

Bilancio 2018

La presentazione del Bilancio 2018 della Fondazione Romagnosi (FGR) è affidata a:

- due documenti contabili - il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale;
- una Relazione illustrativa dei documenti stessi;
- una Relazione di accompagnamento che commenta l'attività svolta e i risultati raggiunti durante l'anno.

Relazione illustrativa

Conto Economico

I ricavi

Il totale dei ricavi e proventi - euro 71.520,39 - è articolato in:

- entrate da attività formative e di ricerca (prestazione di servizi), pari a euro 31.597,38;
- contributo ad hoc da parte del Comune di Pavia per il progetto "bilancio partecipativo", pari a euro 15.000;
- contributo ad hoc di Linea Più Spa per la realizzazione del convegno: "I Piani d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC): strumenti attuativi, esperienze e sviluppi futuri" pari a euro 360;
- contributi statutarî in conto esercizio di Enti fondatori e Partecipanti istituzionali pari a euro 24.000;
- interessi attivi bancari, sopravvenienze attive e altre entrate finanziarie pari a euro 563,01.

Per una corretta interpretazione dei ricavi, si segnala che:

- Le entrate per attività formative e di ricerca riguardano: Il supporto progettuale e strategico all'edizione 2018 del Bilancio Partecipativo del Comune di Mantova (euro 13.200); Il supporto organizzativo e redazionale al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia per la realizzazione di due Laboratori diretti agli amministratori pubblici lombardi in tema di: 'Regionalizzazione dei fondi statali all'associazionismo' e 'Ufficio tecnico nelle Unioni di Comuni' (euro 6.557,38); Il supporto organizzativo al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia per l'organizzazione dei Laboratori 2018 di Regione Lombardia sul tema 'Associazionismo comunale, unioni, fusioni di Comuni' (euro 1.600); Il supporto organizzativo al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia per l'organizzazione della giornata di studio del 23 marzo in tema di 'Governare il cambiamento istituzionale e organizzativo: le pubbliche amministrazioni e la sfida dello sviluppo' e di 'Regolamento europeo in materia di applicazione dei dati personali' (euro 1.050); L'attività formativa in tema di 'Corso di formazione anticorruzione e trasparenza' per i dipendenti della provincia di Pavia (euro 4.000); L'attività formativa in tema di 'DPR 62/2013-Codice di Comportamento dell'ATS di Pavia' per i dipendenti dell'ATS di Pavia (euro 2.000); Le quote di iscrizione dei partecipanti ai vari corsi di formazione per cui è stato previsto un pagamento (euro 3.190); Da notare come la voce relativa alle prestazioni offerte a terzi sia passata, nel complesso, da 13.968,85 euro del 2017 a 31.597,38 nel 2018 (+126%),

evidenziando una buona capacità della FGR di intercettare le esigenze formative e di assistenza tecnica espresse dai propri interlocutori e dal territorio.

- Nell'esercizio 2018 sono stati inseriti nei ricavi per competenza tutti i conferimenti degli Enti fondatori e dei Partecipanti istituzionali, come previsto dallo Statuto in vigore e stabilito nel budget approvato per il 2018. A tal riguardo va osservato che sono stati iscritti: - il conferimento annuo del Comune di Pavia pari a euro 5.000 come stabilito dalla Delibera di Giunta n. 536 del 26/11/2015 per il triennio 2016-2018; - il conferimento aggiuntivo ad hoc di euro 15.000 del Comune di Pavia concesso per le attività di supporto al progetto di Bilancio partecipativo dalla Direttiva della giunta Comunale n. 100 del 9/3/2017 - il conferimento annuo del Comune di Voghera di euro 5.000, come stabilito dalla Deliberazione del Consiglio comunale n. 30 del 27 aprile 2017 che ha confermato l'adesione del Comune di Voghera alla Fondazione Romagnosi per il triennio 2017-2019; - il conferimento annuo del Comune di Vigevano di euro 5.000, come da delibera del Consiglio Comunale del 16/3/2017 che ha confermato l'adesione del Comune di Vigevano alla Fondazione Romagnosi per il triennio 2017-2019; - il conferimento annuo di Cgil Lombardia di euro 4.000, come da comunicazione del 1° dicembre 2015 del Segretario organizzativo di CGIL Lombardia che ha confermato il sostegno alla Fondazione Romagnosi per il periodo 2016-2018; - il conferimento annuo di ASM Pavia di euro 5.000, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione del 10/10/2016, che ha formulato la richiesta di adesione di ASM Pavia alla Fondazione Romagnosi per il triennio 2017-2019. Va segnalato che per la Provincia di Pavia non è stata inserita alcuna somma in quanto non sono state adottate decisioni ufficiali a riguardo.
- Sono iscritte sopravvenienze attive per complessivi euro 558 dovute ad un minore onere IRES sul 2017 rispetto a quanto accantonato.

I costi

Le voci di costo più importanti sono quelle destinate al funzionamento operativo e scientifico della Fondazione. In particolare si segnalano:

- 'costo del personale dipendente', per un importo pari a euro 19.946,36, riferiti alla posizione di responsabile della segreteria generale (Contratto lavoro subordinato Part-time, CCNL "Terziario", livello di appartenenza 4°). Sono incluse in tale ammontare le ore di lavoro supplementare autorizzate dal Presidente su progetti e contratti attivi esterni. Dal 1° novembre 2018, tale contratto è stato trasformato (delibera del CdA della FGR del 29 ottobre 2018) in un contratto a tempo indeterminato (ex D.L. 87/2018 e Legge 96/2018) con estensione da 4 a 6 ore giornaliere;
- 'spese per organizzazioni di corsi e convegni' per euro 1487,8, dovute alla stampa di materiali, alle spese di viaggio e a quelle di pernottamento collegate alle attività della FGR;
- 'consulenze tecniche' per euro 22.140 e 'compensi occasionali' per euro 11.680 per la quasi totalità funzionali alle attività di docenza e ricerca svolte per conto della Fondazione. Tra le consulenze tecniche rientrano in particolar modo i compensi di BiPart e ABCittà - ovvero i due soggetti-partner coinvolti nei gruppi di lavoro relativi ai Bilanci partecipativi di Mantova e Pavia - e l'incarico di euro 3.400 alla società Quorum per la somministrazione di un questionario telefonico CATI sul tema dello spreco alimentare. Tra i compensi occasionali, oltre alle varie docenze, rientra l'incarico di euro 3.000 corrisposto per la realizzazione dell'approfondimento tematico in tema di 'Ufficio tecnico nelle Unioni di Comuni' nell'ambito della Collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali.
- 'consulenze professionali' in materia contabile e di gestione del personale per euro 4.046,56, e 'emolumenti revisore dei conti' per euro 1.560;
- 'spese condominiali' pari a Euro 561,92, come quantificate a consuntivo dal Comune di Pavia;

AS

CV 2

- costi per le 'spese telefoniche' di euro 1.285,16, per 'assicurazioni' pari a euro 199,71 e per 'spese di pulizia' pari a euro 135.
- 'spese di viaggio e trasferta' per euro 145,25.
- 'manutenzioni e riparazioni' per euro 232.
- 'oneri tributari' per euro 2.771,17

Tra i costi non compaiono le spese per le aule e gli impianti utilizzati per i convegni e l'attività formativa, la cui fruizione è stata resa possibile senza oneri dall'Università degli Studi di Pavia o dai singoli committenti. In particolare, nel 2018 l'Università:

- ha fornito i propri spazi didattici per numerose attività formative e seminari;
- ha contribuito con l'hosting gratuito del sito della Fondazione e del servizio di posta elettronica;
- ha rinnovato (dal luglio 2017, per la durata di tre anni) con la Fondazione un contratto per lo svolgimento dell'incarico di Responsabile del servizio di prevenzione e protezione (RSPP) che garantisce gratuitamente la copertura di questo ruolo obbligatorio, altrimenti da individuare esternamente a titolo oneroso.

Per quanto riguarda il Comune di Pavia, va rimarcato come esso abbia contribuito all'attività della Fondazione anche con il locale in comodato gratuito presso il Broletto, in via Paratici 21, ove ha sede la Segreteria operativa della Fondazione. Per tale locale è prevista solamente la corresponsione delle spese relative ai consumi energetici come sopra specificati. Il Contratto di comodato gratuito è giunto a scadenza nel 2015 e la FGR, attraverso lettera del Presidente del 28 ottobre 2015, ha manifestato espressamente il proprio interesse a "continuare a beneficiare della medesima collocazione presso le strutture comunali che sono ormai divenute punto di riferimento operativo e simbolico delle nostre attività". Si è ancora in attesa di una decisione ufficiale a riguardo da parte del Comune.

Per una corretta interpretazione del volume dei costi si segnala inoltre che:

- sono direttamente contabilizzate anche tutte le spese di competenza 2018 per cui sono ancora da ricevere fatture;
- non vi è stata corresponsione dell'indennità di carica del Presidente, in ottemperanza al decreto 31.5.2010, n. 78 in materia di stabilizzazione finanziaria e competitività economica, art. 6 comma 2;
- ai componenti del CdA e dell'Assemblea non viene corrisposto alcun rimborso per la partecipazione alle riunioni;
- viene garantito il rimborso spese agli amministratori e alla responsabile di Segreteria generale solo in casi documentati e strettamente connessi all'attività della Fondazione;
- le ore di lavoro supplementare della Segreteria generale vengono autorizzate solamente nell'ambito di contratti e contributi esterni ad hoc, garantendo comunque che una quota di almeno il 10% dell'importo di ogni contratto attivo sia destinata alla copertura delle spese ordinarie della FGR.

Stato patrimoniale

Riguardo alla situazione storica dei conferimenti si ricorda come essa sia il frutto di un processo evolutivo delle poste di bilancio dettato dalle precedenti regole statutarie e dalle modifiche intercorse a partire dall'anno di bilancio 2012. In particolare, si è nel tempo deciso di:

- a) eliminare progressivamente, poiché ritenuti di dubbio realizzo, le quote annue - iscritte a bilancio - di capitale sociale di tutti gli enti per cui non risultino impegni ufficiali e documentati;
- b) di iscrivere a bilancio a partire dal 2012 solamente i conferimenti previsti dal budget e per cui esistano atti di impegno ufficiali da parte degli Enti fondatori e dei Partecipanti istituzionali. Per tale motivo non è stata iscritta alcuna cifra riferita all'Amministrazione provinciale di Pavia per il 2014, 2015, 2016, 2017 e 2018.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

La voce "clienti" include una fattura (euro 15.000) emessa alla Società Aster Srl per il supporto al Bilancio Partecipativo della Città di Mantova (fattura regolarmente incassata a febbraio 2019) e due somme minori relative a quote di partecipazione alle attività formative, per un totale di euro 280 (euro 160 di ASM Pavia e euro 120 relativa al Comune di Garlasco) ancora da incassare.

La voce "crediti a breve verso terzi" include il contributo del Comune di Pavia (complessivamente euro 20.000) per il conferimento statutario annuo e per l'affiancamento ad hoc per il Bilancio partecipativo (regolarmente incassato a febbraio 2019).

La voce 'Fatture da emettere' contiene la fattura da euro 4.000 per l'attività formativa dal titolo 'Corso di formazione Anticorruzione e Trasparenza' per i dipendenti della provincia di Pavia (regolarmente saldata a febbraio 2019) e la fattura da euro 1.600 per il supporto organizzativo al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia per l'organizzazione dei Laboratori 2018 di Regione Lombardia sul tema 'Associazionismo comunale, unioni, fusioni di Comuni', ancora da incassare.

Tenuto conto delle cifre coinvolte e dei soggetti debitori ancora in sospeso (Università di Pavia, ASM Pavia e Comune di Garlasco), risulta evidente da quanto descritto come il rischio di esigibilità dei crediti iscritti a bilancio sia minimo.

Tra le attività rientrano infine 'Titoli e partecipazioni' per un controvalore di euro 91.614. La FGR, infatti, in attuazione a quanto stabilito dal CdA del 28 ottobre 2018 (che ha dato "mandato al Presidente di investire una quota intorno ai 90.000€ del capitale sociale in titoli di stato italiani, differenziando l'importo su almeno due durate diverse), ha acquistato due diverse tranches di BTP, con scadenza rispettivamente al 1/10/2023 e 15/10/2021.

Le "perdite portate a nuovo" sono la risultante delle modalità di contabilizzazione dei conferimenti statutari prima del 2012 che rendevano necessario coprire con la dotazione patrimoniale la perdita di esercizio registrata ogni anno. Con l'iscrizione dei conferimenti annui in conto economico, si è successivamente affermata una rappresentazione più veritiera ed equilibrata delle risultanze di bilancio, con esercizi che si sono sempre chiusi in attivo. Tali attivi sono da allora destinati alla riduzione delle perdite pregresse iscritte nell'attivo della situazione patrimoniale.

La composizione delle attività è completata dalla dotazione dei beni e attrezzature, da alcuni crediti vantati nei confronti dell'erario e dalle voci di attivo immediatamente liquide (cassa + banca per Euro 77.234, 68).

Situazione conferimenti in denaro al 31/12/2018

	Comune di Pavia	Provincia di Pavia	Comune di Vigevano	Comune di Voghera	Cgil Lombardia	ASM Pavia
2003	50.000 (18/4/2003)	50.000 18/4/2003	NP	NP	NP	NP
2004	eliminati	50.000 3/3/2005	5.000 (15/11/2004)	5.000 (17/12/2004)	NP	NP
2005	40.000 (27/2/2006) eliminati 10.000	eliminati	5.000 (07/02/2006)	5.000 (03/03/2005)	NP	NP
2006	45.000 (10/10/2006) eliminati 5.000	eliminati	5.000 (8/03/2007)	5.000 (16/02/2006)	7.500 (25/5/2006)	NP
2007	40.000 (19/2/2009)	eliminati	5.000 (28/01/2008)	5.000 (12/4/2007)	7.500 (30/5/2008)	NP
2008	40.000 (19/2/2009)	eliminati	5.000 (10/02/2009)	5.000 (19/02/2008)	7.500 (6/4/2009)	NP
2009	40.000 (30/11/2009)	eliminati	eliminati	5.000 (25/06/2009)	7.500 (11/10/2010)	NP
2010	15.000 (11/5/2011)	eliminati	5.000 (3/8/2012)	5.000	7.500 (6/9/12)	NP

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

				(31/3/2010)		
2011	10.000 (11/5/2011)	eliminati	5.000 (15/2/2011)	5.000 (29/11/2011)	7.500 (17/9/12)	NP
2012	4.700, contributi iscritti a vario titolo	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (28/1/2014)	5.000 (6/9/2012)	7.500 (8/4/2013)	NP
2013	5.000 (24/3/2014)	5.000 (10/7/2014)	5.000 (28/1/2014)	5.000 (21/11/2013)	7.500 (18/7/2013)	NP
2014	5.000 (24/3/2014)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (8/8/2014)	5.000 (7/10/2014)	7.500 (15/5/2015)	NP
2015	5.000 (10/6/2015)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 Incassati 4998,80 (25/1/2016)	5.000 (11/5/2016)	7.500 (17/9/2015)	NP
2016	5.000 (18/8/2016)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (9/12/2016)	5.000 (11/5/2016)	4.000 (26/5/2016)	NP
2017	15.000 (20/11/2017)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (22/1/2018)	5.000 (7/6/2017)	4.000 (6/6/2017)	5.000 (27/4/2018)
2018	20.000 (ancora da ricevere al 31/12/2018)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (6/8/2018)	5.000 (12/4/2018)	5.000 (12/6/2018)	5.000 (27/4/2018)

NP: non previsto

Sul versante delle passività, la principale voce è costituita dal capitale sociale versato da Enti fondatori e Partecipanti istituzionali nel corso degli anni.

Sono rappresentate anche le usuali voci del passivo corrispondenti a: ammortamenti, TFR e remunerazioni del personale di competenza del 2018 ma non ancora liquidati al 31/12.

La parte debitoria, oltre alle componenti fiscali e previdenziali, include come voci principali, le fatture dei fornitori e consulenti di competenza 2018 ancora da saldare (euro 6.289,9 di 'fornitori' e 'altri debiti') e le 'fatture da ricevere' (euro 9.372,75).

La valutazione complessiva delle componenti patrimoniali come sopra descritte, considerando il valore delle perdite e degli avanzi portati a nuovo, conduce ad una quantificazione del patrimonio netto al 31/12/2018 superiore a 185.000 euro, rappresentativo di una solida capacità di affrontare le future attività con risorse proprie accantonate nel tempo.

Relazione di accompagnamento al Bilancio 2018

La relazione di accompagnamento affianca la lettura dei dati del bilancio 2018.

I dati di bilancio. Analizzando il bilancio va sottolineato come l'esercizio passato abbia confermato il dinamismo della FGR, con una ormai consolidata capacità di differenziare le fonti di entrata e di garantire la sostenibilità complessiva della propria situazione finanziaria. Nel 2018 ciò ha portato la Fondazione Romagnosi a registrare un avanzo d'esercizio pari a euro 3.295,13 che, come previsto dallo Statuto all'art. 13, andrà ad alimentare la dotazione patrimoniale della Fondazione.

Il risultato è determinato, in particolare, dalla molteplicità delle attività e prestazioni svolte, tra cui hanno assunto un particolare rilievo i seguenti filoni tematici/operativi:

- le attività di supporto organizzativo e scientifico al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia sui temi inerenti il Riordino territoriale in Lombardia, con particolare riferimento al governo di area vasta e allo sviluppo delle gestioni associate. Tali attività si sono tradotte in una serie di Laboratori e approfondimenti tematici, che, tra le altre cose, sono confluiti nel volume "La riorganizzazione

territoriale e funzionale dell'Ara vasta. Riflessioni teoriche, esperienze e proposte applicative a partire dal caso della Regione Lombardia", edito da Giappichelli nel giugno 2018.

- le attività di affiancamento ai Comuni di Mantova e Pavia nelle rispettive esperienze di Bilancio Partecipativo, con il coinvolgimento della FGR in tutte le fasi del processo (elaborazione materiali, raccolta idee, workshop di co-progettazione, valutazione di fattibilità, votazione e presentazione dei risultati).
- le numerose attività formative in tema di anticorruzione e appalti che hanno riguardato sia Enti Fondatori e Partecipati Istituzionali (Provincia di Pavia, ASM e Comune di Voghera), sia enti esterni (ATS Pavia).
- le quote di partecipazione corrisposte dai soggetti esterni (dipendenti pubblici, consulenti, iscritti agli ordini professionali) nei corsi organizzati a titolo oneroso che hanno visto un incremento da euro 590 del 2017 a euro 3.190 del 2018.

Si tratta, nel complesso, di importanti testimonianze sia della capacità di differenziare le fonti di finanziamento, sia del consolidamento da parte della FGR di un ruolo di riferimento nel campo delle tematiche del governo locale e della gestione del territorio.

Analizzando lo Stato Patrimoniale, la composizione del capitale sociale tiene conto degli elementi delineati in sede di relazione illustrativa, con la particolare considerazione inerente la diversa natura dei conferimenti sino al 2011 e dal 2012 in poi.

Il valore del Patrimonio netto al 31/12/2018, superiore a euro 185.000, permette di fare due principali ordini di valutazioni.

In primo luogo, risulta evidente come esso sia in larga parte riconducibile ad attività finanziarie liquide o liquidabili a breve per cui non esistono né rischi né incertezze in termini di realizzo futuro.

Tra i crediti vantati a fine esercizio si è già osservato come una parte rilevante (Contributo del Comune di Pavia, credito per l'Attività formativa dal titolo 'Corso di formazione Anticorruzione e Trasparenza' per la Provincia di Pavia e credito per l'attività di affiancamento al Comune di Mantova per il progetto di Bilancio Partecipativo 'Idee in comune') sia già stata incassata nei primi mesi del 2019, senza quindi presentare rischi di insolvenza. Rimane da incassare principalmente il corrispettivo (euro 1.600) per il supporto al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali sui Laboratori 2018, quantificato solo di recente in via definitiva da parte del committente, su cui non paiono esservi particolari problemi di esigibilità.

In secondo luogo, va osservato come la consistenza patrimoniale netta rappresenti un'evidente garanzia di solidità, attualmente in rapporto di quasi 3 a 1 rispetto al totale dei costi annui delle attività svolte dalla Fondazione. Ciò rende disponibile un notevole margine di sicurezza rispetto a fluttuazioni e incognite future, in particolar modo legate ai vincoli di bilancio che caratterizzano le Amministrazioni pubbliche con cui la Fondazione ha legami privilegiati.

Resta infine da rimarcare come non risultino evidenze documentali o anche solo segnalazioni informali di contenziosi o possibili passività nascoste che possano costituire fattore di incidenza prospettica sulle future poste di bilancio. Qualsiasi eventuale evenienza in tal senso verrà comunque immediatamente segnalata agli Organi per opportuna conoscenza e deliberazione.

Le attività scientifiche e formative. Il 2018 ha visto la Fondazione impegnata su più fronti, con la realizzazione di: attività formative, iniziative convegnistiche, consulenza scientifica e tecnica a supporto degli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, nonché approfondimenti tematici e di ricerca sviluppati autonomamente o su richiesta di soggetti terzi. Tutte le attività, i relativi programmi e i principali materiali di approfondimento sono caricati e liberamente scaricabili sul sito istituzionale della Fondazione (www.fondazioneromagnosi.it).

Attività formativa

- La FGR ha organizzato, in collaborazione con il Comune di Voghera, le seguenti due giornate formative:
- *"Corso per amministratori pubblici locali"*, Corso di formazione per amministratori e dipendenti del Comune di Voghera e di altri enti locali e per professionisti, Voghera 26 gennaio 2018.
 - *"L'accesso civico agli atti amministrativi"* Corso di formazione per amministratori e dipendenti del Comune di Voghera e di altri enti locali e per professionisti, Voghera 16 marzo 2018.
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con ASM Pavia, il Corso di formazione di una giornata:
- *"La gestione dell'Albo In House presso l'Anac e il processo di razionalizzazione delle Partecipate: i doveri, le scelte e le responsabilità degli Enti soci"* Corso di formazione per Segretari, Dirigenti, Funzionari di Enti Pubblici e Società Partecipate e professionisti, Pavia 13 aprile 2018.
- La FGR ha organizzato il Corso di formazione di quattro giornate:
- *"Appalti e anticorruzione: alcune tematiche chiave"*, Corso di formazione per amministratori, dirigenti e funzionari pubblici di Enti locali e professionisti, Pavia, 4, 10, 18 e 25 maggio 2018.
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con l'ATS di Pavia, il Corso di formazione di tre giornate:
- *"D.P.R. n. 62/2013 - Codice di Comportamento dell'ATS di Pavia"*, Corso di formazione per dipendenti dell'Agenzia di Tutela della Salute ATS di Pavia, Pavia, 7, 19 e 22 giugno 2018.
- La FGR ha organizzato il Corso di formazione di tre giornate:
- *"Valutazione di Impatto Sanitario (V.I.S.) - Strumento a supporto delle decisioni"*, Corso di formazione per amministratori, dirigenti, funzionari della pubblica amministrazione e professionisti, Pavia, 16, 23 e 30 novembre 2018.
- La FGR ha supportato il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia nell'organizzazione dei:
- *"Laboratori specialistici 2018 sulla Gestione di Unioni di Comuni e di Fusioni di Comuni"*, Laboratori formativi per amministratori e dipendenti di Unioni di Comuni e di Enti Locali, Milano e UTR territoriali, 31 ottobre, 7, 14, 21, 28 novembre e 5 dicembre 2018.
- La FGR ha organizzato, in collaborazione con la provincia di Pavia, il Corso di formazione di quattro giornate:
- *"Corso di formazione Anticorruzione e Trasparenza"* Corso di formazione in materia di prevenzione della corruzione (Legge 190/2012) rivolto ai dipendenti della Provincia di Pavia e ad esterni, Pavia, 8, 22 novembre e 3, 10 dicembre 2018.

Attività convegnistica e seminariale

La Fondazione ha organizzato o contribuito, in una logica di cooperazione e networking, alla realizzazione di diversi momenti di riflessione scientifica, rivolti prioritariamente ad operatori del settore, ma aperti anche al pubblico:

- Convégno *"I fondamenti giuridici e la responsabilità in tema ambiente. Profili introduttivi generali e discipline particolari"*, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'università di Pavia, Pavia, 9 febbraio 2018.
- Convegno *"Economia, lavoro e territorio - Incontro tra forze economico-sociali e i candidati alle elezioni"*, Pavia 17 febbraio 2018.
- Workshop *"Governare il cambiamento istituzionale e organizzativo: le pubbliche amministrazioni e la sfida dello sviluppo"*, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, Pavia, 23 marzo 2018.

- Convegno *"Il Regolamento europeo in materia di applicazione dei dati personali: l'utilizzo delle banche dati da parte delle amministrazioni e i diritti dei cittadini"*, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, Pavia, 23 marzo 2018.
- Conferenza: *"Searching for the sustainable city? Smarter citizens and SDG11"*, iniziativa in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia nell'ambito del "FESTIVAL DELLO SVILUPPO SOSTENIBILE" 2018 di ASVIS, Pavia, 22 maggio 2018.
- Convegno *"I Piani d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC): strumenti attuativi, esperienze e sviluppi futuri"*, iniziativa in collaborazione con il Comune di Pavia nell'ambito del "FESTIVAL DELLO SVILUPPO SOSTENIBILE" 2018 di ASVIS, Pavia, 30 maggio 2018.
- Convegno *"I bilanci partecipativi nei Comuni. Partecipare e decidere per diventare comunità sostenibili"*, iniziativa in collaborazione con BiPart nell'ambito del "FESTIVAL DELLO SVILUPPO SOSTENIBILE" 2018 di ASVIS, Milano, 31 maggio 2018.
- Convegno *"La tutela del bene salute: fondamenti giuridici, evoluzione storica, criticità e prospettive"*, in collaborazione con l'Associazione DIKE-Scuola per la formazione legale, Pavia, 19 ottobre 2018.
- Tavola Rotonda *"Corruzione Politica"*, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, Pavia, 25 ottobre 2018.
- Convegno *"Turismo e governo locale. La ricerca dell'equilibrio tra sviluppo economico e sostenibilità territoriale"*, nell'ambito del Festival del turismo responsabile ITACA, Pavia, 26 ottobre 2018.
- Tavola Rotonda: *"Il futuro dell'ente locale tra arroccamenti nel Municipio e la transizione al Comune di Area Vasta"*, Belgioioso, 8 novembre 2018.
- Tavola Rotonda: *"Contro lo spreco alimentare"*, in Collaborazione con il Comune di Pavia, Pavia, 10 dicembre 2018.

Supporto scientifico e tecnico

Nel corso del 2018 la Fondazione ha operato a supporto tecnico-scientifico degli Enti partecipanti e Fondatori, nonché di altri soggetti rilevanti del territorio, nello svolgimento di progetti e approfondimenti tematici. In particolare, la FGR:

- Ha fornito supporto tecnico e organizzativo alle attività della "Scuola di Cittadinanza e Partecipazione" della Diocesi di Pavia.
- Ha svolto attività di approfondimento sui temi dell'area vasta e dell'associazionismo comunale in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia. L'attività verrà proseguita anche nel 2019 in base ad una Convenzione in via di ultimazione.
- Ha supportato, sotto il coordinamento del prof. Paolo Graziano, il Comune di Pavia nel progetto "Bilancio partecipativo", terza edizione. Il progetto ha sviluppato, nell'arco di tutto il 2018, un percorso di partecipazione della cittadinanza pavese e degli studenti universitari alle decisioni di bilancio, con il fine di definire la destinazione di 300.000 euro, suddivisi tra parte in conto capitale (200.000) e spese di parte corrente (100.000). In tale contesto, l'esperienza pavese è stata selezionata come caso di studio dal gruppo di lavoro della World Bank "Strengthening Participatory Budgeting in the Russian Federation" che ha visitato Pavia per un incontro di studio in data 11 aprile 2018. La FGR e il Comune di Pavia hanno coordinato l'incontro, favorendo lo scambio di idee e l'apprendimento reciproco. Il successo dell'iniziativa ha portato il Comune di Pavia a lanciare la quarta edizione del Bilanci Partecipativo per il 2019, sempre con il supporto della FGR.
- Ha sviluppato, sotto il coordinamento del Prof. Paolo Graziano, il progetto "Idee in Comune" del Comune di Mantova che ha visto la FGR nel ruolo di coordinamento scientifico e assistenza tecnica nella prima edizione del bilancio partecipativo della Città. La buona riuscita dell'iniziativa ha

portato il Comune di Mantova a prevedere una seconda edizione del bilancio partecipativo per il 2019.

- Ha proseguito le proprie attività nel campo della Lotta allo spreco alimentare, già avviate negli anni precedenti con l'iniziativa "PAZ- Pavia Anno Zero. Né Sprechi né Avanzi". In tale ambito, in collaborazione con l'Agenzia Quorum di Torino, è stato somministrato un questionario telefonico CATI ad un campione di 500 intervistati per approfondire l'attitudine della cittadinanza pavese verso i temi dello spreco alimentare. I risultati sono stati presentati nella Tavola Rotonda "Contro lo spreco alimentare" del 10 dicembre 2018 e serviranno come base per lo sviluppo di linee d'intervento su scala locale.

Approfondimenti tematici e di ricerca

- La FGR ha proseguito la pubblicazione della propria Collana di Quaderni, con l'uscita nel 2018 di tre numeri: 1. "I piani triennali anticorruzione alla luce del d.lgs. n. 50/2016", di Raffaella Procaccini; 2. "La gestione degli appalti pubblici alla prova della trasparenza amministrativa", di Tiziana Altì; 3. "Approdi: storie di migranti in Italia e politiche di accoglienza", a cura di Tiziana Altì.
- Nell'ambito delle attività in tema di Area Vasta, la FGR ha collaborato all'edizione del volume "La riorganizzazione territoriale e funzionale dell'Ara vasta. Riflessioni teoriche, esperienze e proposte applicative a partire dal caso della Regione Lombardia", a cura di G. Ricciardi e A. Venturi, edito da Giappichelli nel giugno 2018.

Il complesso degli elementi relativi all'attività svolta, se letti con i dati economici e finanziari che emergono dal bilancio 2018, confermano la rappresentazione della FGR come interlocutore autorevole e in crescita, in grado di intercettare bisogni non solo necessariamente formativi - sebbene la formazione rimanga l'ambito prioritario delle attività - e di attrarre interesse e creare sinergie con altri soggetti pubblici e privati, in un quadro di sostanziale sostenibilità economica. Lo sviluppo futuro delle attività sarà finalizzato a consolidare ulteriormente tale ruolo, ricercando il più possibile forme di collaborazione e interazione con altre realtà che condividono gli stessi fini. In tale direzione vanno segnalati i rapporti sempre più stretti intessuti con i principali Ordini professionali di Pavia (Architetti, Avvocati, Commercialisti e Ingegneri), che rappresentano interlocutori e fruitori ormai stabili delle attività formative e convegnistiche della FGR.

L'attività gestionale e organizzativa. Come ultimo elemento informativo va segnalato che il 2018 ha visto proseguire e consolidare le iniziative già adottate negli anni precedenti in tema di trasparenza, efficienza nella gestione e prevenzione della corruzione. In particolare:

- Sono state redatte le nuove "Linee d'azione per la trasparenza, l'efficienza nella gestione e la prevenzione della corruzione. Misure 2018-2020" (febbraio 2018).
- E' stato continuativamente aggiornato il sito internet istituzionale con le principali informazioni sui fatti gestionali e organizzativi interni.
- E' stato trasformato il contratto di Segreteria generale (delibera del CdA della FGR del 29 ottobre 2018) in un contratto a tempo indeterminato (ex D.L. 87/2018 e Legge 96/2018) con estensione a 6 ore giornaliere. Tale decisione, oltre a rispondere ad un preciso obbligo di legge in tema di contratti a tempo determinato, ha tenuto conto del crescente volume d'attività svolto dalla FGR e dall'esigenza di farvi fronte in maniera più strutturata e continuativa.