



Bilancio 2016

La presentazione del Bilancio 2016 della Fondazione Romagnosi (FGR) è affidata a:

- due documenti contabili - il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale;
- una Relazione illustrativa dei documenti stessi;
- una Relazione di accompagnamento che commenta l'attività svolta e i risultati raggiunti durante l'anno.

Relazione illustrativa

Conto Economico

I ricavi

Il totale dei ricavi e proventi - euro 61.888,19 - è articolato in:

- entrate da attività formative e di ricerca (prestazioni effettuate), pari a euro 24.508,92;
- contributo da parte del Comune di Pavia per il progetto "bilancio partecipativo", pari a euro 10.000;
- contributo Cariplo per il Progetto "Pavia in rete" pari a euro 7.750;
- contributi statutari in conto esercizio di Enti fondatori e Partecipanti istituzionali pari a euro 19.000;
- interessi attivi bancari, sopravvenienze attive e altre entrate finanziarie per euro 629,27.

Per una corretta interpretazione dei ricavi, si segnala che:

- Le entrate per attività formative e di ricerca riguardano: il supporto organizzativo ai corsi FUAP: "Le tecniche di progettazione europea a supporto della programmazione e dello sviluppo locale", "L'associazionismo comunale dopo la legge 56/2014. Unioni, convenzioni, fusioni e gestioni associate obbligatorie" e "Anticorruzione e valutazione del rischio nelle amministrazioni locali e territoriali" (tot. euro 8605,74); le entrate derivanti dall'organizzazione Corso di formazione "La gestione dei servizi tecnici nelle Pubbliche Amministrazioni", per euro 6.904; la conclusione dello "Studio sugli effetti dell'adesione di Vigevano alla Città Metropolitana di Milano" (per un totale di euro 3.000 inseriti di competenza nel 2016 su un totale di euro 12.000); l'attività di mappatura dell'associazionismo giovanile del Comune di Pavia (Progetto "Pavia cresce", per un totale di euro 3.049,18 di competenza 2016); la realizzazione di un incontro di formazione sulla valutazione ambientale strategica presso Urbim Lombardia (500 euro) e il supporto tecnico per la redazione di un "Policy Paper in tema di Area Vasta" nell'ambito di una collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia (2.450 euro).
- Nell'esercizio 2016 sono stati inseriti nei ricavi per competenza tutti i conferimenti degli Enti fondatori e dei Partecipanti istituzionali, come previsto dallo Statuto in vigore e stabilito nel budget approvato per il 2016. A tal riguardo va osservato che sono stati iscritti: - il conferimento annuo del Comune di Pavia pari a euro 5.000 come stabilito dalla Delibera di Giunta n. 536 del 26/11/2015 per il triennio 2016-2018; - il conferimento annuo del Comune di Voghera di euro 5.000, come stabilito dalla Deliberazione del Consiglio Comunale n. 43 del 28/07/2014 che ha confermato l'adesione del Comune di Voghera alla Fondazione Romagnosi per il triennio 2014-2016; - il conferimento annuo



del Comune di Vigevano di euro 5.000, come stabilito dalla Deliberazione del Consiglio Comunale n. 33 del 17/06/2014 che ha confermato l'adesione del Comune di Vigevano alla Fondazione Romagnosi per il triennio 2014-2016; - il conferimento annuo della Cgil Lombardia di euro 4.000, come da comunicazione del 1° dicembre 2015 del Segretario organizzativo di CGIL Lombardia che ha confermato il sostegno alla Fondazione Romagnosi per il periodo 2016-2018, riducendo la cifra prevista da 7.500 a 4.000 euro. Va segnalato che per la Provincia di Pavia non è stata inserita alcuna somma in quanto non sono state adottate decisioni ufficiali a riguardo.

- La quota di Euro 7.750 relativa al progetto "Pavia in rete" è imputata a copertura delle spese effettivamente sostenute sul progetto nell'anno di competenza.
- Sono iscritte sopravvenienze attive per complessivi 623,09 euro, dovute a minori oneri condominiali reali rispetto alle stime inserite a bilancio sul 2014 e 2015 (rispettivamente per 309,9 e 283,52 euro) e a un minor premio INAIL per 29,67 euro.

I costi

Le voci di spesa più importanti sono quelle destinate al funzionamento operativo e scientifico della Fondazione. In particolare si segnalano:

- 'costo del personale dipendente', per un importo pari a Euro 24.559,01, riferiti alla posizione di responsabile della segreteria generale; tale somma comprende il costo sia del contratto della d.ssa Bellavia, in essere sino al 20 maggio 2016 (Contratto lavoro subordinato Part-time, CCNL "Terziario" livello di appartenenza 3°, mansione corrispondente a "Impiegata Amministrativa"), sia quello della d.ssa Spaghi, che ha ricoperto la posizione dal 17 maggio 2016 (Contratto lavoro subordinato Part-time, CCNL "Terziario", livello di appartenenza 4°). Sono incluse in tale ammontare le ore di lavoro supplementare autorizzate dal presidente su progetti e contratti attivi esterni;
- non si è fatto ricorso a collaborazioni aggiuntive a supporto della segreteria generale di cui al punto precedente;
- 'consulenze tecniche' per Euro 11.086,48 e 'compensi occasionali docenti' per Euro 10.510 riferibili alle attività di docenza e ricerca svolte per conto della Fondazione;
- consulenze professionali in materia contabile e di gestione del personale (Euro 4.047,68), di revisione di bilancio (Euro 1.560) e informatica (Euro 1.500);
- costi generali della sede - luce e riscaldamento - pari a Euro 1.200 (voce spese condominiali), stimati in via prudenziale in base a quanto registrato negli anni precedenti, essendo consolidata la prassi da parte del Comune di comunicare solo ex post i valori effettivi.

Tra i costi non compaiono le spese per le aule e gli impianti utilizzati per i convegni e l'attività formativa, la cui fruizione è stata resa possibile senza oneri dall'Università degli Studi di Pavia o dai singoli committenti.

In particolare, nel 2016 l'Università:

- ha fornito i propri spazi didattici per 18 attività formative e seminari;
- ha contribuito con l'hosting gratuito del sito della Fondazione e del servizio di posta elettronica;
- ha garantito l'apporto scientifico e operativo gratuito fornito dal Presidente e da due degli altri quattro Consiglieri di Amministrazione della Fondazione che sono dipendenti dell'Università di Pavia;
- ha stipulato (dal 1 ottobre 2014, per la durata di tre anni) con la Fondazione un contratto per lo svolgimento dell'incarico di Responsabile del servizio di prevenzione e protezione (RSPP) che garantisce gratuitamente la copertura di questo ruolo obbligatorio, altrimenti da individuare esternamente a titolo oneroso.

Handwritten signatures: "LH" and "AC"



Per quanto riguarda il Comune di Pavia, va rimarcato come esso abbia contribuito all'attività della Fondazione anche con il locale in comodato gratuito presso il Broletto, in via Paratici 21, ove ha sede la Segreteria operativa della Fondazione. Per tale locale è prevista solamente la corresponsione delle spese relative ai consumi energetici come sopra specificati. Il Contratto di comodato gratuito è giunto a scadenza nel 2015 e la FGR, attraverso lettera del Presidente del 28 ottobre 2015, ha manifestato espressamente il proprio interesse a "continuare a beneficiare della medesima collocazione presso le strutture comunali che sono ormai divenute punto di riferimento operativo e simbolico delle nostre attività". Si è ancora in attesa di una decisione ufficiale a riguardo da parte del Comune.

Per una corretta interpretazione del volume dei costi si segnala inoltre che:

- sono direttamente contabilizzate anche tutte le spese di competenza per cui sono ancora da ricevere fatture;
- non vi è stata corresponsione dell'indennità di carica del Presidente, in ottemperanza al decreto 31.5.2010, n. 78 in materia di stabilizzazione finanziaria e competitività economica, art. 6 comma 2;
- ai componenti del CdA e dell'Assemblea non viene corrisposto alcun rimborso per la partecipazione alle riunioni;
- viene garantito il rimborso spese agli amministratori solo in casi documentati e strettamente connessi all'attività della Fondazione;
- nell'ambito di contratti e progetti finanziati da soggetti terzi rispetto agli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, possono essere incaricati delle prestazioni il Presidente o altro Membro del CdA della Fondazione. In tal caso, la decisione spetta sempre al CdA che esegue l'istruttoria e delibera con l'astensione obbligatoria del Membro coinvolto;
- le ore di lavoro supplementare della Segreteria generale vengono autorizzate solamente nell'ambito di contratti esterni, garantendo comunque che una quota di almeno il 10% dell'importo di ogni contratto attivo sia destinata alla copertura delle spese ordinarie della FGR.

Stato patrimoniale

Riguardo alla situazione storica dei conferimenti si ricorda come essa sia il frutto di un processo evolutivo delle poste di bilancio dettato dalle precedenti regole statutarie e dalle modifiche intercorse a partire dall'anno di bilancio 2012. In particolare si è nel tempo deciso di:

- a) eliminare progressivamente, poiché ritenuti di "dubbio realizzo", le quote annue - iscritte a bilancio - di capitale sociale di tutti gli enti per cui non risultino impegni ufficiali e documentati;
- b) di iscrivere a bilancio a partire dal 2012 solamente i conferimenti previsti dal budget e per cui esistano atti di impegno ufficiali da parte degli Enti fondatori e dei Partecipanti istituzionali. Per tale motivo non è stata iscritta alcuna cifra riferita all'Amministrazione provinciale di Pavia per il 2014, 2015 e 2016.

La voce "crediti a breve per contributi c/esercizio" include la seguente componente:

- il contributo del progetto Cariplo Pavia in rete pari a Euro 4.570, a copertura di spese di competenza 2016 (ancora da incassare al 31/12/2016, ma regolarmente incassato a gennaio 2017);

La voce 'Fatture da emettere per servizi' include:

- due fatture inerenti il supporto organizzativo dei Corsi Fuap "Anticorruzione e valutazione del rischio nelle amministrazioni locali e territoriali" e "L'associazionismo comunale dopo la legge 56/2014. Unioni, convenzioni, fusioni e gestioni associate obbligatorie", per un importo complessivo pari a Euro 5.655,74 (fatture emesse e regolarmente incassate a febbraio 2017);

La composizione delle attività è completata dalla dotazione dei beni e attrezzature, da alcuni crediti vantati nei confronti dell'erario e dalle voci di attivo immediatamente liquide (cassa + banca per Euro 186.650,71).

[Handwritten signatures]



Situazione conferimenti in denaro al 31/12/2016

	Comune di Pavia	Provincia di Pavia	Comune di Vigevano	Comune di Voghera	Cgil Lombardia
2003	50.000 (18/4/2003)	50.000 18/4/2003	NP	NP	NP
2004	eliminati	50.000 3/3/2005	5.000 (15/11/2004)	5.000 (17/12/2004)	NP
2005	40.000 (27/2/2006) eliminati 10.000	eliminati	5.000 (07/02/2006)	5.000 (03/03/2005)	NP
2006	45.000 (10/10/2006) eliminati 5.000	eliminati	5.000 (8/03/2007)	5.000 (16/02/2006)	7.500 (25/5/2006)
2007	40.000 (19/2/2009)	eliminati	5.000 (28/01/2008)	5.000 (12/4/2007)	7.500 (30/5/2008)
2008	40.000 (19/2/2009)	eliminati	5.000 (10/02/2009)	5.000 (19/02/2008)	7.500 (6/4/2009)
2009	40.000 (30/11/2009)	eliminati	eliminati	5.000 (25/06/2009)	7.500 (11/10/2010)
2010	15.000 (11/5/2011)	eliminati	5.000 (3/8/2012)	5.000 (31/3/2010)	7.500 (6/9/12)
2011	10.000 (11/5/2011)	eliminati	5.000 (15/2/2011)	5.000 (29/11/2011)	7.500 (17/9/12)
2012	4.700, contributi iscritti a vario titolo	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (28/1/2014)	5.000 (6/9/2012)	7.500 (8/4/2013)
2013	5.000 (24/3/2014)	5.000 (10/7/2014)	5.000 (28/1/2014)	5.000 (21/11/2013)	7.500 (18/7/2013)
2014	5.000 (24/3/2014)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (8/8/2014)	5.000 (7/10/2014)	7.500 (15/5/2015)
2015	5.000 (10/6/2015)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 Incassati 4998,80 (25/1/2016)	5.000 (11/5/2016)	7.500 (17/9/2015)
2016	5.000 (18/8/2016)	Non iscritta alcuna cifra	5.000 (9/12/2016)	5.000 (11/5/2016)	4.000 (26/5/2016)

Sul versante delle passività, la principale voce è costituita dal capitale sociale versato da Enti fondatori e Partecipanti istituzionali nel corso degli anni.

Sono rappresentate anche le usuali voci del passivo corrispondenti a: ammortamenti, TFR e remunerazioni del personale di competenza del 2016.

La parte debitoria, oltre alle componenti fiscali e previdenziali, include come voci principali le fatture dei fornitori e consulenti di competenza 2016 ancora da ricevere (Euro 12.851,39) e le spese condominiali di competenza per il 2016 (stimate prudenzialmente in euro 1.200). Rispetto a quest'ultima voce va notato come sia stata regolarizzata durante il 2016 (bonifico da parte della FGR di euro 5.176,36 in data 21/9/2016) tutta la situazione pregressa (sino al 2015) in base ai computi definitivi pervenuti dal Comune di Pavia. Ciò ha fatto emergere le già citate sopravvenienze attive pari a 309,9 euro sul 2014 e 283,52 euro sul 2015.

La valutazione complessiva delle componenti patrimoniali come sopra descritte, considerando il valore delle perdite e degli avanzi portati a nuovo, conduce ad una quantificazione del patrimonio netto al 31/12/2016 superiore a 180.000 euro, rappresentativa di una solida capacità di affrontare le future attività con risorse proprie accantonate nel tempo.

[Handwritten signature]

Relazione di accompagnamento al Bilancio 2016

La relazione di accompagnamento affianca la lettura dei dati del bilancio 2016.

I dati di bilancio. Analizzando il bilancio va sottolineato come l'esercizio passato abbia confermato il dinamismo della FGR, con una ormai consolidata capacità di differenziare le fonti di entrata e di garantire la sostenibilità complessiva della propria situazione finanziaria. Nel 2016 ciò ha portato la Fondazione Romagnosi a registrare un avanzo d'esercizio pari a Euro 3.389,44 che, come previsto dallo Statuto all'art. 13, andrà ad alimentare la dotazione patrimoniale della Fondazione.

Il risultato è determinato, in particolare, dalla molteplicità delle attività e prestazioni svolte, tra cui hanno assunto un particolare rilievo: l'attività di supporto tecnico e organizzativo nell'ambito della collaborazione con la Fondazione universitaria per la formazione delle amministrazioni pubbliche (FUAP), l'organizzazione del Corso "La gestione dei servizi tecnici nelle Pubbliche Amministrazioni", in Collaborazione con l'Università di Pavia, la conclusione dell'approfondimento tematico per Confindustria Pavia da titolo "Studio sugli effetti dell'adesione di Vigevano alla Città Metropolitana di Milano", le attività nell'ambito del progetto "Pavia in Rete", cofinanziato dalla Fondazione Cariplo, il supporto tecnico al Comune di Pavia nell'ambito del progetto "Pavia cresce" e il Contributo relativo al progetto "Bilancio Partecipativo" del Comune di Pavia.

Si tratta, nel complesso, di importanti testimonianze sia della capacità di differenziare le fonti di finanziamento, sia della progressiva assunzione da parte della FGR di un ruolo di riferimento nel campo delle tematiche del governo locale e della gestione del territorio.

Analizzando lo Stato Patrimoniale, la composizione del capitale sociale tiene conto degli elementi delineati in sede di relazione illustrativa, con la particolare considerazione inerente la diversa natura dei conferimenti sino al 2011 e dal 2012 in poi.

Il valore del Patrimonio netto al 31/12/2016, superiore a 180.000, permette di fare due principali ordini di valutazioni.

In primo luogo, risulta evidente come esso sia in larga parte riconducibile ad attività finanziarie liquide o liquidabili a breve per cui non esistono né rischi né incertezze in termini di realizzo futuro. Tra i crediti vantati a fine esercizio si è già osservato come una parte rilevante (fatture legate all'attività FUAP e contributo per "Pavia in Rete") sia già stata incassata nei primi mesi del 2017, senza quindi presentare alcun rischio di insolvenza.

In secondo luogo, va osservato come la consistenza patrimoniale netta rappresenti un'evidente garanzia di solidità, attualmente in rapporto di quasi 3 a 1 rispetto al totale dei costi annui delle attività svolte dalla Fondazione. Ciò rende disponibile un notevole margine di sicurezza rispetto a fluttuazioni e incognite future, in particolar modo legate ai crescenti vincoli di bilancio che caratterizzano le Amministrazioni pubbliche con cui la Fondazione ha legami privilegiati.

Resta infine da rimarcare come non risultino evidenze documentali o anche solo segnalazioni informali di contenziosi o possibili passività nascoste che possano costituire fattore di incidenza prospettica sulle future poste di bilancio. Qualsiasi eventuale evenienza in tal senso verrà comunque immediatamente segnalata agli Organi per opportuna conoscenza e deliberazione.

Le attività scientifiche e formative. Il 2016 ha visto la Fondazione impegnata su più fronti, con la realizzazione di: Conferenza Romagnosi, attività formative, iniziative convegnistiche, consulenza scientifica e tecnica a supporto degli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, nonché approfondimenti tematici e di ricerca su richiesta di soggetti terzi. Tutte le attività, i relativi programmi e i principali materiali di approfondimento sono caricati e liberamente scaricabili sul sito istituzionale della Fondazione (www.fondazioneromagnosi.it).



FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

Conferenza Romagnosi

Il 1 dicembre 2016 ha avuto luogo, dopo due anni di interruzione, la XI Conferenza Romagnosi, che ha avuto come ospite principale la Prof.ssa Donatella Della Porta della Scuola Normale Superiore, con un intervento sul tema "Le sfide della democrazia partecipativa"; sono poi seguiti interventi di: Paolo Graziano (Fondazione Romagnosi e Università di Padova), Bruno Dente (Politecnico di Milano), Massimo De Paoli (Sindaco del Comune di Pavia), Jennifer Moro (Assessore al Bilancio del Comune di Desio), Egidio Longoni (Assessore alla partecipazione del Comune di Monza).

L'evento ha voluto rappresentare un momento di approfondimento e confronto in un ambito in cui la FGR ha operato nel biennio 2015-2016 sia con attività formative, sia con l'attività di assistenza al progetto di Bilancio partecipativo del Comune di Pavia.

Attività formativa

Nell'ambito della collaborazione con la FUAP e in supporto al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, la Fondazione ha contribuito alla realizzazione delle seguenti attività:

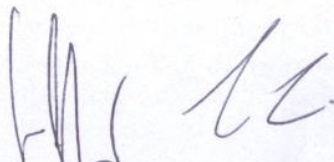
- Pavia 4, 12, 21, 29 aprile e 9 maggio 2016, *Le tecniche di progettazione europea a supporto della programmazione e dello sviluppo locale*. Corso di formazione di 5 giornate per dirigenti e funzionari, nonché amministratori di enti pubblici.
- Pavia, 16 e 23 settembre 2016 - Milano, 30 settembre e 7 ottobre 2016, *L'associazionismo comunale dopo la legge 56/2014. Unioni, convenzioni, fusioni e gestioni associate obbligatorie*. Corso di formazione di 4 giornate per dirigenti, funzionari, nonché componenti di organi politici di enti pubblici sui temi della cooperazione interistituzionale.
- Pavia, 3, 10, 16, 22 e 30 novembre 2016, *Anticorruzione e valutazione del rischio nelle amministrazioni locali e territoriali*. Corso di formazione di 5 giornate per dirigenti, funzionari, nonché componenti di organi politici di enti pubblici sui temi dell'anticorruzione e della trasparenza nelle pubbliche amministrazioni.

L'attività di collaborazione con la FUAP si è confermata un'importante opportunità per la Fondazione Romagnosi per uscire dall'ambito strettamente locale, entrando in contatto con altre realtà formative e culturali del nord Italia. Il Corso sul tema dell'associazionismo comunale, ad esempio, ha previsto due giornate di svolgimento a Milano, presso la sede di Eupolis, mentre una quota non trascurabile dei frequentanti dei Corsi è risultata esterna ai confini provinciali.

In collaborazione con l'Università di Pavia è stato realizzato il seguente corso di formazione:

- Pavia, maggio-giugno 2016, *La gestione dei servizi tecnici nelle pubbliche amministrazioni*. 5 giornate di approfondimento sulle principali attività in capo alle strutture tecniche delle Pubbliche amministrazioni, declinando le stesse prevalentemente dal punto di vista del management necessario per far sì che i diversi processi presidiati e i progetti seguiti conseguano gli obiettivi di efficacia e di efficienza.

Il Corso è stato aperto sia ai dipendenti degli Enti fondatori e Partecipanti istituzionali, sia ai dipendenti di altre Amministrazioni pubbliche, sia, dopo procedura di accreditamento, all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Pavia.

 6

Attività convegnistica

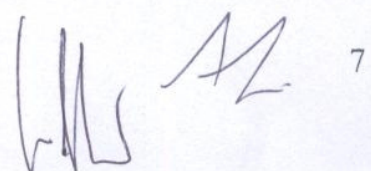
La Fondazione ha organizzato o contribuito, in una logica di cooperazione interistituzionale, alla realizzazione di diversi momenti di riflessione scientifica, rivolti prioritariamente ad operatori del settore, ma aperti anche al pubblico.

- mesi di aprile-maggio, Pavia, Ciclo di Seminari, *Le politiche dell'unione europea: obiettivi e attori* (4 incontri), nell'ambito della collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali;
- Pavia, 27 giugno, presentazione del volume: *"Trasparenza e anticorruzione: la nuova frontiera del manager pubblico"* (Pavia University Press), in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali ed il Collegio Cairoli di Pavia;
- 29 settembre, Pavia, *Le esperienze europee negli interventi su contesti monumentali di rilievo*, evento organizzato in collaborazione con l'Associazione "Il bel San Michele" e sotto l'Alto Patronato del Parlamento Europeo;
- 6 ottobre, Milano, presentazione del volume: *"Trasparenza e anticorruzione: la nuova frontiera del manager pubblico"* (Pavia University Press), in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche e Odontoiatriche dell'Università degli Studi di Milano;
- 18 ottobre, Pavia, Giornata "Lumière" *Le aggregazioni di Comuni per le attività di riqualificazione nell'illuminazione pubblica*, in collaborazione con il CRIET di Milano ed ENEA.
- 12 novembre, Pavia, PAZ - *Pavia Anno Zero. Nè Sprechi nè Avanzi*, una giornata per parlare di spreco alimentare e per sperimentare pratiche virtuose a livello locale, in collaborazione con il Comune di Pavia e altri enti e associazioni impegnati sul tema.

Supporto scientifico e tecnico

Nel corso del 2016 la Fondazione ha operato a supporto tecnico-scientifico degli Enti partecipanti e Fondatori, nonché di altri soggetti rilevanti del territorio, nello svolgimento di progetti e nell'accesso a opportunità di finanziamento e bandi. In particolare, la FGR:

- Ha partecipato costantemente alla Cabina di regia del progetto "Pavia in Rete", contribuendo alla definizione delle priorità d'azione e alla programmazione delle attività. In tale ambito progettuale, sotto la responsabilità Scientifica della P.ssa Magliacani, a ciò appositamente incaricata, la FGR ha contribuito all'ideazione e somministrazione dei questionari di customer satisfaction delle principali mostre svolte presso il Castello Visconteo e alla redazione del "Report socio-culturale. Il valore creato e diffuso dai Musei Civici del Castello Visconteo 2015".
- Ha fornito supporto tecnico e organizzativo alle attività della "Scuola di Cittadinanza e Partecipazione" della Diocesi di Pavia.
- Ha partecipato, nella persona del Presidente e del Ing. Marco Pompilio, Membro del Comitato Scientifico della FGR, al "Tavolo tecnico di raccordo provinciale sulle Gestioni Associate Obbligatorie", istituito dalla Prefettura di Pavia e finalizzato a fornire ai piccoli comuni un supporto nell'applicazione della normativa in materia di gestione associata obbligatoria delle funzioni fondamentali.
- Ha supportato, sotto il coordinamento del prof. Paolo Graziano, il Comune di Pavia nel progetto "Pavia Cresce". Il progetto ha inteso produrre una mappatura delle associazioni giovanili, finalizzata a creare momenti strutturati di confronto con i giovani pavesi e le associazioni che li rappresentano; tal sforzo ha dato vita ad un primo evento denominato Stati Generali dei giovani, realizzato il 21 maggio 2016.

 7

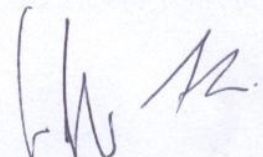
- Ha supportato, sotto il coordinamento del prof. Paolo Graziano, il Comune di Pavia nel progetto "Bilancio partecipativo". Il progetto ha sviluppato, nell'arco di tutto il 2016, un innovativo percorso di partecipazione della cittadinanza pavese e degli studenti universitari alle decisioni di bilancio, con il fine di determinare la destinazione di 300.000 euro, suddivisi tra parte in conto capitale (200.000) e spese di parte corrente (100.000).

Approfondimenti tematici e di ricerca

- La FGR ha portato a termine, su incarico di Confindustria Pavia, lo "Studio sugli effetti dell'adesione di Vigevano di Vigevano alla Città Metropolitana di Milano". Tale studio ha rappresentato un momento di riflessione sul tema generale del riassetto territoriale e sulla specifica richiesta del Comune di Vigevano di aderire alla Città Metropolitana di Milano, con il fine ultimo di mettere in risalto le potenzialità e i rischi insiti nelle diverse opzioni percorribili nel contesto della Provincia di Pavia. Tale attività, attraverso interviste e numerosi incontri pubblici, ha favorito il confronto, sia su base territoriale, sia su base settoriale, nonché la canalizzazione di risorse, interessi e stimoli provenienti dagli attori coinvolti.
- La FGR ha svolto, nell'ambito del Progetto "Pavia in rete" e sotto il coordinamento dei proff. Magliacani e Zatti, un approfondimento sul tema: "Per una nuova governance culturale nella città di Pavia: alcuni spunti di discussione", al fine di contribuire al processo attualmente portato avanti da parte del Comune di Pavia di riforma e riorganizzazione del settore.
- La FGR, nell'ambito di una collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, è stata incaricata di fornire un contributo tematico alla redazione di un Policy Paper in tema di Area Vasta destinato al Consiglio Regionale della Lombardia. In particolare, la Fondazione, attraverso le figure dell'Ing. Pompilio, membro del Comitato Scientifico, e del Presidente, ha contribuito alla redazione del Paper nelle seguenti sezioni: "Il policentrismo amministrativo lombardo nel rapporto tra assetto istituzionale intermedio e grado di sviluppo dei territori" e "Conclusioni e rilanci".
- La FGR, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Pavia, ha promosso la pubblicazione del volume *Trasparenza e anticorruzione: la nuova frontiera del manager pubblico*, Pavia University Press, curato da tre Membri del Comitato Scientifico della FGR: Pietro Previtali, Raffaella Procaccini e Andrea Zatti. Il volume, nato dall'iniziativa formativa (FUAP) tenutasi presso il Collegio Cairoli di Pavia (vedi supra), ha approfondito le tematiche dell'anticorruzione e della trasparenza, dando conto del confronto, avvenuto in aula, con gli operatori delle diverse amministrazioni presenti: Comuni, Province, Guardia di Finanza, Ufficio Dogane, Società controllate, Prefettura e Università.

Il complesso degli elementi relativi all'attività svolta, se letti con i dati economici e finanziari che emergono dal bilancio 2016, confermano la rappresentazione della FGR come interlocutore autorevole e in crescita, in grado di intercettare bisogni non solo necessariamente formativi - sebbene la formazione rimanga l'ambito prioritario delle attività - e di attrarre interesse e creare sinergie con altri soggetti pubblici e privati, in un quadro di sostanziale sostenibilità economica. Lo sviluppo futuro delle attività sarà finalizzato a consolidare ulteriormente tale ruolo, ricercando il più possibile forme di collaborazione e interazione con altre realtà che condividono gli stessi fini. In tale direzione risulta certamente importante l'adesione come Partecipante istituzionale alla FGR, avvenuta nel dicembre 2016, di ASM Pavia, che è andata ad allargare ulteriormente il raggio di azione delle attività e degli interessi della Fondazione.

- **L'Attività gestionale e organizzativa.** Come ultimo elemento informativo va segnalato che il 2016 ha visto anche importanti sviluppi del quadro organizzativo e gestionale, nel solco delle iniziative già



FONDAZIONE SCUOLA GIANDOMENICO ROMAGNOSI
CORSO STRADA NUOVA 65
27100 PAVIA (PV)
P.I. 02027190186 C.F. 96044670188

adottate negli anni precedenti in tema di trasparenza, efficienza nella gestione e prevenzione della corruzione. In particolare, sono stati adottati: il nuovo Regolamento incarichi, collaborazioni e acquisizioni beni e servizi, che ha formalizzato in maniera più rigorosa le procedure sinora messe in atto dalla FGR; il Regolamento per il reclutamento del personale dipendente, che ha successivamente rappresentato il termine di riferimento per il reclutamento della nuova responsabile di Segreteria nel maggio 2016, e il Codice di comportamento della Fondazione Romagnosi, successivamente pubblicato sul sito istituzionale. Tutto questo, non banale, sforzo elaborativo è stato portato avanti direttamente dagli organi della Fondazione, senza l'ausilio esterno di consulenti o collaboratori, non andando quindi ad incidere sul volume dei costi relativi al 2016.

FW *12* 9