



Budget annuale 2018

Programma delle attività

La Fondazione Giandomenico Romagnosi (FGR) intende proseguire nello svolgimento della propria missione statutaria, consolidando l'attività su temi e questioni strategiche del governo locale, da sviluppare attraverso l'allestimento di convegni, giornate di studio e approfondimenti tematici. Al contempo, si prevede di continuare nell'erogazione di giornate formative, non soltanto rivolte agli Enti Locali, ma anche a Università, società partecipate dagli enti pubblici, organizzazioni di categoria e ordini professionali.

Un settore su cui si continuerà ad investire è quello dell'assistenza tecnica e dell'affiancamento dei partner e di soggetti terzi in attività progettuali e di studio, che ha visto negli ultimi anni un significativo intensificarsi dell'azione della FGR, come da ultimo avvenuto per quanto riguarda il Bilancio partecipativo del Comune di Mantova.

Crescente attenzione sarà indirizzata allo sviluppo di approfondimenti analitici e di ricerca sui principali temi oggetto delle attività della FGR, che potranno trovare un primo e più immediato riscontro nella Collana dei Quaderni della Fondazione che nel 2017 ha avuto il suo definitivo e positivo lancio d'avvio.

Particolarmente rilevante è considerato, a livello trasversale, lo sviluppo e consolidamento di partnership e collaborazioni più stabili con attori rilevanti nel campo del governo locale, tra cui si possono menzionare, a titolo esemplificativo: Ordine degli Avvocati di Pavia, Ordine degli Architetti di Pavia, Ordine degli Ingegneri di Pavia, UTR di Pavia, Scuola di Cittadinanza e Partecipazione, Eupolis Lombardia, ISAP (Istituto per la scienza dell'amministrazione pubblica), ANCI Lombardia, Federculture, CRIET (Centro di ricerca interuniversitario in economia del territorio).

Conferenza Romagnosi

Sarà attivato ogni sforzo per arrivare alla "calendarizzazione" della XII Conferenza Romagnosi nella prima metà dell'anno. La Conferenza è comunemente affidata a una personalità di spicco che, nel proprio percorso, abbia coniugato una significativa attività di ricerca e di studio, anche a livello accademico, con ruoli di rilevanza in importanti istituzioni, società, associazioni ed enti di governo.

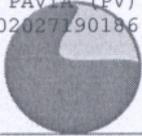
Convegni, seminari e azioni di diffusione

Si prevede la realizzazione di una serie di incontri seminariali e di riflessione aperti al pubblico su tematiche già definite o ancora da definire in base alle indicazioni che emergeranno dal Comitato scientifico, dagli Enti fondatori e dai Partecipanti istituzionali.

Le linee tematiche privilegiate, seppur non in modo esclusivo, riguarderanno:

- la disciplina in tema di anticorruzione e trasparenza, sui cui si è già proficuamente concentrata l'attività della Fondazione nel triennio precedente; l'approccio sarà in particolare modo finalizzato a mettere a confronto le esperienze e prassi operative delle

AL R



FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI
SCUOLA DI GOVERNO LOCALE

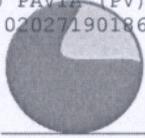
principali Amministrazioni pubbliche del territorio, facendo emergere criticità comuni e *best practice* di riferimento. Su questo punto appare importante consolidare la rete di conoscenze e contatti che si è ormai attivata negli anni precedenti tra docenti, rappresentanti delle amministrazioni pubbliche, membri delle aziende partecipate, ordini professionali e forze dell'ordine;

- il riassetto territoriale e la gestione associata delle funzioni, con il fine di stimolare il dibattito su uno dei temi cruciali del governo locale; a tal riguardo, è certamente da guardare con attenzione l'opportunità di sviluppare iniziative congiunte con Eupolis Lombardia con cui si è attivata una proficua collaborazione nel biennio precedente e che ha tradizionalmente dedicato attenzione a questo ambito di riforma delle amministrazioni territoriali;
- il tema del cambiamento istituzionale e organizzativo interno alle pubbliche amministrazioni; a tal riguardo si prevede di organizzare un workshop in primavera in cui saranno discussi alcuni contributi di giovani studiosi che abbiano come focus le sfide istituzionali e organizzative delle pubbliche amministrazioni nazionali, chiamate sempre più spesso a "coamministrare" con le istituzioni europee, come nel caso dell'implementazione di politiche di sviluppo;
- il tema dello spreco alimentare, che ha già visto la FGR portare avanti alcune collaborazioni con enti e associazioni attive sul territorio (Comune di Pavia, Amici dei Boschi, CSV, Coldiretti, ASM Pavia);
- il tema dei servizi sociali e di prossimità, su cui sono state attivate importanti iniziative di rete, in particolar modo con la partecipazione al progetto "Fare Bene Comune - Creare prossimità, promuovere attivazione e costruire legami nel distretto di Pavia", presentato ai sensi del IV Bando "Welfare in azione" di Fondazione Cariplo (Capofila il Comune di Pavia);
- il tema delle società partecipate dalle amministrazioni pubbliche, che rappresenta, anche a livello locale, uno snodo chiave (e anche critico) dei modelli organizzativi dell'intervento pubblico;
- il tema della governance del sistema culturale della città, valorizzando l'attività svolta negli anni precedenti all'interno del progetto "Pavia in Rete";
- il tema della gestione di fondi comunitari da parte delle pubbliche amministrazioni e dall'implementazione di politiche di sviluppo locale;
- la diffusione di analisi e focus tematici attraverso due tipologie di strumenti curati dalla FGR: "Note Brevi" - caratterizzate da una dimensione più contenuta e dalla focalizzazione su alcuni specifici temi di attualità - e "Quaderni" - costituiti da approfondimenti più estesi e articolati su ambiti di studio e ricerca tipici della FGR. La indicazione di massima è di arrivare alla pubblicazione di almeno tre numeri annui dei Quaderni.

La FGR rimane aperta a qualsiasi richiesta di assistenza e affiancamento scientifico per l'organizzazione di ulteriori eventi da parte di Fondatori e Partecipanti Istituzionali.

L'effettiva caratterizzazione quali-quantitativa dell'attività convegnistica e seminariale per il 2018 dipenderà con ogni evidenza dal quadro complessivo delle risorse disponibili e dalla necessità di fare ricorso a risorse esterne. Nella previsione di budget sotto riportata si fa quindi riferimento ad una ipotesi standard in cui una buona parte dei conferimenti degli Enti fondatori e dei Partner istituzionali abbia luogo regolarmente e sia indirizzata a questa componente dell'attività statutaria. Ulteriori risorse finalizzate provenienti da altre fonti potranno essere utilizzate per potenziare e

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188



FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI
 SCUOLA DI GOVERNO LOCALE

arricchire il quadro di base.

Attività formative

Comune di Pavia. Nel 2018 la FGR proseguirà la propria attività di affiancamento sul tema della democrazia partecipativa e del bilancio partecipato. Tale attività è finalizzata a consolidare il lavoro svolto nel 2016-2017, cercando di promuovere il miglioramento continuo del processo, anche attraverso il confronto con le *best practice* esterne.

Università di Pavia. Viene prevista l'organizzazione di una seconda edizione del "Corso di formazione e aggiornamento per i dirigenti della sicurezza", già attivato con successo nel giugno 2015 con una iniziativa congiunta tra FGR e Università di Pavia. Tale iniziativa rientra tra i contenuti del Contratto tra la FGR e l'Università degli Studi di Pavia - Area Gestione sistemi, ambiente e sicurezza - per lo svolgimento dell'incarico di responsabile del servizio di prevenzione e protezione, recentemente prorogato per il triennio 2017-2020.

Sarà approfondita ad inizio dell'anno la possibilità di supportare l'Università di Pavia nell'organizzazione di un Master online di secondo livello in gestione degli enti territoriali, rivolto a funzionari e dirigenti delle pubbliche amministrazioni. Grazie al progetto finanziato dalla FUAP, nel 2016 sono state realizzate oltre 230 video-lezioni, suddivise in 21 moduli, relative alla gestione delle pubbliche amministrazioni, da tutti i principali punti di vista: storico-istituzionale, organizzativo, economico-finanziario, senza ignorare gli approcci più nuovi, legati alle sfide più recenti: innovazione digitale, big data, nuove modalità di comunicazione-relazione con il cittadino. La FGR, come già avvenuto per tutte le precedenti attività finanziate dalla FUAP, potrà affiancare l'Università di Pavia con un compito di coordinamento gestionale e amministrativo, nonché nella raccolta dei materiali e nel coadiuvare la delicata fase di interlocuzione a distanza con i partecipanti.

Provincia di Pavia. La Fondazione Romagnosi guarderà con attenzione al processo di riforma e rimodulazione delle competenze dell'ente intermedio al fine di poter avere un ruolo di guida e di accompagnamento delle future esigenze organizzative e formative interne.

Partecipanti istituzionali. E' intenzione della FGR proseguire la propria attività di formazione nel campo dell'Alfabetizzazione degli amministratori (Consiglieri e Assessori) su alcuni temi base del governo locale (ruolo e funzioni degli amministratori pubblici, strumenti di programmazione, partecipate, sistema dei controlli, etc.).

Saranno proposte alcune attività ad hoc in materia di servizi pubblici locali, rispondendo anche alle specifiche esigenze sul tema da parte di ASM Pavia e degli enti controllanti.

Sarà proseguita, sia su richieste specifiche, sia su propria iniziativa, l'attività di formazione in tema di anticorruzione e trasparenza per enti pubblici e società partecipate.

Sarà riproposto il programma di formazione in tema di VIS - Valutazione di Impatto Sanitario che nel 2017 non ha ricevuto un numero sufficiente di adesioni per essere attivato.

Saranno portati avanti i contatti con il CRIET per l'organizzazione del Corso executive "DIFFUS.A per la Pubblica Amministrazione. CRIET e Fondazione Romagnosi insieme per la DIFFUSione dei



FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI
 SCUOLA DI GOVERNO LOCALE

SAperi Innovativi nella P.A.". L'attività progettuale è in fase di completamento su una piattaforma comune già condivisa e approvata dal CRIET.

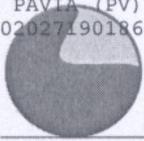
Come ormai di prassi, alle giornate formative saranno invitati gratuitamente alcuni dipendenti e amministratori degli Enti fondatori e dei Partecipanti istituzionali, con la possibilità di rendere tali momenti delle importanti opportunità di confronto sui temi chiave dell'amministrazione pubblica locale.

Assistenza tecnica e approfondimenti tematici

La FGR intende consolidare il proprio ruolo in questo campo, dando seguito alle attività intraprese nel 2017 e proponendosi come partner e supporto per nuove iniziative. In particolare:

- Verrà proseguito il lavoro di approfondimento e supporto tecnico-scientifico nel campo delle gestioni associate dei servizi comunali, con la prospettiva di rafforzare ulteriormente sia la capacità di fornire indicazioni e possibili linee di sviluppo alle policy in atto a livello regionale, sia quella di affiancare singoli enti nei loro percorsi di riorganizzazione dei servizi.
- Verrà ulteriormente sviluppata l'attività scientifica e di assistenza tecnica in tema di democrazia partecipativa e bilanci partecipativi. Tale attività riguarderà innanzitutto l'affiancamento tecnico e operativo relativo all'edizione 2018 del Bilancio partecipativo del Comune di Pavia. A tal fine il Comune ha deliberato con Direttiva di Giunta n. 100 del 9/3/2017 di attribuire alla FGR un contributo aggiuntivo di euro 10.000 (sia sul 2017, sia sul 2018) per le attività di approfondimento e supporto alla prosecuzione del progetto. Verrà inoltre proseguita la collaborazione con la Società Aster-Agenzia Servizi al Territorio, società in-house del Comune di Mantova, per lo svolgimento di una serie di attività di accompagnamento alla gestione del Bilancio Partecipativo del Comune di Mantova, edizione 2017-2018. A tal fine la summenzionata Società ha approvato in data 4/9/2017 di affidare un incarico alla FGR per la somma complessiva di € 15.000 + Iva.
- Verrà considerata la possibilità di dare seguito, attraverso collaborazioni e nuove iniziative, ai contenuti del Progetto Cariplo "Pavia in Rete", con particolare riferimento agli aspetti inerenti la governance dei beni culturali e la valutazione della gestione museale e degli eventi.
- Si svilupperanno ulteriori tentativi di ottenere co-finanziamenti per il progetto "PAZ Pavia Anno Zero. Né sprechi, né avanzi", già presentato senza successo alla Fondazione Cariplo. A tal riguardo il CdA della FGR del 18 luglio 2017 ha approvato di destinare a questa linea d'azione sino ad un massimo di 3.000 euro, prevedendo altresì che tale impegno sia principalmente costituito da ore di lavoro supplementare della Responsabile della Segreteria, d.ssa Sabrina Spaghi, in modo da garantire un supporto efficace alle attività senza sottrarre ore di lavoro all'attività istituzionale della FGR.
- Si contribuirà a darà seguito, nel proprio ruolo di soggetto Aderente alla Rete, ai contenuti del progetto "Fare Bene Comune - Creare prossimità, promuovere attivazione e costruire legami nel distretto di Pavia", presentato ai sensi del IV Bando "Welfare in azione" di Fondazione Cariplo (Capofila il Comune di Pavia). Nei primi mesi del 2018 i soggetti aderenti alla Rete saranno impegnati nella stesura del progetto di dettaglio e del relativo studio di fattibilità.

Il svolgimento di una serie di attività di
 Partecipativo del Comune di Mantova.
 Società ha approvato in data 4/9/2017
 lessiva di € 15.000 + Iva.
 attraverso collaborazioni o nuove iniziative,
 con particolare riferimento agli aspetti



FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI
 SCUOLA DI GOVERNO LOCALE

- Si guarderà con particolare attenzione alla possibilità di collaborare con altri soggetti del territorio ad attività congiunte nel campo della progettazione europea a supporto della programmazione e dello sviluppo locale.

Altre linee di analisi e assistenza potranno essere sviluppate a seconda delle sollecitazioni provenienti dagli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, così come da altri soggetti rilevanti nell'ambito del governo locale.

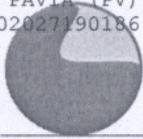
Funzionamento e gestione

Come stabilito dallo Statuto, nella versione approvata nel 2012, la previsione finanziaria contenuta nel budget si fonda sui seguenti due aspetti:

- la definizione consensuale dei conferimenti di Enti fondatori e Partecipanti istituzionali;
- la possibilità di attribuire i conferimenti al patrimonio o al conto economico (entrate) del budget.

Rispetto a tali elementi, il successivo prospetto previsionale si basa sui seguenti assunti:

- per il Comune di Pavia si prevede di inserire un conferimento di € 5.000, come approvato con Direttiva di Giunta n. 536 del 26/11/2015 per il triennio 2016-2018, a cui si somma la cifra di € 10.000 assegnata ad hoc per ognuno degli anni 2017-2018 per le attività di supporto al progetto di Bilancio partecipativo dalla Direttiva della giunta Comunale n. 100 del 9/3/2017;
- per la Provincia di Pavia non si prevedono conferimenti in quanto l'Ente ha ribadito la difficoltà ad adottare impegni finanziari in questa particolare fase; la Provincia stessa ha di recente nominato il proprio nuovo rappresentante negli organi della FGR con il quale saranno affrontate le future prospettive e modalità di partecipazione e collaborazione;
- per l'Università di Pavia è previsto che il conferimento abbia luogo in natura, attraverso la messa a disposizione di aule, servizi e supporto gratuito per lo svolgimento delle attività; la delibera in tal senso è stata approvata del CDA dell'Università nella seduta del 21 dicembre 2016;
- per la CGIL-Lombardia si è fatto riferimento al valore annuo (€ 4.000) comunicato dal Segretario Organizzativo CGIL Lombardia in data 1 dicembre 2015 che ha confermato il sostegno alle attività della FGR per il triennio 2016-2018; si ricorda che tale somma va in deroga al valore minimo previsto dalla apposita tabella approvata dal CDA; si ritiene comunque che tale impegno triennale rappresenti un importante segno di apprezzamento e sostegno alle attività delle FGR e se ne propone quindi l'approvazione come già avvenuto nel biennio precedente;
- per il Comune di Voghera si prevede un conferimento di € 5.000, come stabilito dalla Comunicazione del Commissario prefettizio del 29/11/2016 e dalla successiva Deliberazione del Consiglio comunale n. 30 del 27 aprile 2017, che hanno confermato l'adesione del Comune di Voghera alla Fondazione Romagnosi per il triennio 2017-2019;
- per il Comune di Vigevano si prevede un conferimento di € 5.000, come deliberato dal Consiglio Comunale per il triennio 2017-2019 in data 16/3/2017;
- per ASM Pavia si prevede un conferimento di € 5.000, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione del 10/10/2016, che ha formulato la richiesta di adesione di ASM Pavia alla Fondazione Romagnosi per il triennio 2017-2019;



FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI
 SCUOLA DI GOVERNO LOCALE

- si è prevista la destinazione alle entrate del budget annuale dei conferimenti di: CGIL-Lombardia, Comune di Pavia, Comune di Vigevano, Comune di Voghera, ASM Pavia; tale previsione risponde all'esigenza di garantire l'equilibrio su base annua rispetto alla quantificazione delle spese per il 2018, nella consapevolezza, comunque, che qualsiasi eventuale eccedenza delle risorse rispetto alle spese stesse confluirà come riserva a Patrimonio (art. 13 dello Statuto) e dovrà essere destinata ai fini statutari negli anni successivi.
- non si sono fatte previsioni riguardo all'eventuale conferimento della Provincia di Pavia, per cui non esistono allo stato attuale elementi di certezza e conferma ufficiale.

Previsione delle entrate e delle uscite 2018

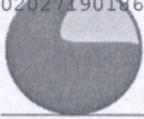
La tabella seguente riporta la previsione delle entrate e delle uscite per il 2018.

A completamento delle singole voci inserite nel quadro previsionale possono essere fatte le seguenti osservazioni e specifiche:

- Sono state inserite entrate per competenza pari a € 10.000 (al netto IVA) relative alla collaborazione con la Società Aster-Agenzia Servizi al Territorio, società in-house del Comune di Mantova, per lo svolgimento delle attività di accompagnamento alla gestione del Bilancio Partecipativo del Comune di Mantova. Tale ipotesi quantifica in € 5.000 le entrate a copertura delle prestazioni già effettuate nel 2017.
- Sono stati inseriti 12.000 € di altri ricavi da prestazioni (partecipazioni a pagamento di soggetti terzi e contributi specifici per singole iniziative) che costituiscono una stima prudenziale rispetto a quanto realizzato nel biennio precedente. Nei conferimenti sono stati inseriti, come specificato in precedenza, quelli esplicitamente destinati al budget annuale.
- E' stata inserita una voce di entrate da investimenti finanziari pari a € 500.
- Nelle uscite riguardanti docenti, ricercatori e supervisori scientifici è stata fatta una previsione di massima, tenendo conto del programma delle attività precedentemente illustrato. Non esistono impegni formali a riguardo e tale voce dà luogo ad un margine di flessibilità che può permettere in corso d'anno di adeguare (al rialzo al ribasso) le spese a seconda dell'attività da svolgere e delle risorse disponibili.
- Sono state inserite spese pari a € 7.600 a copertura degli incarichi di collaborazione esterna già attivati per il supporto al Bilancio Partecipativo della Città di Mantova. Tale stima imputa sul 2017 la restante cifra pari a € 4.500.
- Sono state inserite spese pari a € 6.500 a copertura degli incarichi di collaborazione esterna da attivarsi per il supporto al Bilancio Partecipativo della Città di Pavia per il 2018. Tale stima riflette al rialzo la somma effettivamente impegnata sul 2017.
- Sono state inserite spese pari a € 3.000 a copertura di contributi o altri oneri legati all'attivazione del progetto PAZ sullo spreco alimentare.
- Le spese fisse riflettono le diverse voci non comprimibili relative al funzionamento della Fondazione (contratto di segreteria, consulenza contabile e giurisdizionale, manutenzione e strutturazione del sito, revisore dei conti).
- Le spese a copertura di ore supplementari della Segreteria rappresentano una stima commisurata all'attività formativa e seminariale che si prevede di poter attivare nel corso dell'anno.

Handwritten signature

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188



FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI
SCUOLA DI GOVERNO LOCALE

- Si sono aggiunte spese per conformità e imprevisti al fine di lasciare margini per azioni di risposta che spesso hanno trovato riscontro negli ultimi anni.
- Le spese per utenze, altri beni di consumo e le imposte non deducibili sono stimate su base storica.

Rispetto a tale impostazione, le prospettive incluse nel budget potranno essere influenzate da alcuni eventi non programmabili che ne modificherebbero i contenuti e le risultanze di natura finanziaria. A riguardo si ricorda che la Fondazione si configura come patrimonio a struttura aperta, a formazione progressiva, in grado di garantire una significativa flessibilità nel tempo sia dal punto di vista dei soggetti partecipanti, sia delle priorità da perseguire, sia delle risorse ad essa destinate.

Al fine di meglio evidenziare le implicazioni dinamiche di tale logica, vanno fatti due ordini di considerazioni. Da una parte, la possibilità nel 2018 di ottenere, rispetto a quanto incluso nel seguente Prospetto, maggiori entrate da soggetti terzi o di comprimere alcune voci di spesa potrebbe portare ad un avanzo di gestione, come avvenuto nel 2012, 2013, 2014, 2015 e 2016. Tale eventualità si tradurrà, come naturale, in una imputazione a Patrimonio dell'avanzo, che contribuirà alla formazione progressiva della dotazione della Fondazione. Di contro, qualora alcune delle voci di entrata/spesa si dimostrino sovrastimate/sottostimate, si potrà verificare uno squilibrio a cui si provvederà, nella logica tipica delle Fondazioni, con la dotazione Patrimoniale. L'attuale disponibilità patrimoniale netta, stimata in via prudenziale a inizio dicembre 2017 intorno ai 180.000 €, garantisce di poter affrontare anche questa seconda (meno auspicabile) eventualità senza alcun rischio di ripercussioni, anche indirette, sugli enti che fanno parte della Fondazione.

Le spese non deducibili sono stimate su base

Rispetto a tale impostazione, le prospettive incluse nel budget potranno essere influenzate da alcuni eventi non programmabili che ne modificherebbero i contenuti e le risultanze di natura finanziaria. A riguardo si ricorda che la Fondazione si configura come patrimonio a struttura aperta, a formazione progressiva, in grado di garantire una significativa flessibilità nel tempo sia dal punto di vista dei soggetti partecipanti, sia delle priorità da perseguire, sia delle risorse ad essa destinate.

Al fine di meglio evidenziare le implicazioni dinamiche di tale logica, vanno fatti due ordini di considerazioni. Da una parte, la possibilità nel 2018 di ottenere, rispetto a quanto incluso nel seguente Prospetto, maggiori entrate da soggetti terzi o di comprimere alcune voci di spesa potrebbe portare ad un avanzo di gestione, come avvenuto nel 2012, 2013, 2014, 2015 e 2016. Tale eventualità si tradurrà, come naturale, in una imputazione a Patrimonio dell'avanzo, che contribuirà alla formazione progressiva della dotazione della Fondazione. Di contro, qualora alcune delle voci di entrata/spesa si dimostrino sovrastimate/sottostimate, si potrà verificare uno squilibrio a cui si provvederà, nella logica tipica delle Fondazioni, con la dotazione Patrimoniale. L'attuale disponibilità patrimoniale netta, stimata in via prudenziale a inizio dicembre 2017 intorno ai 180.000 €, garantisce di poter affrontare anche questa seconda (meno auspicabile) eventualità senza alcun rischio di ripercussioni, anche indirette, sugli enti che fanno parte della Fondazione.

FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI
 CORSO STRADA NUOVA 65
 27100 PAVIA (PV)
 P.I. 02027190186 C.F. 96044670188



FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI
 SCUOLA DI GOVERNO LOCALE

Prospetto delle entrate e delle uscite 2018

ENTRATE		
Tipologia	Dettaglio	Importo €
Attività formative e seminariali a richiesta	Ricavi da prestazioni al netto IVA	12.000
Attività Bilancio Partecipativo Mantova	Entrate al netto IVA imputate sul 2018	10.000
Conferimenti	Comune di Pavia	15.000
	Comune di Voghera	5.000
	Comune di Vigevano	5.000
	CGIL Lombardia	4.000
	ASM Pavia	5.000
Proventi finanziari		500
Totale entrate		56.500
USCITE		
Conferenza Romagnosi	Conferenziere	0
	Spese di comunicazione e organizzazione	500
Convegni e seminari	Organizzazione eventi e ospitalità relatori	1.000
Attività formativa e seminariale a richiesta	Docenti, ricercatori, supervisor scientifici	8.000
Collaborazioni esterne Bilancio partecipativo Pavia	Stima collaborazioni esterne da attivarsi per l'edizione 2018	6.500
Collaborazioni esterne Bilancio partecipativo Mantova	Spese di competenza sul 2018 delle collaborazioni già attivate	7.600
Contributo per iniziative legate al Progetto PAZ	Spese per cofinanziamento progetti o attivazione collaborazioni	3.000
Spese di funzionamento	Segreteria generale (inclusi oneri ed escluso lavoro supplementare su singoli progetti finanziati su fondi esterni)	15.700 ¹
	Ore supplementari segreteria generale	1.000
	Web master	1.500
	Commercialista e consulente lavoro	3.650
	Revisore dei conti	1.560
	Costi conformità normative e imprevisti	750
	Utenze, spese cancelleria, bancarie, assicurative, di rappresentanza	2.240
	Imposte non deducibili e oneri finanziari	3.500
	Totale Uscite	56.500

¹ Valore comunicato dalla Consulente contabile d.ssa Zamparutti.

ALB