dicembre 2021, in presenza presso l'Università di Pavia e *online* su *youtube*.
- *Seminario "Il rapporto tra politica ed amministrazione. Profili teorici, esperienze ed attualità"*, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, nell'ambito del

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

- “Corso di Diritto Amministrativo” e del “Corso di Diritto Pubblico Comparato”, 1° dicembre 2021, in presenza presso l’Università di Pavia e *online* su *youtube*.
- *Presentazione del Volume “Per lo sviluppo di un sistema Milano-Pavia”,* Volume curato dai Proff. Carlo Berizzi e Fabio Rugge, Università di Pavia, 24 novembre 2021, in presenza presso la sede di Pavia di Fondazione Banca del Monte di Lombardia.
 - *Tavola Rotonda “La politica sociale europea. Sfide e opportunità in una sfida multilivello”,* in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell’Università di Pavia, 16 novembre 2021, in presenza presso l’Aula Grande del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, Università di Pavia, e *online* su *zoom*.
 - *Conferenza di inaugurazione del Master di II livello dell’Università di Pavia in “Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale”,* in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell’Università di Pavia, 8 ottobre 2021, in presenza presso l’Aula Foscolo, Università di Pavia.
 - *XII Conferenza Romagnosi “Le autonomie regionali e locali nella tempesta del Covid-19: ombre e luci”,* 8 ottobre 2021, in presenza presso l’Aula Foscolo, Università di Pavia.
 - *Incontro “Il rafforzamento della capacità amministrativa degli enti locali dei territori montani”,* in collaborazione con UNCEM Lombardia, 8 luglio 2021, *online* su *zoom*.
 - *Presentazione del Quaderno Romagnosi 2-2021 “Il nodo della burocrazia nella trama del rinnovamento. Analisi e proposte”,* 7 luglio 2021, in presenza presso l’Università di Pavia e *online* su *zoom webinar*.
 - *Incontri “Vino, riso e ciminiera”,* in collaborazione con l’Università di Pavia e altri Istituti territoriali quali ILSC, Istituto pavese per la storia della resistenza e dell’età contemporanea, Istituto Nazionale Ferruccio Parri, 11-18-25 maggio 2021 e 1-8 giugno 2021, *webinar*.
 - *Convegno “La Comunità Montana nella sfida verso lo sviluppo”,* in collaborazione con l’Osservatorio sulle Autonomie e i Territori dell’Università di Pavia, 5 maggio 2021, in diretta *online* su *zoom webinar*.
 - *Convegno di Presentazione del Quaderno Romagnosi 1-2021 “La responsabilità per danno ambientale: interventi preventivi e best practices”,* in collaborazione con l’Ordine degli Ingegneri di Pavia, 15 aprile 2021, *online* su *zoom webinar*.
 - *Incontro “La rigenerazione urbana e la disciplina del governo del territorio”,* in collaborazione con il Collegio F. Cairoli di Pavia, EDISU e Università di Pavia, 18 marzo 2021, *webinar*.
 - *Tavola Rotonda “Pavia città solidale: proposte per il rilancio”,* in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell’Università di Pavia, 21 gennaio 2021, in diretta *online* su *zoom webinar*.



Supporto scientifico e tecnico

Nel corso del 2021 la Fondazione ha operato a supporto tecnico-scientifico degli Enti partecipanti e Fondatori, nonché di altri soggetti rilevanti del territorio, nello svolgimento di progetti e approfondimenti tematici. In particolare, la FGR:

- Ha fornito supporto tecnico e organizzativo alle attività della “Scuola di Cittadinanza e Partecipazione” della Diocesi di Pavia.
- Ha svolto attività di approfondimento sui temi dell’area vasta e dell’associazionismo comunale in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell’Università di Pavia. L’attività si è svolta nell’ambito di una più ampia collaborazione tra il Dipartimento e Regione Lombardia su questi temi. A tal riguardo, va sottolineato come l’avvenuta adesione alla FGR della Comunità Montana Oltrepò Pavese a partire dal 2021 costituisca un ulteriore stimolo a rafforzare questo ambito analitico, focalizzandolo sulle specificità del territorio coinvolto.
- Ha proseguito le proprie attività nel campo della lotta allo spreco alimentare, già avviate negli anni precedenti con l’iniziativa “PAZ-Pavia Anno Zero. Né Sprechi né Avanzi”.
- Ha svolto attività di approfondimento sui temi dell’inclusione sociale istituendo un Osservatorio dedicato chiamato “OPIS”, Osservatorio Pavese per l’Inclusione Sociale, le cui attività sono raccolte nella sezione “Osservatori” del sito web della Fondazione.

Approfondimenti tematici e di ricerca

La FGR ha proseguito, grazie all’attività di coordinamento e *editing* condotta dalla Segreteria generale, la pubblicazione della propria Collana di Quaderni, con l’uscita nel 2021 di quattro numeri:

- Quaderno 1-2021 “*La responsabilità per danno ambientale: interventi preventivi e best practices*”, di Raffaella Procaccini (marzo 2021);
- Quaderno 2-2021 “*Il nodo della burocrazia nella trama del rinnovamento. Analisi e proposte*”, a cura di Tiziana Alti, Autori: Ivana Dello Iacono, Claudia Gallorini, Marcello Valbonesi, Antonella Albertotti, Mara Pozzi, Maria Luisa Beccaria, Patrizia Marazza, Aldo Piccone (giugno 2021);
- Quaderno 3-2021 “*Informatica e storia delle amministrazioni locali. Progetto di un database multifunzionale*”. Autori: Francesco Casadei, Alberto Ceriani, Aldopaulo Palareti (settembre 2021);
- Quaderno 4-2021 “*Città post-covid. Città sane e sostenibili e politiche locali urbanistico-territoriali*” di Marco Morandotti (dicembre 2021).

85



La FGR ha proseguito durante il 2021 anche la pubblicazione delle Note Romagnosi, con dodici uscite, a cadenza pressoché mensile, su vari temi di interesse per la pubblica amministrazione e gli enti locali.

La FGR ha contribuito, in termini di predisposizione dei materiali e supporto editoriale, alla pubblicazione dei seguenti volumi/prodotti a stampa:

- Volume *“Per lo sviluppo di un sistema Milano-Pavia”* a cura di Carlo Berizzi e Fabio Ruge (2021).

Il libro raccoglie i contributi del Documento d'Indagine presentato al Convegno *“Per lo sviluppo del sistema Milano-Pavia”* presentato dall'Università di Pavia il 26 settembre 2018. Con questa iniziativa l'Università di Pavia ha voluto presentare un quadro del sistema che unisce Pavia e Milano per evidenziare le dinamiche in atto e individuare possibili azioni sinergiche tra i due territori attraverso il coinvolgimento delle istituzioni che vi operano. La prossimità territoriale tra i due capoluoghi e le rispettive peculiarità, la più importante area metropolitana d'Italia fortemente competitiva in ambito internazionale la prima, un importante contesto storico, paesaggistico e culturale la seconda, con alcuni ambiti di eccellenza presenti in entrambe le città come le Università e gli Ospedali, rendono necessaria una riflessione approfondita che possa portare a determinazioni istituzionali capaci di innescare nuove opportunità di crescita e sviluppo comune. Definire una ricognizione del sistema Pavia e Milano da diversi punti di vista tra cui l'identità urbana, la vocazione economica, la residenzialità, la logistica e la mobilità, rappresenta un primo fondamentale passo per invitare i più importanti attori che agiscono sul territorio ad intraprendere iniziative congiunte per dare maggior impulso allo sviluppo di questa importante regione urbana.

- Nota *“Nota d'inquadramento del sistema economico vigevanese”* di Andrea Zatti (gennaio 2021).

Il contributo è finalizzato a mettere in luce le principali dinamiche economico-sociali afferenti alla Città di Vigevano, offrendo un raffronto quali-quantitativo con il distretto della Lomellina e con alcune altre polarità della Bassa padana ritenute di interesse specifico (Pavia, Voghera, Lodi, Cremona, Mantova).

L'analisi si basa su alcuni precedenti studi realizzati da Fondazione Romagnosi e Università di Pavia sul contesto territoriale locale, nonché su specifiche elaborazioni ad hoc su temi ritenuti di particolare interesse. Dal punto di vista temporale, il quadro presentato coglie le dinamiche di medio-lungo periodo sino alla fine dello scorso decennio, prima dello scoppio dell'emergenza sanitaria da Coronavirus.

La prospettiva non vuole essere quella di fornire prognosi certe e soluzioni salvifiche, ma quella di stimolare, attraverso la conoscenza di sé e dei relativi punti di debolezza e dei punti di forza, la coagulazione di visioni e strategie comuni, quanto mai necessarie in una fase di incertezza e profondo cambiamento come quella attuale.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Le principali tematiche prese in considerazione riguardano i seguenti aspetti: inquadramento del comune di Vigevano e del suo territorio, performance generale del contesto provinciale, demografia e territorio, economia e mercato del lavoro, imprese e imprenditorialità. Il contributo si chiude con alcuni spunti progettuali che possono alimentare future azioni di riposizionamento competitivo, anche alla luce degli effetti generati dalla pandemia.

Si evidenzia, infine, l'ingresso nell'anno 2021 nel Comitato Scientifico Romagnosi di tre nuovi Membri, oltre al già Presidente Andrea Zatti:

- il Dott. Alberto Ceriani, Dirigente e ricercatore in Istituti di ricerca regionali (IReR ed Éupolis Lombardia), ricercatore a contratto presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, cultore della materia per l'insegnamento di "Sistemi territoriali e politiche per lo sviluppo" presso l'Università di Bergamo;
- il Prof. Andrea Gratteri, Professore associato di Diritto costituzionale presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Pavia, dove insegna anche Diritto pubblico comparato;
- il Prof. Franco Osculati, già Vicepresidente della Fondazione Romagnosi e Professore di Scienza delle Finanze presso l'Università di Pavia.

L'attività gestionale e organizzativa. Come ultimo elemento informativo va segnalato che il 2021 ha visto proseguire e consolidare le iniziative già adottate negli anni precedenti in tema di trasparenza, efficienza nella gestione e gestione della sicurezza.

In particolare, è stato continuativamente aggiornato il sito internet istituzionale con le principali informazioni sui fatti gestionali e organizzativi interni. Il sito istituzionale ha mantenuto lo stesso indirizzo web www.fondazioneromagnosi.it, rinnovandosi interamente nella grafica e nel riordino dei contenuti.

ES

