

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI  
 CORSO STRADA NUOVA 65  
 27100 PAVIA (PV)  
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

## Bilancio 2017

La presentazione del Bilancio 2017 della Fondazione Romagnosi (FGR) è affidata a:

- due documenti contabili - il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale;
- una Relazione illustrativa dei documenti stessi;
- una Relazione di accompagnamento che commenta l'attività svolta e i risultati raggiunti durante l'anno.

### Relazione illustrativa

#### Conto Economico

#### I ricavi

Il totale dei ricavi e proventi - euro 52.879,62 - è articolato in:

- entrate da attività formative e di ricerca (prestazioni), pari a euro 13.968,85;
- contributo ad hoc da parte del Comune di Pavia per il progetto "bilancio partecipativo", pari a euro 10.000;
- contributo Cariplo per il Progetto "Pavia in rete" (ultima tranche), pari a euro 4.223,84 di competenza sul 2017;
- contributi statutari in conto esercizio di Enti fondatori e Partecipanti istituzionali pari a euro 24.000;
- interessi attivi bancari, sopravvenienze attive e altre entrate finanziarie per euro 843,79.

Per una corretta interpretazione dei ricavi, si segnala che:

- Le entrate per attività formative e di ricerca riguardano: il supporto organizzativo ai corsi FUAP: "Le funzioni di governo del territorio nella riforma delle autonomie" e "Corso di alfabetizzazione per amministratori pubblici locali" (totale euro 2.618,85); le entrate derivanti dall'organizzazione Corso di formazione per i dipendenti ASM, "Approfondimento normativo in materia di servizi pubblici locali", (euro 5.960); le entrate derivanti dall'organizzazione del Corso di formazione per i dipendenti della Società Acque veronesi SPA "Anticorruzione: prevenzione e valutazione del rischio", (euro 3.000); le entrate derivanti dall'organizzazione Corso di formazione per i dipendenti e collaboratori del Comune di Mantova "Corso di formazione al Bilancio partecipativo" (euro 1.800); le quote di iscrizione dei partecipanti ai corsi di formazione per cui sia previsto un pagamento (euro 590).
- Nell'esercizio 2017 sono stati inseriti nei ricavi per competenza tutti i conferimenti degli Enti fondatori e dei Partecipanti istituzionali, come previsto dallo Statuto in vigore e stabilito nel budget approvato per il 2017. A tal riguardo va osservato che sono stati iscritti: - il conferimento annuo del Comune di Pavia pari a euro 5.000 come stabilito dalla Delibera di Giunta n. 536 del 26/11/2015 per il triennio 2016-2018; - il conferimento aggiuntivo ad hoc di euro 10.000 del Comune di Pavia concesso per le attività di supporto al progetto di Bilancio partecipativo dalla Direttiva della giunta Comunale n. 100 del 9/3/2017 - il conferimento annuo del Comune di Voghera di euro 5.000, come stabilito dalla Deliberazione del Consiglio comunale n. 30 del 27 aprile 2017 che ha confermato l'adesione del Comune di Voghera alla Fondazione Romagnosi per il triennio 2017-2019; - il conferimento annuo del Comune di Vigevano di euro 5.000, come da delibera del Consiglio

Comunale del 16/3/2017 che ha confermato l'adesione del Comune di Vigevano alla Fondazione Romagnosi per il triennio 2017-2019; - il conferimento annuo di Cgil Lombardia di euro 4.000, come da comunicazione del 1° dicembre 2015 del Segretario organizzativo di CGIL Lombardia che ha confermato il sostegno alla Fondazione Romagnosi per il periodo 2016-2018; - il conferimento annuo di ASM Pavia di euro 5.000, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione del 10/10/2016, che ha formulato la richiesta di adesione di ASM Pavia alla Fondazione Romagnosi per il triennio 2017-2019. Va segnalato che per la Provincia di Pavia non è stata inserita alcuna somma in quanto non sono state adottate decisioni ufficiali a riguardo.

- La quota di euro 4.223,84 relativa al progetto "Pavia in rete" è imputata a copertura delle attività effettivamente svolte nell'anno di competenza.
- Sono iscritte sopravvenienze attive per complessivi euro 842,03,17, dovute a minori oneri condominiali a consuntivo rispetto alle stime inserite a bilancio sul 2016 (euro 487,03) e ad un minore onere IRES sul 2016 (355,00).

### I costi

Le voci di spesa più importanti sono quelle destinate al funzionamento operativo e scientifico della Fondazione. In particolare si segnalano:

- 'costo del personale dipendente', per un importo pari a euro 17.440,14, riferiti alla posizione di responsabile della segreteria generale (Contratto lavoro subordinato Part-time, CCNL "Terziario", livello di appartenenza 4°). Sono incluse in tale ammontare le ore di lavoro supplementare autorizzate dal Presidente su progetti e contratti attivi esterni;
- 'lavorazioni di terzi' per euro 947,97, dovute alla stampa di materiali e pubblicazioni collegati alle attività della FGR;
- 'consulenze tecniche' per euro 10.402,97 e 'compensi occasionali' per euro 7.130,00 riferibili per la quasi totalità alle attività di docenza e ricerca svolte per conto della Fondazione;
- 'consulenze professionali' in materia contabile e di gestione del personale per euro 3.776,05, e 'emolumenti revisore dei conti' per euro 1.560;
- 'spese condominiali' pari a Euro 656,10 come quantificate a consuntivo dal Comune di Pavia a febbraio 2018.
- costi per le 'spese telefoniche' di euro 1.108,18, per 'assicurazioni' pari a euro 200 e per 'spese di pulizia' pari a euro 210.

Tra i costi non compaiono le spese per le aule e gli impianti utilizzati per i convegni e l'attività formativa, la cui fruizione è stata resa possibile senza oneri dall'Università degli Studi di Pavia o dai singoli committenti.

In particolare, nel 2017 l'Università:

- ha fornito i propri spazi didattici per attività formative e seminariali;
- ha contribuito con l'hosting gratuito del sito della Fondazione e del servizio di posta elettronica;
- ha rinnovato (dal luglio 2017, per la durata di tre anni) con la Fondazione un contratto per lo svolgimento dell'incarico di Responsabile del servizio di prevenzione e protezione (RSPP) che garantisce gratuitamente la copertura di questo ruolo obbligatorio, altrimenti da individuare esternamente a titolo oneroso.

Per quanto riguarda il Comune di Pavia, va rimarcato come esso abbia contribuito all'attività della Fondazione anche con il locale in comodato gratuito presso il Broletto, in via Paratici 21, ove ha sede la Segreteria operativa della Fondazione. Per tale locale è prevista solamente la corresponsione delle spese relative ai consumi energetici come sopra specificati. Il Contratto di comodato gratuito è giunto a scadenza nel 2015 e la FGR, attraverso lettera del Presidente del 28 ottobre 2015, ha manifestato espressamente il proprio interesse a "continuare a beneficiare della medesima collocazione presso le strutture comunali che

spese condominiali' pari a Euro 656,10 come quantificate a consuntivo dal Comune di Pavia a febbraio 2018.  
 costi per le 'spese telefoniche' di euro 1.108,18, per 'assicurazioni' pari a euro 200 e per 'spese di pulizia' pari a euro 210.

sono ormai divenute punto di riferimento operativo e simbolico delle nostre attività". Si è ancora in attesa di una decisione ufficiale a riguardo da parte del Comune.

Per una corretta interpretazione del volume dei costi si segnala inoltre che:

- sono direttamente contabilizzate anche tutte le spese di competenza per cui sono ancora da ricevere fatture;
- non vi è stata corresponsione dell'indennità di carica del Presidente, in ottemperanza al decreto 31.5.2010, n. 78 in materia di stabilizzazione finanziaria e competitività economica, art. 6 comma 2;
- ai componenti del CdA e dell'Assemblea non viene corrisposto alcun rimborso per la partecipazione alle riunioni;
- viene garantito il rimborso spese agli amministratori e alla responsabile di Segreteria generale solo in casi documentati e strettamente connessi all'attività della Fondazione;
- le ore di lavoro supplementare della Segreteria generale vengono autorizzate solamente nell'ambito di contratti e contributi esterni ad hoc, garantendo comunque che una quota di almeno il 10% dell'importo di ogni contratto attivo sia destinata alla copertura delle spese ordinarie della FGR.

## Stato patrimoniale

Riguardo alla situazione storica dei conferimenti si ricorda come essa sia il frutto di un processo evolutivo delle poste di bilancio dettato dalle precedenti regole statutarie e dalle modifiche intercorse a partire dall'anno di bilancio 2012. In particolare si è nel tempo deciso di:

- a) eliminare progressivamente, poiché ritenuti di "dubbio realizzo", le quote annue - iscritte a bilancio - di capitale sociale di tutti gli enti per cui non risultino impegni ufficiali e documentati;
- b) di iscrivere a bilancio a partire dal 2012 solamente i conferimenti previsti dal budget e per cui esistano atti di impegno ufficiali da parte degli Enti fondatori e dei Partecipanti istituzionali. Per tale motivo non è stata iscritta alcuna cifra riferita all'Amministrazione provinciale di Pavia per il 2014, 2015, 2016 e 2017.

La voce "clienti" include la fattura emessa alla Società Acque Veronesi SPA per il corso *Anticorruzione: prevenzione e valutazione del rischio* (regolarmente saldata a marzo 2018).

La voce "crediti a breve verso terzi" include le seguenti componenti:

- il contributo statutario di euro 5.000 del Comune di Vigevano (regolarmente incassato a gennaio 2018)
- il contributo statutario di euro 5.000 di ASM Pavia (lettera di sollecito è stata inviata in data 18 febbraio 2018)
- la quota a saldo del progetto "Pavia in Rete" di euro 4.579,29 (regolarmente incassata a gennaio 2018)

La voce "Fatture da emettere" contiene la fattura da 774,59 per il corso FUAP-UNIPV, emessa e regolarmente pagata dall'Università a gennaio 2018 e la fattura da 1.800 euro per la formazione sul bilancio partecipativo della Città di Mantova.

Le "perdite portate a nuovo" sono la risultante delle modalità di contabilizzazione dei conferimenti statutarî prima del 2012 che rendevano necessario coprire con la dotazione patrimoniale la perdita di esercizio registrata ogni anno. Con l'iscrizione dei conferimenti annui in conto economico si è successivamente affermata una rappresentazione più veritiera ed equilibrata delle risultanze di bilancio, con esercizi che si sono sempre chiusi in attivo. Tali attivi sono da allora destinati alla riduzione delle perdite pregresse iscritte nell'attivo della situazione patrimoniale.

La composizione delle attività è completata dalla dotazione dei beni e attrezzature, da alcuni crediti vantati nei confronti dell'erario e dalle voci di attivo immediatamente liquide (cassa + banca per Euro 174.400,06).

### Situazione conferimenti in denaro al 31/12/2017

	Comune di Pavia	Provincia di Pavia	Comune di Vigevano	Comune di Voghera	Cgil Lombardia	ASM Pavia
2003	50.000 (18/4/2003)	50.000 18/4/2003	NP	NP	NP	NP
2004	eliminati	50.000 3/3/2005	5.000 (15/11/2004)	5.000 (17/12/2004)	NP	NP
2005	40.000 (27/2/2006) eliminati 10.000	eliminati	5.000 (07/02/2006)	5.000 (03/03/2005)	NP	NP
2006	45.000 (10/10/2006) eliminati 5.000	eliminati	5.000 (8/03/2007)	5.000 (16/02/2006)	7.500 (25/5/2006)	NP
2007	40.000 (19/2/2009)	eliminati	5.000 (28/01/2008)	5.000 (12/4/2007)	7.500 (30/5/2008)	NP
2008	40.000 (19/2/2009)	eliminati	5.000 (10/02/2009)	5.000 (19/02/2008)	7.500 (6/4/2009)	NP
2009	40.000 (30/11/2009)	eliminati	eliminati	5.000 (25/06/2009)	7.500 (11/10/2010)	NP
2010	15.000 (11/5/2011)	eliminati	5.000 (3/8/2012)	5.000 (31/3/2010)	7.500 (6/9/12)	NP
2011	10.000 (11/5/2011)	eliminati	5.000 (15/2/2011)	5.000 (29/11/2011)	7.500 (17/9/12)	NP
2012	4.700, contributi iscritti a vario titolo	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (28/1/2014)	5.000 (6/9/2012)	7.500 (8/4/2013)	NP
2013	5.000 (24/3/2014)	5.000 (10/7/2014)	5.000 (28/1/2014)	5.000 (21/11/2013)	7.500 (18/7/2013)	NP
2014	5.000 (24/3/2014)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (8/8/2014)	5.000 (7/10/2014)	7.500 (15/5/2015)	NP
2015	5.000 (10/6/2015)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 Incassati 4998,80 (25/1/2016)	5.000 (11/5/2016)	7.500 (17/9/2015)	NP
2016	5.000 (18/8/2016)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (9/12/2016)	5.000 (11/5/2016)	4.000 (26/5/2016)	NP
2017	15.000 (20/11/2017)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (ancora da ricevere al 31/12)	5.000 (7/6/2017)	4.000 (6/6/2017)	5.000 (ancora da ricevere al 31/12)

NP: non previsto

Sul versante delle passività, la principale voce è costituita dal capitale sociale versato da Enti fondatori e Partecipanti istituzionali nel corso degli anni.

Sono rappresentate anche le usuali voci del passivo corrispondenti a: ammortamenti, TFR e remunerazioni del personale di competenza del 2017 ma non ancora liquidati.

La parte debitoria, oltre alle componenti fiscali e previdenziali, include come voci principali: le fatture dei fornitori e consulenti di competenza 2017 ancora da saldare (euro 4.129,07 di altri debiti a breve) o da ricevere (euro 1.846,20, inclusivi dei costi della formazione già effettuata sul progetto di bilancio partecipativo della città di Mantova).

La valutazione complessiva delle componenti patrimoniali come sopra descritte, considerando il valore delle perdite e degli avanzi portati a nuovo, conduce ad una quantificazione del patrimonio netto al

2013	5.000 (24/3/2014)	5.000 (10/7/2014)	5.000 (28/1/2014)	5.000 (21/11/2013)	7.500 (18/7/2013)	NP
2014	5.000 (24/3/2014)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (8/8/2014)	5.000 (7/10/2014)	7.500 (15/5/2015)	NP
2015	5.000 (10/6/2015)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 Incassati 4998,80 (25/1/2016)	5.000 (11/5/2016)	7.500 (17/9/2015)	NP
2016	5.000 (18/8/2016)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (9/12/2016)	5.000 (11/5/2016)	4.000 (26/5/2016)	NP

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI  
 CORSO STRADA NUOVA 65  
 27100 PAVIA (PV)  
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

31/12/2017 superiore a 185.000 euro, rappresentativo di una solida capacità di affrontare le future attività con risorse proprie accantonate nel tempo.

## Relazione di accompagnamento al Bilancio 2017

La relazione di accompagnamento affianca la lettura dei dati del bilancio 2017.

**I dati di bilancio.** Analizzando il bilancio va sottolineato come l'esercizio passato abbia confermato il dinamismo della FGR, con una ormai consolidata capacità di differenziare le fonti di entrata e di garantire la sostenibilità complessiva della propria situazione finanziaria. Nel 2017 ciò ha portato la Fondazione Romagnosi a registrare un avanzo d'esercizio pari a euro 5.600,51 che, come previsto dallo Statuto all'art. 13, andrà ad alimentare la dotazione patrimoniale della Fondazione.

Il risultato è determinato, in particolare, dalla molteplicità delle attività e prestazioni svolte, tra cui hanno assunto un particolare rilievo: il supporto tecnico e organizzativo nell'ambito della collaborazione con la Fondazione universitaria per la formazione delle amministrazioni pubbliche (FUAP), l'organizzazione dei Corsi di formazione ad hoc per ASM Pavia, Comune di Voghera e Società Acque Veronesi, la conclusione dell'attività nell'ambito del progetto "Pavia in Rete", cofinanziato dalla Fondazione Cariplo, il supporto tecnico al Comune di Pavia e al Comune di Mantova nell'ambito dei rispettivi progetti di democrazia partecipativa, la partecipazione a pagamento ai Corsi della FGR di numerosi professionisti e dipendenti di amministrazioni locali.

Si tratta, nel complesso, di importanti testimonianze sia della capacità di differenziare le fonti di finanziamento, sia del consolidamento da parte della FGR di un ruolo di riferimento nel campo delle tematiche del governo locale e della gestione del territorio.

Analizzando lo Stato Patrimoniale, la composizione del capitale sociale tiene conto degli elementi delineati in sede di relazione illustrativa, con la particolare considerazione inerente la diversa natura dei conferimenti sino al 2011 e dal 2012 in poi.

Il valore del Patrimonio netto al 31/12/2017, superiore a 180.000, permette di fare due principali ordini di valutazioni.

In primo luogo, risulta evidente come esso sia in larga parte riconducibile ad attività finanziarie liquide o liquidabili a breve per cui non esistono né rischi né incertezze in termini di realizzo futuro. Tra i crediti vantati a fine esercizio si è già osservato come una parte rilevante (fattura Acque Veronesi, contributo Comune di Vigevano, contributo per "Pavia in Rete", fattura su corso FUAP) sia già stata incassata nei primi mesi del 2018, senza quindi presentare particolari rischi di insolvenza.

In secondo luogo, va osservato come la consistenza patrimoniale netta rappresenti un'evidente garanzia di solidità, attualmente in rapporto di quasi 3 a 1 rispetto al totale dei costi annui delle attività svolte dalla Fondazione. Ciò rende disponibile un notevole margine di sicurezza rispetto a fluttuazioni e incognite future, in particolar modo legate ai crescenti vincoli di bilancio che caratterizzano le Amministrazioni pubbliche con cui la Fondazione ha legami privilegiati.

Resta infine da rimarcare come non risultino evidenze documentali o anche solo segnalazioni informali di contenziosi o possibili passività nascoste che possano costituire fattore di incidenza prospettica sulle future poste di bilancio. Qualsiasi eventuale evenienza in tal senso verrà comunque immediatamente segnalata agli Organi per opportuna conoscenza e deliberazione.

**Le attività scientifiche e formative.** Il 2017 ha visto la Fondazione impegnata su più fronti, con la realizzazione di: attività formative, iniziative convegnistiche, consulenza scientifica e tecnica a supporto degli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, nonché approfondimenti tematici e di ricerca sviluppati

Il valore del Patrimonio netto al 31/12/2017, superiore a 180.000, permette di fare due principali ordini di valutazioni.

In primo luogo, risulta evidente come esso sia in larga parte riconducibile ad attività finanziarie liquide o liquidabili a breve per cui non esistono né rischi né incertezze in termini di realizzo futuro. Tra i crediti

autonomamente o su richiesta di soggetti terzi. Tutte le attività, i relativi programmi e i principali materiali di approfondimento sono caricati e liberamente scaricabili sul sito istituzionale della Fondazione ([www.fondazioneromagnosi.it](http://www.fondazioneromagnosi.it)).

### Attività formativa

Nell'ambito della collaborazione con la FUAP e in supporto al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, la Fondazione ha contribuito alla realizzazione delle seguenti attività:

- Pavia 19, 20 gennaio 2017, *Le funzioni di governo del territorio nella riforma delle autonomie*. Corso di formazione di 2 giornate per dirigenti e funzionari, nonché amministratori di enti pubblici. Il corso ha affrontato in modo sistematico le questioni inerenti la riorganizzazione delle funzioni di governo del territorio a valle delle novità introdotte dalla Legge 56-2014.
- Vigevano, 9, 16, 23 e 30 giugno 2017, *Corso di alfabetizzazione per amministratori pubblici locali*. Corso di 4 moduli, da 3 ore ciascuno, per dirigenti, funzionari, nonché componenti di organi politici di enti pubblici finalizzato a fornire alcune nozioni di base su specifici temi chiave del governo locale a principale servizio di Consiglieri comunali e di rappresentanti di Giunte degli enti territoriali.

L'attività di collaborazione con la FUAP si è confermata un'importante opportunità per la Fondazione Romagnosi per uscire dall'ambito strettamente locale, entrando in contatto con altre realtà formative e culturali del nord Italia. Il Corso sulle funzioni di governo del territorio ha visto, ad esempio, la partecipazione di 61 persone, con un'ampia area di captazione geografica e una elevata rappresentatività dei diversi livelli di governo del territorio: 2 Regioni, 20 Province, 8 Comuni/Unioni di Comuni, 3 Città Metropolitane. ([www.fondazioneromagnosi.it](http://www.fondazioneromagnosi.it)).

La FGR ha organizzato, ad esclusivo beneficio dei Dipendenti di ASM Pavia, il seguente corso di formazione:

Nell'ambito della collaborazione con la FUAP e in supporto al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, marzo-aprile 2017, *Approfondimento normativo in materia di servizi pubblici locali*. 5 giornate di approfondimento sulle principali novità e criticità della normativa e della prassi operativa in materia: affidamenti in house, linee guida ANAC sugli organismi partecipati e controllati, nuova disciplina sugli appalti, specificità dei rapporti di lavoro che amministratori di enti pubblici. Il corso ha affrontato in modo sistematico le questioni inerenti la riorganizzazione delle funzioni di governo del territorio a valle delle novità introdotte dalla Legge 56-2014.

La FGR ha organizzato, ad esclusivo beneficio dei Dipendenti e collaboratori del Comune di Mantova, il seguente corso di formazione:

- Mantova, settembre-ottobre 2017, *Corso di alfabetizzazione per amministratori pubblici locali*. Corso di 4 moduli, da 3 ore ciascuno, per dirigenti, funzionari, nonché componenti di organi politici di enti pubblici finalizzato a fornire alcune nozioni di base su specifici temi chiave del governo locale a principale servizio di Consiglieri comunali e di rappresentanti di Giunte degli enti territoriali.
- Mantova, settembre-ottobre 2017, *Corso di formazione al Bilancio partecipativo*, 4 giornate finalizzate a fornire informazioni su pratiche e metodi riguardanti la progettazione e realizzazione di bilanci partecipativi. A partire dagli elementi teorici discussi, è stato avviato un lavoro di condivisione preliminare dei punti chiave delle Linee Guida per il Bilancio Partecipativo della Città di Mantova per il 2018.

L'attività di collaborazione con la FUAP si è confermata un'importante opportunità per la Fondazione Romagnosi per uscire dall'ambito strettamente locale, entrando in contatto con altre realtà formative e culturali del nord Italia. Il Corso sulle funzioni di governo del territorio ha visto, ad esempio, la partecipazione di 61 persone, con un'ampia area di captazione geografica e una elevata rappresentatività dei diversi livelli di governo del territorio: 2 Regioni, 20 Province, 8 Comuni/Unioni di Comuni, 3 Città Metropolitane. ([www.fondazioneromagnosi.it](http://www.fondazioneromagnosi.it)).

La FGR ha organizzato, ad esclusivo beneficio dei Dipendenti della Società Acque Veronesi SPA, il seguente corso di formazione:

Verona, 9, 22 e 23 novembre 2017, *Anticorruzione: prevenzione e valutazione del rischio*. Il corso, articolato in tre giornate ripetute sul territorio, ha presentato l'attuale quadro normativo in tema di anticorruzione, offrendo un'ampia panoramica della legge 13 novembre 2012 n. 190, in materia di prevenzione e valutazione del rischio di anticorruzione. Il corso ha affrontato in modo sistematico le questioni inerenti la riorganizzazione delle funzioni di governo del territorio a valle delle novità introdotte dalla Legge 56-2014.

'anticorruzione', e delle disposizioni attuative e integrative, analizzandone i contenuti alla luce delle recenti linee di indirizzo dettate dall'Autorità nazionale anticorruzione.

La FGR ha organizzato, in collaborazione con il Comune di Voghera, il seguente corso di formazione:

- Voghera, 14 dicembre 2017, *Anticorruzione e trasparenza*. Il corso, della durata di 6 ore, ha presentato l'attuale quadro normativo sui temi dell'anticorruzione e della trasparenza nella pubblica amministrazione. In particolare, si sono esaminati gli aspetti disciplinari e penalistici in merito alla responsabilità degli amministratori pubblici, con evidenza dei piani triennali anticorruzione alla luce del nuovo Codice degli Appalti; inoltre, è stato approfondito il tema della trasparenza, focalizzando l'attenzione sul diritto di accesso civico.

#### Attività convegnistica e seminariale

La Fondazione ha organizzato o contribuito, in una logica di cooperazione e networking, alla realizzazione di diversi momenti di riflessione scientifica, rivolti prioritariamente ad operatori del settore, ma aperti anche al pubblico:

- Pavia, 27 gennaio 2017, Convegno: *La digitalizzazione e il nuovo corso dell'amministrazione*, giornata di studio sul ruolo e le prospettive delle nuove tecnologie nella PA, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia;
- Pavia, 2 marzo 2017, Workshop: *Per una nuova governance del sistema culturale pavese: alcuni spunti di riflessione*. La giornata di studio è stata diretta a fare il punto, anche attraverso interventi e testimonianze di altre realtà italiane (Siena, Settimo Torinese, Rovereto e Pontedera), su alcune possibili linee evolutive dell'attuale assetto organizzativo e gestionale delle attività culturali nel Comune di Pavia. In collaborazione con il Comune di Pavia.
- Pavia, 13 marzo 2017, Presentazione del volume: *Progettare in partnership* (Maggioli Editore), in collaborazione con il Centro Servizi Volontariato di Pavia.
- Pavia, 21 marzo 2017, Seminario: *Il mercato unico digitale* del Dott. Fabio Tumminello, Lobby Officer, Altroconsumo, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia.
- Pavia, 23 marzo 2017, Seminario: *La sharing economy: le proposte europee* del Dott. Fabio Tumminello, Lobby Officer, Altroconsumo, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia.
- Pavia, 7 aprile 2017, Convegno: *VIS - Valutazione di Impatto Sanitario: Strumento evoluto a supporto delle decisioni pubbliche*. L'incontro ha avuto l'obiettivo di discutere le applicazioni della VIS nell'analisi dei rapporti tra impianti industriali, grandi opere, salute e qualità dell'ambiente, con particolare riferimento alle problematiche che oggi interessano i comuni del pavese.
- Pavia, 10 aprile 2017, Presentazione del libro: *Mundus Furiosus. Il riscatto degli Stati e la fine della lunga incertezza* (ed. Modadori) di Giulio Tremonti.
- Vigevano, 16 giugno 2017, Presentazione del primo volume della Collana Quaderni della Fondazione Giandomenico Romagnosi: *Le Funzioni di Governo del Territorio nella Riforma delle Autonomie*, a cura di Marco Pompilio.
- Pavia, 12 luglio 2017, Workshop: *Misure di valorizzazione dei Musei Civici Pavesi: riflessioni in prospettiva locale*, in collaborazione con il Comune di Pavia.
- Pavia, 13 marzo 2017, Presentazione del volume *Progettare in partnership* (Maggioli Editore), in collaborazione con il Centro Servizi Volontariato di Pavia.
- Pavia, 21 marzo 2017, Seminario: *Il mercato unico digitale* del Dott. Fabio Tumminello, Lobby Officer, Altroconsumo, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia.

- Pavia, 28 settembre 2017, Presentazione del libro: *"Trasparenza e Anticorruzione tra enforcement e risk management"* (Pavia University Press), in collaborazione con il Collegio Cairoli di Pavia.
- Pavia, 28 novembre 2017, Presentazione del secondo volume della Collana Quaderni della Fondazione Giandomenico Romagnosi: *Centralismo senza bussola. Spese ed entrate delle Città metropolitane e degli enti di area vasta. Il caso di Pavia*, di Franco Osculati.
- Milano, 19 dicembre 2017, Presentazione del libro: *Trasparenza e Anticorruzione tra enforcement e risk management* (Pavia University Press), in collaborazione con il Dipartimento di Scienze biomediche, chirurgiche e odontoiatriche dell'Università degli studi di Milano.

### Supporto scientifico e tecnico

Nel corso del 2017 la Fondazione ha operato a supporto tecnico-scientifico degli Enti partecipanti e Fondatori, nonché di altri soggetti rilevanti del territorio, nello svolgimento di progetti e nell'accesso a opportunità di finanziamento e bandi. In particolare, la FGR:

- Ha partecipato costantemente alla Cabina di regia del progetto "Pavia in Rete", contribuendo alla programmazione e realizzazione delle attività che si sono chiuse nel 2017.
- Ha fornito supporto tecnico e organizzativo alle attività della "Scuola di Cittadinanza e Partecipazione" della Diocesi di Pavia.
- Ha supportato, sotto il coordinamento del prof. Paolo Graziano, il Comune di Pavia nel progetto "Bilancio partecipativo", seconda edizione. Il progetto ha sviluppato, nell'arco di tutto il 2017, un percorso di partecipazione della cittadinanza pavese e degli studenti universitari alle decisioni di bilancio, con il fine di determinare la destinazione di 300.000 euro, suddivisi tra parte in conto capitale (200.000) e spese di parte corrente (100.000).
- Ha attivato, sotto il coordinamento del Prof. Paolo Graziano, il progetto "Idee in Comune" del Comune di Mantova che vede la FGR nel ruolo di coordinamento scientifico e assistenza tecnica nella prima edizione del bilancio partecipativo della Città. Dopo la fase di formazione e impostazione, nel 2018 avranno poi luogo i successivi momenti di raccolta delle idee e votazione.
- Ha partecipato, in qualità di partner del progetto "PAZ Pavia Anno Zero. Né sprechi né avanzi", al Bando Cariplo Comunità resilienti. Inoltre, ha partecipato, in qualità di ente capofila del progetto "SERA: Servizio Recupero Antisprechi", al Bando Ministero delle Politiche Agricole.

Nel corso del 2017 la Fondazione ha operato a supporto tecnico-scientifico degli Enti partecipanti e Fondatori, nonché di altri soggetti rilevanti del territorio, nello svolgimento di progetti e nell'accesso a opportunità di finanziamento e bandi. In particolare, la FGR:

### Approfondimenti tematici e di ricerca

- La FGR ha curato, nell'ambito del Progetto "Pavia in rete" e sotto il coordinamento della prof. Magliacani, un rapporto sul tema: *Report socio-culturale. Il valore creato e diffuso dai Musei civici del Castello Visconteo di Pavia*, in cui sono stati raccolti ed elaborati dati e risultanze delle mostre tenutesi in Castello durante il biennio precedente. Il rapporto è disponibile on-line sul sito istituzionale della Fondazione nella pagina Progetti.
- La FGR, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, ha promosso la pubblicazione del volume *Trasparenza e Anticorruzione tra enforcement e risk management*, Pavia University Press, curato da tre Membri del Comitato Scientifico della FGR: Pietro Previtali, Raffaella Procaccini e Andrea Zatti. Il volume ha approfondito le tematiche dell'anticorruzione e della trasparenza, dando conto del confronto, avvenuto in aula, con gli operatori delle diverse amministrazioni presenti: Comuni, Province, Guardia di Finanza, Ufficio Dogane, Società controllate, Prefettura e Università.
- La FGR ha attivato la propria Collana di Quaderni, con la pubblicazione nel 2017 di tre numeri: 1. "Le Funzioni di Governo del Territorio nella Riforma delle Autonomie", a cura di Marco Pompilio; 2. "Le Funzioni di Governo del Territorio nella Riforma delle Autonomie", a cura di Marco Pompilio; 3. "Le Funzioni di Governo del Territorio nella Riforma delle Autonomie", a cura di Marco Pompilio; 4. "Le Funzioni di Governo del Territorio nella Riforma delle Autonomie", a cura di Marco Pompilio; 5. "Le Funzioni di Governo del Territorio nella Riforma delle Autonomie", a cura di Marco Pompilio; 6. "Le Funzioni di Governo del Territorio nella Riforma delle Autonomie", a cura di Marco Pompilio; 7. "Le Funzioni di Governo del Territorio nella Riforma delle Autonomie", a cura di Marco Pompilio; 8. "Le Funzioni di Governo del Territorio nella Riforma delle Autonomie", a cura di Marco Pompilio; 9. "Le Funzioni di Governo del Territorio nella Riforma delle Autonomie", a cura di Marco Pompilio; 10. "Le Funzioni di Governo del Territorio nella Riforma delle Autonomie", a cura di Marco Pompilio.
- Ha partecipato, in qualità di partner del progetto "PAZ Pavia Anno Zero. Né sprechi né avanzi", al Bando Cariplo Comunità resilienti. Inoltre, ha partecipato, in qualità di ente capofila del progetto "SERA: Servizio Recupero Antisprechi", al Bando Ministero delle Politiche Agricole.

*“Centralismo senza bussola. Spese ed entrate delle Città metropolitane e degli enti di area vasta. Il caso di Pavia”, di Franco Osculati; 3. “Per una nuova Governance culturale nella Città di Pavia: alcuni spunti di discussione”, di Damiano Fuschi e Andrea Zatti.*

Il complesso degli elementi relativi all'attività svolta, se letti con i dati economici e finanziari che emergono dal bilancio 2017, confermano la rappresentazione della FGR come interlocutore autorevole e in crescita, in grado di intercettare bisogni non solo necessariamente formativi - sebbene la formazione rimanga l'ambito prioritario delle attività - e di attrarre interesse e creare sinergie con altri soggetti pubblici e privati, in un quadro di sostanziale sostenibilità economica. Lo sviluppo futuro delle attività sarà finalizzato a consolidare ulteriormente tale ruolo, ricercando il più possibile forme di collaborazione e interazione con altre realtà che condividono gli stessi fini. In tale direzione vanno segnalati i rapporti sempre più stretti intessuti con i principali Ordini professionali di Pavia (Architetti, Avvocati, Commercialisti e Ingegneri), che rappresentano interlocutori e fruitori ormai stabili delle attività formative e convegnistiche della FGR.

**L'attività gestionale e organizzativa.** Come ultimo elemento informativo va segnalato che il 2017 ha visto proseguire e consolidare le iniziative già adottate negli anni precedenti in tema di trasparenza, efficienza nella gestione e prevenzione della corruzione. In particolare:

- Sono state redatte le nuove “Linee d'azione per la trasparenza, l'efficienza nella gestione e la prevenzione della corruzione. Misure 2017-2019” (febbraio 2017).
- E' stato effettuato il monitoraggio periodico delle Linee d'azione per la trasparenza, l'efficienza nella gestione e la prevenzione della corruzione (dicembre 2017).
- E' stata approvata ad aprile la proroga del contratto a tempo determinato della d.ssa Spaghi con la FGR per aggiuntivi 24 mesi, ovvero fino al 16 maggio 2019.
- E' stato rinnovato (luglio 2017) il contratto con l'Università degli Studi di Pavia per lo svolgimento dell'incarico di Responsabile del servizio di prevenzione e protezione (RSPP). Tale opportunità permette alla FGR di adempiere agli obblighi normativi in materia con personale specializzato e senza oneri aggiuntivi.
- E' stato definito l'incarico della d.ssa Laura Linati, del Servizio di Prevenzione e Protezione dell'Università di Pavia, come RSPP della FGR per il triennio 2017-2020.

**L'attività gestionale e organizzativa.** Come ultimo elemento informativo va segnalato che il 2017 ha visto proseguire e consolidare le iniziative già adottate negli anni precedenti in tema di trasparenza, efficienza nella gestione e prevenzione della corruzione. In particolare:

- Sono state redatte le nuove “Linee d'azione per la trasparenza, l'efficienza nella gestione e la prevenzione della corruzione. Misure 2017-2019” (febbraio 2017).
- E' stato effettuato il monitoraggio periodico delle Linee d'azione per la trasparenza, l'efficienza nella gestione e la prevenzione della corruzione (dicembre 2017).
- E' stata approvata ad aprile la proroga del contratto a tempo determinato della d.ssa Spaghi con la FGR per aggiuntivi 24 mesi, ovvero fino al 16 maggio 2019.
- E' stato rinnovato (luglio 2017) il contratto con l'Università degli Studi di Pavia per lo svolgimento dell'incarico di Responsabile del servizio di prevenzione e protezione (RSPP). Tale opportunità permette alla FGR di adempiere agli obblighi normativi in materia con personale specializzato e senza oneri aggiuntivi.
- E' stato definito l'incarico della d.ssa Laura Linati, del Servizio di Prevenzione e Protezione dell'Università di Pavia, come RSPP della FGR per il triennio 2017-2020.